



**Van:** Nienhuis, Eefje  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 17:01  
**Aan:** Melgers, Ton

CC:

Onderwerp: nieuw persbericht

Ha Ton,

Wil je deze versie dan svp nog aan jacqueline voorleggen?

#### Uithoflijn in 2019 gefaseerd in gebruik

De Uithoflijn wordt in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik genomen. In december 2019 gaat de lijn volledig in exploitatie. Dat is de verwachting van de provincie Utrecht en de gemeente Utrecht, die samen opdrachtgever zijn van de Uithoflijn. In de tweede helft van 2019 gaan de trams rijden voor de reizigers tussen haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof, zodat buslijn 12 wordt ontlast. Zodra de Uithoflijn volledig in exploitatie gaat, vervalt buslijn 12. Provincie en gemeente blijven uiteraard grote inspanningen leveren om eerder in volledige exploitatie te gaan.

#### Eerste testritten afgerond

Veiligheid en betrouwbaarheid staan voorop bij dit grote project. Voor deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn onder de loep genomen. De afgelopen maanden is grote voortgang geboekt: de eerste tramstellen hebben inmiddels een aantal testritten gereden tussen haltes P+R De Uithof en Station Vaartsche Rijn.

De nieuwe planning is gebaseerd op een geactualiseerde inschatting van de risico's. Eén van de meest kritieke mijlpalen binnen de nieuwe planning is het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen). Via dit spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de tramremise in Nieuwegein en hier regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Het daadwerkelijk testen van de hele lijn kan pas als het stationsgebied doorrijdbaar is. Bovendien bleek een onderheide spoorplaat onder Utrecht Centraal noodzakelijk om een stabiel spoor aan te kunnen leggen. Deze aanleg start binnenkort. Daarnaast hebben de levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg vertraging opgelopen. Deze apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar moet ook nauwgezet getest worden, voor die mag worden gebruikt.

#### Bijgestelde planning

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met alle betrokken partijen afgestemd, extern getoetst en wordt als haalbaar gezien. Voor de planning geldt een slagingskans van 85%, een zekerheidsmarge die gebruikelijk is bij grote infrastructuurprojecten.

#### Kosten

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Daarnaast zijn er middelen nodig voor de voorbereiding op beheer en exploitatie, proefbedrijf en ontvangstorganisatie en voor de meerkosten bij de nieuwbouw van de tramremise in Nieuwegein. In totaal is 84 miljoen extra nodig binnen en buiten het project om de Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te kunnen nemen. Gemeente Utrecht draagt 25 miljoen van deze kosten. Het resterende bedrag is 59 miljoen euro voor Provincie Utrecht waarvan al 30 miljoen euro is aangevraagd.

Lees meer <link naar brief in Ibabs>

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

#### Gemeente Utrecht

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** 030-2868254 of 06-24873629

**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print



---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 12 januari 2018 15:25  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**Onderwerp:** RE: Stukken UHL - BO woensdag

**Urgentie:** Hoog

Ik begrijp dat in het BO kerstoverleg is besloten om de halfjaarrapportage niet meer vast te stellen, maar in plaats daarvan een Jaarrapportage 2017 op te laten stellen, zodra kwartaal 4 rapportage klaar is. Dus halfjaarrapportage hoeft niet op de agenda BO.

De agenda en korte annotatie die we maandag door kunnen laten sturen is dan:

---

- Vaststellen agenda, Mededelingen
  - Stand van zaken onderhandelingen BAM en QBuzz over herijking planning  
Mondelinge toelichting op de stand van zaken door Rob Brugts
  - Voortgang realisatie traminfrastructuur  
Mondelinge toelichting op de voortgang in de realisatie van de traminfrastructuur:  
Mijlpalen stuurplanning (Bert), randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Dick)  
Bijlage: Tramkaart stuurplanning  
Hoofdlijnenplanning (P85)
  - Auditrapport Uithoflijn 2017  
Gevraagd besluit:
    - Kennis nemen van de aanbevelingen uit de Rapportage Audit Uithoflijn 2017 uitgevoerd door Horvat en Deloitte.
    - Directieraad opdracht geven tot opstellen van een verbeterplan en dit volgende Stuurgroep agenderen ter vaststelling, samen met het Auditrapport.Bijlage: Audit rapport Horvat / Deloitte
  - Bestuurlijk proces  
Raad en Staten zijn vertrouwelijk geïnformeerd over de herijking planning en financiën. Korte terugkoppeling door bestuurders over reacties.  
Maandag is PS commissievergadering MM&E geweest, waar ook kredietaanvragen Uithoflijn voorlagen. Korte terugkoppeling door Jacqueline.  
Er is nog maar beperkt tijd om de nieuwe planning openbaar te maken (en te komen tot bindende afspraken met BAM en Qbuzz). Andere vervoerders, reizigers en belanghebbenden als de Uithofpartners moeten geïnformeerd worden.  
Gevraagd besluit:
    - Openbaar maken van de herijking planning en financiën middels een openbare voortgangsbrief voor laten bereiden en in procedure laten brengen voor vaststelling door colleges op 30 januari a.s.
    - Voor 30 januari een extra BO inplannen voor vaststellen onderhandelingsresultaat, de bestuurlijke brief en de woordvoeringslijn
  - Afsluiting
- 

Dit zo voorleggen aan Rob en René voor akkoord?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,

Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [redacted]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---


**Van:** Greeven, Jan

**Verzonden:** donderdag 11 januari 2018 8:48

**Aan:** 'Bredt, Pauline'

**Onderwerp:** RE: Stukken UHL

Hoi Pauline,

René en Rob hebben gisteren contact gehad en afgesproken dat BO toch doorgaat, aangezien dat vorige keer zo ook is afgesproken en [redacted] 

Dus vooral update stand van zaken en vervolgspraken maken (zie agendavoorstel in mijn eerdere mail, mag iets compacter, misschien vooral Rob en René op hoofdlijnen stand van zaken laten melden en waar nodig aanvulling vanuit overige aanwezigen). Verder moeten Lot en Jacqueline nog de halfjaarrapportage formeel goedkeuren. Kunnen we ook gelijk laten doen. Maandag is er weer en kan dan de agenda versturen.

