

Aan: Provinciale Staten van de provincie Utrecht

Ter attentie van de voorzitter dhr. J.H. Oosters

Betreft: verzoek toetreding Stedin

Rotterdam, 8 januari 2024

Geachte Provinciale Staten,

In begin 2022 hebben wij formeel de niet-aandeelhoudende provincies en gemeenten in ons verzorgingsgebied gevraagd aandeelhouder te worden van Stedin. De aanleiding hiervan was gelegen in de grote investeringsopgave waar Stedin voor staat in ons verzorgingsgebied, waaronder in uw provincie.

Tot 2030 verwachten we vier keer zo veel duurzame opwekcapaciteit aan te sluiten, acht keer zo veel warmtepompen en dat het aantal laadpunten voor auto's groeit met factor zeven. Tegelijkertijd houden we de kwaliteit van ons gasnet hoog en maken we dit gereed voor de distributie van duurzame gassen. Deze ontwikkelingen maken dat onze investeringsopgave toeneemt. We verwachten tot en met 2030 ruim € 8 miljard te investeren in een toekomst bestendig netwerk. Stedin heeft eerder gecommuniceerd dat hiervoor een kapitaalversterking van € 1,8 miljard nodig is. Aanvullende klimaatambities zoals FIT 55 en RepowerEurope of de vergoedingen voor congestiemanagement maken dit bedrag op termijn zeer waarschijnlijk nog groter. Een aanzienlijke vermogensversterking is dus vereist en, minstens even belangrijk, ook zeer nauwe samenwerking tussen ons als netbeheerder en de regionale overheden in ons verzorgingsgebied.

Sinds ons eerste contact met gemeenten en provincies in ons verzorgingsgebied hebben we hard gewerkt om onze kapitaalbehoefte ingevuld te krijgen. Daarbij hebben we ingezet op een oplossing langs meerdere sporen: aanpassen van wet- en regelgeving, storting door de huidige aandeelhouders en het vinden van nieuwe aandeelhouders. Gelukkig hebben voor ons belangrijke stakeholders, waaronder onze huidige aandeelhouders, het Rijk en de ACM onderkend dat de uitbreiding van onze netten van groot belang is voor de energietransitie en voor het vestigingsklimaat. Onze huidige aandeelhouders en het Rijk hebben gezamenlijk € 951 miljoen aan kapitaal ingebracht. Aanvullend heeft de ACM in ieder geval voor de huidige reguleringsperiode meer ruimte geboden om onze investeringen terug te verdienen. Dit zorgt ervoor dat er meer waarde in het bedrijf blijft. Het meest urgente deel van onze kapitaalbehoefte is daarmee ingevuld, echter de kapitaalbehoefte is nog steeds aanwezig. Logischerwijs leidt een toename van de activiteiten van Stedin en daarmee de omzet op termijn ook tot een hoger bedrijfsresultaat (en als gevolg daarvan ook een hogere uitkeerbare winst) ten opzichte van eerdere ramingen. Deze effecten kunnen echter nog niet gekwantificeerd worden.

De komende jaren zien we nog steeds een aanvullende kapitaalbehoefte en dat kan, als gevolg van versnelling op het gebied van woningbouw, laadinfrastructuur en elektrificatie van bedrijventerreinen, ertoe leiden dat de kapitaalbehoefte ook verder toeneemt en zich sneller voordoet. Juist in de provincie Utrecht investeren TenneT en Stedin samen tot 2029 ruim 1 miljard euro om de capaciteit van het net structureel te vergroten. Zo breiden wij ons net uit met nieuwe transformatorstations in Vleuten, Amersfoort Noord, Bilthoven, Mijdrecht, Maarssen en Baarn¹. Samen met de provincie investeringen wij in een oplossing voor Utrecht-Noord, De Bilt, Stichtse

¹ Het actuele overzicht van onze geplande investeringen hebben is beschikbaar via: [Investeringsplan | Stedin](#)

Vecht en Breukelen-Kortrijk. Naast de netbeheerderstaken van Stedin kijkt het netwerkbedrijf NetVerder, onderdeel van de Stedin Groep, naar de ontwikkelingen in de potentie van warmtenetten. Afhankelijk van wet- en regelgeving komt hier een extra vermogensbehoefte uit voort. Kortom, vanuit financieel perspectief hebben we u als provincie Utrecht nog steeds hard nodig als partner om de gezamenlijke doelstellingen in relatie tot de energietransitie te verwezenlijken.