Dan wordt het:

- vaststellen agenda
- stand van zaken onderhandeling BAM en QBuzz (Rob)
- mijlpalen stuurplanning, randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Bert / Dick)
- vervolgacties n.a.v. Horvat audit (Rob)
- bestuurlijk vervolgproces (Jan/Pauline)
- (stuurgroep Uithoflijn) vaststellen voortgangsrapportage 2017 – H1

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [redacted]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** woensdag 10 januari 2018 13:50

**Aan:** Greeven, Jan

**Onderwerp:** RE: Stukken UHL

Hi Jan



Groetjes Pauline

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]

**Verzonden:** woensdag 10 januari 2018 09:22

**Aan:** Bredt, Pauline

**Onderwerp:** RE: Stukken UHL

Hoi Pauline,

Ik heb even contact gehad met René (en met Bert, hij kon het niet laten...)

Tijdens kerst-BO is besloten om BO 17 januari door te laten gaan om vinger aan de pols te houden.

Onderwerpen kunnen dan zijn:

- onderhandeling BAM (Dick)
- onderhandeling QBuzz (Peter)
- mijlpalen stuurplanning ( )
- mijlpalen randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Dick)
- verbeterplan n.a.v. Horvat audit (Peter)
- reacties uit raad en staten (bestuurders)
- bestuurlijk vervolgproces (planning, misschien concept bestuurlijke brief bijvoegen)

Zoiets? Misschien moeten we concept agenda opstellen en voorleggen aan Rob en René en dan afstemmen met genoemde personen?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [redacted]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** dinsdag 9 januari 2018 15:05

**Aan:** Greeven, Jan

**Onderwerp:** FW: Stukken UHL

---

**Van:** Bredt, Pauline

**Verzonden:** maandag 8 januari 2018 14:01

**Aan:**

**Onderwerp:** Stukken UHL

Hi

Hierbij de geheime stukken van planning UHL.

Stuur je zo de def stukken krediet.

Groet Pauline

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** maandag 15 januari 2018 10:37  
**Aan:** Jonkers, Dick; Nelissen, Peter  
**CC:** 'Bredt, Pauline'  
**Onderwerp:** FW: Concept agenda Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied Woensdag a.s.  
**Urgentie:** Hoog

Ter info.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** maandag 15 januari 2018 10:37  
**Aan:** Brugts, Rob; Groen, René  
**CC:** Coenen, Bert; 'Bredt, Pauline'  
**Onderwerp:** Concept agenda Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied Woensdag a.s.  
**Urgentie:** Hoog

Hallo Rob en René,

In verband met de vakantie van zowel Bert als [REDACTED] hebben Pauline in ik de volgende agenda afgestemd voor het BO van a.s. woensdag. Zijn jullie akkoord, dan zal [REDACTED] leze verzenden?

- Vaststellen agenda, Mededelingen
  - Stand van zaken onderhandelingen BAM en QBuzz over herijking planning  
Mondelinge toelichting op de stand van zaken door Rob Brugts
  - Voortgang realisatie traminfrastructuur  
Mondelinge toelichting op de voortgang in de realisatie van de traminfrastructuur:  
Mijlpalen stuurplanning (Bert), randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Dick)  
Bijlage: Tramkaart stuurplanning  
Hoofdlijnenplanning (P85)
  - Auditrapport Uithoflijn 2017  
Gevraagd besluit:
    - Kennis nemen van de aanbevelingen uit de Rapportage Audit Uithoflijn 2017 uitgevoerd door Horvat en Deloitte.
    - Directieraad opdracht geven om het verbeterplan (dat in voorbereiding is) in de volgende Stuurgroep te agenderen ter vaststelling, samen met het Auditrapport.
- Bijlage: Audit rapport Horvat / Deloitte



- Bestuurlijk proces

Raad en Staten zijn vertrouwelijk geïnformeerd over de herijking planning en financiën. Korte terugkoppeling door bestuurders over reacties.

Maandag is PS commissievergadering MM&E geweest, waar ook kredietaanvragen Uithoflijn voorlagen. Korte terugkoppeling door Jacqueline.

Er is nog maar beperkt tijd om de nieuwe planning openbaar te maken (en te komen tot bindende afspraken met BAM en Qbuzz). Andere vervoerders, reizigers en belanghebbenden als de Uithofpartners moeten geïnformeerd worden.

Gevraagd besluit:

- Openbaar maken van de herijking planning en financiën middels een openbare voortgangsbrief voor laten bereiden en in procedure laten brengen voor vaststelling door colleges op 30 januari a.s.
- Voor 30 januari een extra BO inplannen voor vaststellen onderhandelingsresultaat, de bestuurlijke brief en de woordvoeringslijn

- Afsluiting

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Aan Provinciale Staten

DATUM 19-12-2017  
ONS NUMMER  
NUMMER PS  
BIJLAGE -

REFERENTIE Pauline Bredt  
DOORKIESNUMMER  
E-MAILADRES Pauline.bredt@provincie-utrecht.nl  
PORTEFEUILLEHOUDER Verbeek-Nijhof

**Onderwerp Statenbrief:**

**Voorgestelde behandeling:**

Geachte dames en heren,

In navolging van onze brief over de voortgang van de realisatie van de Uithoflijn van 1 september 2017 informeren wij u over de geactualiseerde planning en de consequenties hiervan. In deze Statenbrief gaan we in op de actualiteit, de uitdagingen waar we voor gesteld staan en de bestuurlijke keuzes die we hierin gemaakt hebben. Om de onderhandelingen met de contractpartners niet negatief te beïnvloeden sturen wij u nu de Statenbrief onder geheimhouding. Op het moment dat de onderhandelingen zijn afgerond vervalt deze geheimhouding. De gemeente Utrecht informeert de gemeenteraad op vergelijkbare wijze onder geheimhouding.

Volgens de nieuwe planning start de volledige exploitatie van de Uithoflijn in december 2019. Hieraan voorafgaand starten we in de tweede helft van 2019 met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. Deze planning is gebaseerd op een haalbaarheidsanalyse en heeft volgens de uitgevoerde risicoanalyse een kans van slagen van 85%. We blijven uiteraard grote inspanningen leveren om deze mijlpalen al enige maanden eerder te realiseren.

Voor de nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn opnieuw onder de loep genomen. Zo hebben we de risico's in beeld en kunnen we waar mogelijk nog extra beheersmaatregelen treffen. Op verschillende delen van het tracé zijn onderdelen die ingebruikname in 2018 in de weg staan. Zo zijn op dit moment de veiligheidssystemen die onder meer de overwegbeveiliging van de Koningsweg regelen nog niet beschikbaar om te kunnen beproeven en is op een aantal plaatsen het inpassen van de aangelegde rail nog niet conform het programma van eisen.

In het stationsgebied zijn we in afwachting van het beschikking krijgen over de grond waar het laatste deel van het tracé komt te liggen en hebben we moeten kiezen voor een onderheide spoorplaat om de stabiliteit te borgen. Ook de nieuwe remise waar de Uithoflijn voor onderhoud naartoe moet, is in 2018 nog niet gereed. Dit zijn belangrijke uitdagingen die we met beheersmaatregelen en stevige sturing zo snel mogelijk oplossen. Hiertoe hebben we een taskforce en projectraad in het leven geroepen die directe sturing op de opdrachtnemers heeft. Het risicodossier is geactualiseerd en uitgebreid en de kritische mijlpalen zijn benoemd.

**Constateringen**

Het doorrijdbaar maken van het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is

één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn in gebruik te kunnen nemen. Via het spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de remise in Nieuwegein en hier ook regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Dat is al van belang gedurende het einde van de test- en de gehele proeffase. Een aantal testen kan worden uitgevoerd met tramstellen die per dieplader over de weg worden aangevoerd. Zo is het eerste tramstel al een paar weken in USP De Uithof geweest om een aantal testen uit te voeren. Het daadwerkelijk beproeven van de lijn kan echter pas gebeuren als het stationsgebied doorrolbaar (zonder bovenleidingen) of doorrijdbaar is. Voor het uitvoeren van de proeven en het testen op robuustheid zijn veel tramstellen nodig, die ook met enige regelmaat terug moeten naar de remise. Dit is niet met diepladers te organiseren, althans kostbaar en met risico op schade aan het materieel. Maar, zoals gemeld, ook op de rest van de lijn hebben we een aantal tegenslagen. Ondanks de grote inspanning die we afgelopen maanden hebben gepleegd, lukt het niet om tijdig gereed te zijn voor het integraal testen en beproeven van de lijn. Op enkele plekken is de aannemer nog aan het werk en moeten nog onderdelen voor de besturing en veiligheid van het spoor worden ingepast.

### **Gefaseerde start Uithoflijn in 2019**

Op basis van de nieuwe planning kan de Uithoflijn in het tweede deel van 2019 gefaseerd in gebruik. De gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn geeft de mogelijkheid om ervaring op te doen zonder piekbelasting. Zodra de volledige exploitatie van de Uithoflijn start en buslijn 12 vervalt, moet de lijn namelijk voldoende robuust zijn voor het veilig afhandelen van de grote stroom reizigers die van de Uithoflijn gebruik gaat maken. De Uithoflijn zal direct bij ingebruikname een van de drukst bereden tramlijnen in Nederland zijn. Dit stelt hoge eisen aan het proefbedrijf en goede voorbereiding op exploitatie. Binnen deze condities lijkt het dus naar verwachting, zoals hiervoor gesteld, mogelijk om de Uithoflijn in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik te nemen:

- We starten met het in gebruik nemen van het grootste deel van het tracé vanaf halte Vaartsche Rijn tot en met P+R De Uithof. Zo kunnen we het beschikbare deel van de tramlijn, de tramstellen en het personeel vast benutten om reizigers te vervoeren, ervaring op te doen en eventuele kinderziektes op te lossen.
- In december 2019 wordt gestart met de volledige exploitatie van de Uithoflijn. Dan vervalt buslijn 12 en rijdt de tram op werkdagen met de dienstregeling van 16 keer per uur in beide richtingen.