De maatschappelijke rationale om u als aandeelhouder te kunnen verwelkomen weegt voor ons echter nog zwaarder. De provincie Utrecht vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van ons verzorgingsgebied en is momenteel bestuurlijk niet vertegenwoordigd in onze aandeelhoudersrelatie. Juist als overheidslaag die verantwoordelijk is voor ruimtelijke ordening en die een gemeente-overstijgend perspectief heeft, is de provincie een onontbeerlijke partner voor ons. Dit blijkt uit onze succesvolle en intensieve samenwerking in de Energy Board het afgelopen jaar. Deze samenwerking willen we nog meer verdieping geven. Daarnaast is de provincie Utrecht met een hoog ambitieniveau een voorloper in de energietransitie. Dit maakt dat we graag zij aan zij de opgave waarvoor we gezamenlijk staan zouden vervullen. Een investering in Stedin – en daarmee de energietransitie – draagt bij aan het invullen van de ambitieuze plannen van uw provincie, zoals onder meer geformuleerd in uw Programmaplan Energietransitie 2050-2025. Wij zijn ervan overtuigd dat de investering zorgt voor een positief beeld van de rol van de provincie. Een toekomstbestendige energie-infrastructuur is immers van groot belang voor duurzaamheid in combinatie met wonen, economie en welzijn.

De investeringen die wij in uw provincie doen zijn onverminderd groot en nemen verder toe. Dat is ook nodig en wij hebben u daarbij nodig. De komende jaren zullen er, als gevolg van schaarste aan ruimte en middelen, knelpunten in de energievoorziening ontstaan. We zien nu al in uw regio dat bedrijven door netcongestie niet kunnen worden aangesloten en initiatieven voor verduurzaming in de wacht moeten. Om dit zo veel mogelijk te beperken, moet een buitengewoon grote inspanning worden geleverd in gezamenlijkheid tussen netbeheerder en betrokken overheden. Hierin trekken we al intensief met elkaar op, maar aandeelhouderschap maakt toch de meest verregaande en directe samenwerking mogelijk. Een samenwerking waarin Utrecht haar belangen rechtstreeks aan de bestuurlijke tafel kan behartigen.

De huidige aandeelhouders van Stedin, inclusief de Rijksoverheid, reiken u daarin nadrukkelijk de hand en willen gezamenlijk optrekken. Dit wordt mede weerspiegeld in de bereidwilligheid om een vertegenwoordiging van de provincie(s) te verwelkomen in de aandeelhouderscommissie. Besluitvorming vindt daar plaats vanuit een gedeelde verantwoordelijkheid en consensusgedachte. Regionale spreiding van het verzorgingsgebied is daarbij een belangrijke factor. Het toetreden als aandeelhouder geeft u de kans om als provinciebestuur samen met overheden uit andere delen van ons verzorgingsgebied aan tafel te zitten om mede de koers van de onderneming te bepalen.

Dezelfde gesprekken voeren wij met de provincie Zeeland en de Zeeuwse gemeenten, waarbij wij hopen en verwachten dat dit tot een positief besluit in de Provinciale Staten en Gemeenteraden leidt en wij hen ook als aandeelhouders mogen verwelkomen. De regio Zuid-Holland is in onze aandeelhoudersbestand al goed vertegenwoordigd. De regio Utrecht kan hierin niet ontbreken. Wij achten het ook van belang dat de gemeenten uit uw provincie in de toekomst deelnemen en de gezamenlijke verantwoordelijkheid ook financieel te ondersteunen. Ook landelijk wordt dit belang gezien. In de Kamerbrieven² benadrukt de minister het belang van regionale deelname.

² Participatie in Stedin, ministerie van Financiën, 8 september 2023. Kamerstuk 28165-410.

Wij hebben er vanzelfsprekend begrip voor dat ook andere regionale prioriteiten uw aandacht en financiële middelen vragen. Toch doen wij een laatste klemmend beroep op u, om samen met ons op te trekken in de grootste verbouwing van onze nutsinfrastructuur in decennia en medeverantwoordelijkheid te nemen voor het succes van de energietransitie en het behoud van het vestigingsklimaat in uw provincie.

Met vriendelijke groet,



Koen Bogers

CEO Stedin Groep



Danny Benima

CFO Stedin Groep