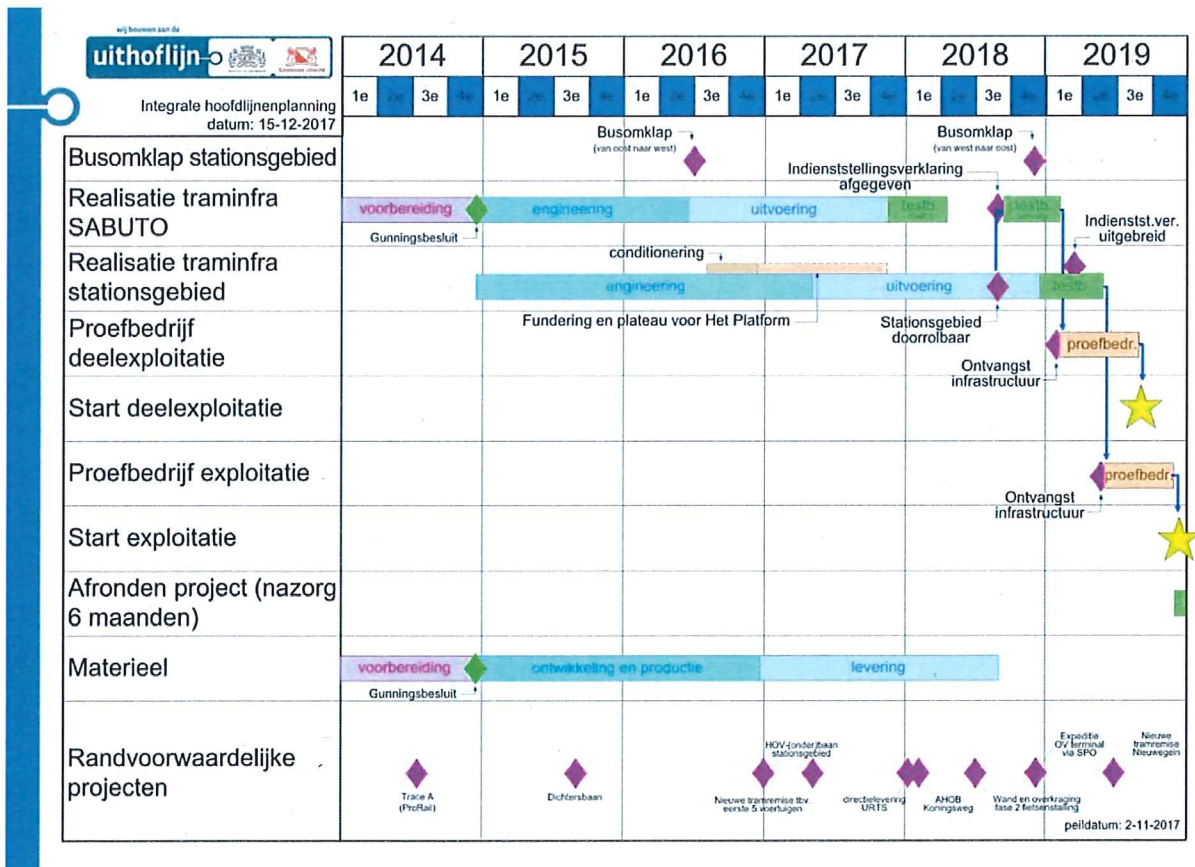
Bij het bepalen van deze mijlpalen is een slagingskans van 85% gehanteerd. Dit is de uitkomst van een beproefde haalbaarheids- en risicoanalyse die we hebben toegepast op de geactualiseerde planning. Het hanteren van een slagingskans van 85% is gebruikelijk bij grote infrastructuurprojecten. Bij dit soort complexe projecten blijft altijd een marge van onzekerheid tot daadwerkelijke oplevering bestaan. Via de risicoanalyse wordt bepaald wat de omvang van risico's is en hoe deze beheerst kunnen worden. Vervolgens kan worden berekend wat de slagingskans is om de mijlpalen in het project te halen. Een slagingskans van 85% is hoog en daarmee achten wij de planning realistisch. Om het realiteitsgehalte hoog te houden hebben we hele specifieke risico's met een zeer kleine kans van optreden buiten beschouwing gelaten bij het vaststellen van de nieuwe planning. Mocht een dergelijk risico toch optreden, dan wordt u hierover natuurlijk geïnformeerd.

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen (opdrachtgevers, projectorganisatie, aannemers, beheerders, exploitant) afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar en solide gezien.

Wij zullen strak sturen op het binnen de nieuwe planning opleveren van de Uithoflijn. We zullen ook nog meer aandacht besteden aan een intensivering van de samenwerking en afstemming tussen projectorganisatie, beheerorganisatie en OV-exploitatie, om zo tot een goede en soepele ingebruikname te komen.



Schematisch ziet de nieuwe planning er als volgt uit:



Onderzocht is nog of het test- en proefbedrijf niet verder kan worden ingekort om een eerdere start mogelijk te maken. Een veilige en robuuste start van de tramlijn, waarbij ook deels over een gecombineerde bus- en trambaan wordt gereden en door het drukke Utrecht Science Park, vraagt echter om een gedegen testperiode en volwaardige beproeving. Hierbij worden niet alleen de infrastructuur en het materieel getest, maar ook moeten trambestuurders, buschauffeurs en medeweggebruikers ervaring opdoen en wennen aan de nieuwe lijn. Bij het detailleren van de planning voor het proefbedrijf is gebleken dat de daarvoor gereserveerde tijd in de oorspronkelijke planning ook echt nodig is.

#### Voordelen van gefaseerde ingebruikname

We hebben de voor- en nadelen tegen elkaar afgewogen van het al dan niet in de tweede helft van 2019 starten met deexploitatie vanaf Vaartsche Rijn. Daarbij hebben we kunnen concluderen dat deze gedeeltelijke exploitatie een positief effect heeft op een succesvolle ingebruikname van de volledige Uithoflijn eind 2019 tegen beperkte meerkosten. Met een gefaseerde ingebruikname kunnen we eerder dienstverlening aan reizigers bieden, wordt het beschikbare materieel vast benut, kunnen we ervaring opdoen zodat het proefbedrijf voor volledige exploitatie korter kan en verlagen we de risico's bij de start van de volledige ingebruikname.

#### Financiële consequenties

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Ook het gefaseerd in gebruik nemen kost geld, hoewel dat een beperkt bedrag betreft. Aangezien we momenteel nog in gesprek zijn met onze aannemer traminfrastructuur, met diverse leveranciers en met de concessiehouder voor U-OV, kunnen wij momenteel nog geen bedragen noemen. Dat zou onze positie benadelen. Duidelijk is wel dat er vertragskosten zijn en deze moeten worden gedekt door de beide opdrachtgevers. Hierover hebben de gemeente Utrecht en wij afgesproken dat de verdeling uit de bestuursovereenkomst van toepassing is (76% provincie en 24% gemeente) waarbij de kosten voor extra

inpassingsmaatregelen in het stationsgebied en de kosten voor het proefbedrijf en de ontvangstorganisatie in deze verdeling worden meegenomen.

Zodra we alle meerkosten en verdragingskosten specifiek in beeld hebben zullen wij u een voorstel doen over welke dekking hiervoor mogelijk is. De verwachting is dat deze voorstellen bij de vergadering van maart 2018 zullen worden ingebracht.

**Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten**

Kennis te nemen van deze brief

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,  
De secretaris,



[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** maandag 15 januari 2018 21:10  
**Aan:** Groen, René; Brugts, Rob  
**CC:** Coenen, Bert; Bredt, Pauline  
**Onderwerp:** RE: Concept agenda Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied Woensdag a.s.  
**Bijlagen:** 20171912 Geheime Statenbrief nieuwe planning Uithoflijn.docx

Beste Rob, René,

Zeker ook gezien de bespreking gisteren in de Statencommissie over aanvullend krediet zijn er veel vragen van journalisten en dringen raadsleden en statenleden aan op openbaarmaking. We houden het niet lang meer 'droog'.

Pauline en ik stellen voor om de statenbrief die eind december verstuurd is (zie bijlage) voor het BO a.s. woensdag te agenderen, met voorstel om deze openbaar te maken. Daar is geen collegebesluit meer voor nodig. In de brief worden geen bedragen genoemd, maar wordt wel ingegaan op de planning. De bedragen komen pas op tafel als er overeenstemming is met BAM. Over de brief is eerder ambtelijk overeenstemming bereikt en de strekking is bij raads- en statenleden bekend.

Kunnen jullie ermee instemmen om dit voorstel met deze bijlage op de agenda op te voeren voor het bestuurlijk overleg?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Groen, René  
**Verzonden:** maandag 15 januari 2018 20:14  
**Aan:** Greeven, Jan  
**CC:** Coenen, Bert; Bredt, Pauline; Brugts, Rob  
**Onderwerp:** Re: Concept agenda Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied Woensdag a.s.

Ik deel de behoefte om zsm de geheimhouding op te heffen en openbaar te communiceren. Geheimhouding is bij mijn weten gekoppeld aan onze onderhandelingspositie metname richting BAM. In de komende directieraad moet de st v zkn duidelijk zijn en hopelijk is er (op korte termijn) voldoende duidelijk over de afspraken me BAM (principeafspraken). En wat we daarvoor nog moeten doen.  
Groet, rene

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 15 jan. 2018 om 14:19 heeft Greeven, Jan <[j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)> het volgende geschreven:

Ha Bert, welkom terug!



[Redacted]  
Bovendien wil Raad de herijking openbaar kunnen bespreken. Dat zal in de Staten niet anders zijn.

Groet Jan.

Verzonden vanaf mijn Samsung Galaxy-smartphone.

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: "Coenen, Bert" <b.coenen@utrecht.nl>

Datum: 15-01-18 12:43 (GMT+01:00)

Aan: "Greeven, Jan" <i.greeven@utrecht.nl>

Cc:

"Bredt, Pauline"

<Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>, "Brugts, Rob" <rob.brugts@provincie-utrecht.nl>,

"Groen, René" <r.groen@utrecht.nl>

Onderwerp: RE: Concept agenda Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied Woensdag a.s.

Hai Jan,

Ben vandaag stiekem al begonnen.

Enkele opmerkingen bij de agenda:

Auditrapport Uithoflijn 2017

[Redacted]



Bestuurlijk proces

[Redacted]



Groet  
Bert

---

Met vriendelijke groet,

Bert Coenen  
Projectdirecteur Uithoflijn  
<image001.png>

Laan van Maarschalkerweerd 2a  
Postbus 8406 | 3503 PK Utrecht

M [Redacted]  
T [Redacted]  
E [b.coenen@utrecht.nl](mailto:b.coenen@utrecht.nl)

*Denk aan het milieu voordat u dit bericht print!*

**Van:** Greeven, Jan

**Verzonden:** maandag 15 januari 2018 10:37

**Aan:** Bruçts, Rob; Groen, René

**CC:** Coenen, Bert; 'Bredt, Pauline'

**Onderwerp:** Concept agenda Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied Woensdag a.s.

**Urgentie:** Hoog

Hallo Rob en René,

In verband met de vakantie van zowel Bert als hebben Pauline in ik de volgaende agenda afgestemd voor het BO van a.s. woensdag. Zijn jullie akkoord, dan zal deze verzenden?

- Vaststellen agenda, Mededelingen

- Stand van zaken onderhandelingen BAM en QBuzz over herijking planning  
Mondelinge toelichting op de stand van zaken door Rob Brugts

- Voortgang realisatie traminfrastructuur  
Mondelinge toelichting op de voortgang in de realisatie van de traminfrastructuur:  
Mijlpalen stuurplanning (Bert), randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Dick)

Bijlage: Tramkaart stuurplanning  
Hoofdlijnenplanning (P85)

- Auditrapport Uithoflijn 2017

Gevraagd besluit:

- Kennis nemen van de aanbevelingen uit de Rapportage Audit Uithoflijn 2017 uitgevoerd door Horvat en Deloitte.
- Directieraad opdracht geven om het verbeterplan (dat in voorbereiding is) in de volgende Stuurgroep te agenderen ter vaststelling, samen met het Auditrapport.

Bijlage: Audit rapport Horvat / Deloitte

- Bestuurlijk proces

Raad en Staten zijn vertrouwelijk geïnformeerd over de herijking planning en financiën. Korte terugkoppeling door bestuurders over reacties.

Maandag is PS commissievergadering MM&E geweest, waar ook kredietaanvragen Uithoflijn voorlagen. Korte terugkoppeling door Jacqueline.

Er is nog maar beperkt tijd om de nieuwe planning openbaar te maken (en te komen tot bindende afspraken met BAM en Qbuzz). Andere vervoerders, reizigers en belanghebbenden als de Uithofpartners moeten geïnformeerd worden.

Gevraagd besluit:

- Openbaar maken van de herijking planning en financiën middels een openbare voortgangsbrief voor laten bereiden en in procedure laten brengen voor vaststelling door colleges op 30 januari a.s.
- Voor 30 januari een extra BO inplannen voor vaststellen onderhandelingsresultaat, de bestuurlijke brief en de woordvoeringslijn

- Afsluiting

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

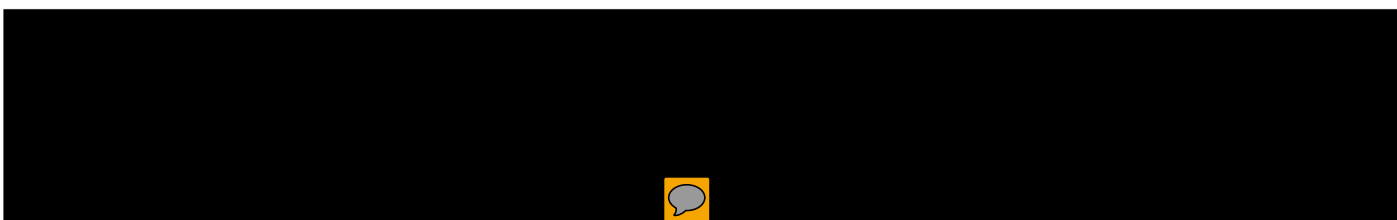
## Jonkers, Dick

---

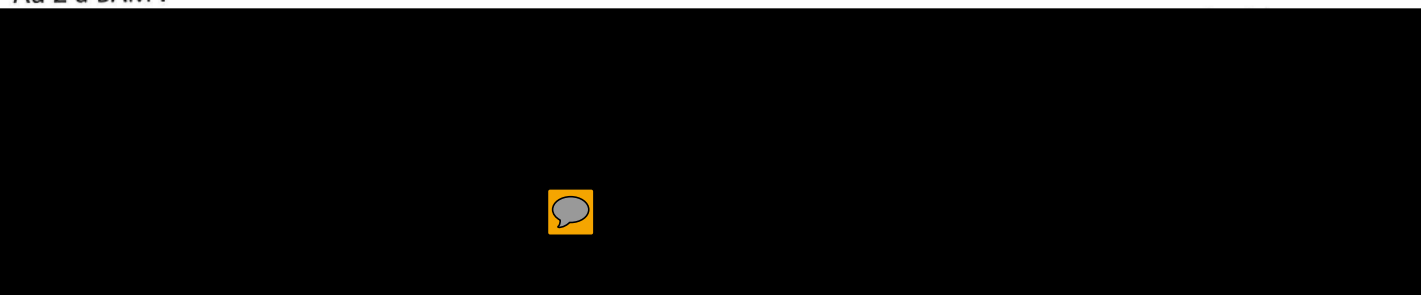
**Van:** Jonkers, Dick  
**Verzonden:** dinsdag 16 januari 2018 13:23  
**Aan:** 'r.groen@Utrecht.nl'; Brugts, Rob  
**CC:** Bert Coenen (utrecht.nl); [REDACTED] 'Greeven, Jan'; Bredt, Pauline; Jonkers, Dick;  
**Onderwerp:** Communicatie planning en meerkosten UHL in BO morgen - voorstel voor insteek, graag jullie reactie  
**Urgentie:** Hoog

Beste René en Rob,

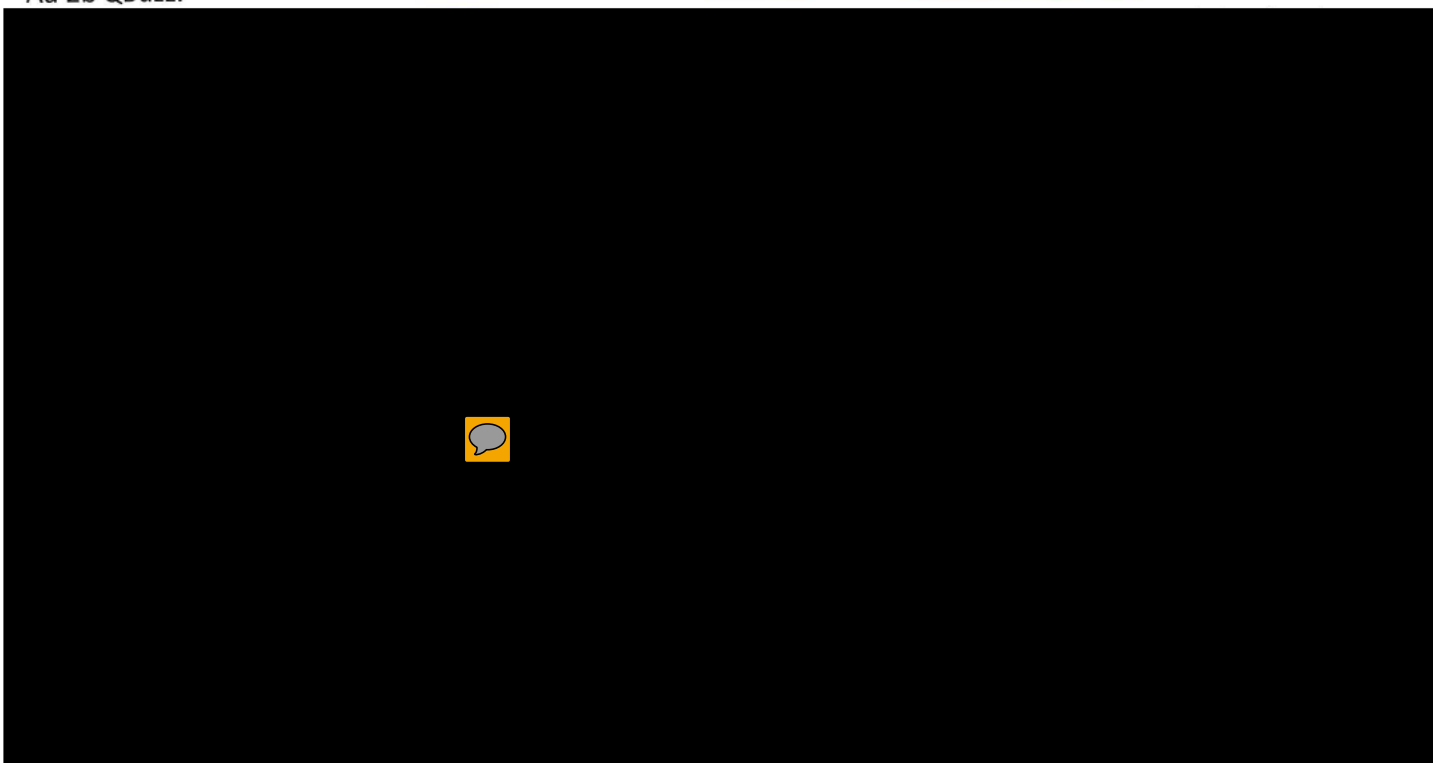
Vanochtend met MT POUHL in aanloop naar het BO morgen, gesproken over de communicatie rond de planning en meerkosten UHL i.r.t. alle perspublicaties gisteren en vandaag. De constatering is als volgt:



Ad 2 a BAM :



Ad 2b QBuzz:





## Jonkers, Dick

---

**Van:** Jonkers, Dick  
**Verzonden:** donderdag 11 januari 2018 17:01  
**Aan:** Greeven, Jan  
**CC:** Bredt, Pauline  
**Onderwerp:** Re: voorbereiding BO woensdag

Hoi Jan, morgen na 11.30 goed bereikbaar. Er is weinig te vertellen en zeker niets op papier. Mijn advies is om het punt als mondelinge toelichting door Rob te agenderen.

Met vriendelijke groet,  
Dick Jonkers

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 11 jan. 2018 om 16:35 heeft Greeven, Jan <[j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)> het volgende geschreven:

Hoi Dick,

Aangezien Bert en [redacted] nog op vakantie zijn, ben ik met Pauline de agenda voor BO woensdag aan het voorbereiden. Eén van de agendapunten zal zijn een update over de onderhandelingen met BAM en met Qbuzz. Je komt daar dinsdag iets over vertellen in ons MT, maar we willen de agenda maandag al laten versturen door [redacted] met korte toelichting per agendapunt.

Kun je toelichting voor ons op schrift stellen? Ben je morgen telefonisch bereikbaar?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [redacted]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

## Jonkers, Dick

---

**Van:** Greeven, Jan <j.greeven@utrecht.nl>  
**Verzonden:** woensdag 24 januari 2018 12:13  
**Aan:** Bredt, Pauline; Jonkers, Dick  
**CC:**  
**Onderwerp:** Kredietaanvraag PS op de site PU

**Opvolgingsmarkering:** Opvolgen  
**Markeringsstatus:** Gemarkeerd

**Categorieën:** vertraging UHL

Pauline, Dick,

In dit bericht (onderaan) worden alle meerkosten voor de tramremise toebedeeld aan de Uithoflijn. Dat is echter maar de helft. Misschien toch maar aan laten passen, voordat we volgende week 'live' gaan?

[https://www.provincie-utrecht.nl/actueel/nieuwsberichten/%40327769/commissie-debatteert-utrechtse-luchtkwaliteit/?utm\\_source=nieuwsbrief&utm\\_medium=e-mail&utm\\_term=20180123&utm\\_content=link\\_327769&utm\\_campaign=Nieuwsservice%2c%2023%20januari%202018](https://www.provincie-utrecht.nl/actueel/nieuwsberichten/%40327769/commissie-debatteert-utrechtse-luchtkwaliteit/?utm_source=nieuwsbrief&utm_medium=e-mail&utm_term=20180123&utm_content=link_327769&utm_campaign=Nieuwsservice%2c%2023%20januari%202018)

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** |

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

## Jonkers, Dick

---

**Van:**  
**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 18:49  
**Aan:** Jonkers, Dick  
**Onderwerp:** RE: Onderheide spoorplaat

**Opvolgingsmarkering:** Opvolgen  
**Markeringsstatus:** Gemarkeerd

**Categorieën:** vertraging UHL

Hoi Dick,



Met vriendelijke groet,

**Gemeente Utrecht**

Projectorganisatie Stationsgebied  
Financien, Legal, Planning en IPM

**Postadres** Postbus 1273, 3500 BG Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, Utrecht

**Telefoon** [redacted]

**E-mail** [a.schutte@utrecht.nl](mailto:a.schutte@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/Stationsgebied](http://www.utrecht.nl/Stationsgebied)

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Jonkers, Dick [<mailto:dick.jonkers@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 17:06

**Aan:**

**CC:** Jonkers, Dick

**Onderwerp:** RE: Onderheide spoorplaat

Hoi



16-1-2018 - mail - BO Uithoflijn / Stationsgebied  
agenda 17 januari

**Van:**  
**Verzonden:** dinsdag 16 januari 2018 16:39  
**Aan:** Hooijdonk, Lot van; Verbeek-Nijhof, Jacqueline; Everhardt, Victor  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René; Nelissen, Peter; Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Roozen, Simon; Greeven, Jan  
**Onderwerp:** BO Uithoflijn/Stationsgebied; agenda 17 januari  
**Bijlagen:** 180117\_Agenda Bestuurlijk overleg Uithoflijn-Stationsgebied 17 januari 2....pdf; 180117\_Bijlage 3.1 Tramkaart realisatie UHL 08dec17 v1.0.pdf; 180117\_Bijlage 3.2 Hoofdlijnen planning 15-12-2017 versie 2.pdf; 180117\_Bijlage 4 17017-R-001 Horvat Deloitte Audit UHL 2017 - Definitief....pdf; 180117\_Bijlage 5 Geheime Statenbrief nieuwe planning Uithoflijn.pdf; 180117\_Bijlage 6 Concept-verslag BO Stationsgebied-Uithoflijn van 20 dec....pdf

**Opvolgingsmarkering:** Opvolgen  
**Markeringsstatus:** Voltooid

Geachte bestuurders,

Bijgevoegd de agenda en stukken voor het overleg Uithoflijn/Stationsgebied morgenmiddag.

Met vriendelijke groet,

Projectsecretaris Uithoflijn



Check ook eens onze website: [www.uithoflijn.nl](http://www.uithoflijn.nl)

Laan van Maarschalkerweerd 2a | 3585 LJ Utrecht  
Postbus 80300 | 3508 TH Utrecht

M  
T

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

16/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** dinsdag 16 januari 2018 18:34  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje'  
**Onderwerp:** RE: Quick scan uithoflijn tot 12.00 uur  
**Bijlagen:** Antwoord voor AD.docx

Dank.

In de bijlage het antwoord op vragen van van het AD.  
Ter kennisname.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** dinsdag 16 januari 2018 12:16  
**Aan:** Melgers, Ton;  
**Onderwerp:** FW: Quick scan uithoflijn tot 12.00 uur

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor. Stadsplateau 1, 3521 AZ  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)  
**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Newsroom  
**Verzonden:** dinsdag 16 januari 2018 12:14  
**Aan:** Nienhuis, Eefje; Coenen, Bert



CC: Newsroom

Onderwerp: Quick scan uithoflijn tot 12.00 uur

Beste collega's,

Hier een quick scan over de Uithoflijn na de TamTam van vanmorgen (08.00-12.00 uur):

**Mediabeeld:**

Duic.nl: <https://www.duic.nl/algemeen/vertraging-uthoflijn-kost-provincie-minimaal-30-miljoen/>

Online: 2 retweets van artikel duic.nl. Verder geen berichten.

**Bevolkingsbeeld:**

**Facebookreacties van duic:**

- en wie betaalt die extra kosten van de provincie? inderdaad wij de burgers via onze belastingcenten.....
- Als de vertraging komt door de bouwers, dan die laten betalen. Het is toch voor een bepaald bedrag aanbesteedt ? Ondernemersrisico.
- Ik vind het persoonlijk wel meevallen. De laatste keer dat ik keek is de noord-zuidlijn in Amsterdam 1,6 MILJARD over budget dus in het grotere geheel valt het allemaal best mee. Beter fixen ze gelijk de connectie met de Nieuwegein lijn.
- Krankzinnige overschrijdingen die naar mijn mening eens goed onder de loep mogen worden genomen..! Dit is ondertussen gemeengoed geworden en hier mag weleens een pas op de plaats worden gemaakt.
- Tientallen miljoenen euro's? Hoe kan de desbetreffende en waarschijnlijk dikbetaalde verantwoordelijke er ZO ONTZETTEND naast zitten? #knap #talent
- Ik zeg prijs afspraak is afspraak !!! Gebeurt met alles wat ze afspreken !!! Wanneer wordt er in gegrepen !!!!
- Waarom zal dit niemand verbazen
- Voor (alweer) de goedkoopste offerte gegaan

Met vriendelijke groet,

Communicatieadviseur

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Marketing- en Communicatienetwerk

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [redacted]

**E-mail** [redacted]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

# Agenda bestuurlijk overleg Uithoflijn/Stationsgebied



Overleg: Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied  
Datum: 17 januari 2018  
Tijd: 12.00 – 13.00 uur  
Plaats: Stadskantoor Utrecht, collegekamer  
Aanwezig: Jacqueline Verbeek-Nijhof (voorzitter), Lot van Hooijdonk, Victor Everhardt, Rob Brugts, René Groen. Peter Nelissen, Dick Jonkers, Simon Roozen, Bert Coenen, Jan Greeven,  
Afwezig: -

- 
1. **Opening en mededelingen** 12.00-12.10
2. **Stand van zaken onderhandelingen BAM en QBuzz over herijking planning** 12.10-12.20  
Mondelinge toelichting op de stand van zaken door Rob Brugts
3. **Voortgang realisatie traminfrastructuur** (bijlagen 3.1-3.2) 12.20-12.30  
Mondelinge toelichting op de voortgang in de realisatie van de traminfrastructuur: Mijlpalen stuurplanning (Bert), randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Dick)  
Bijlagen:  
- Tramkaart stuurplanning  
- Hoofdlijnenplanning (P85)
4. **Auditrapport Uithoflijn 2017** (bijlage 4) 12.30-12.40  
In de Directieraad van 12-12-2017 is het Auditrapport besproken en geconstateerd dat de aanbevelingen met name betrekking hebben governance, structuur, mensen en cultuur bij POUHL en Provincie Utrecht (OV). De Directieraad heeft besloten om een verbeterplan te laten opstellen door een projectleider onder leiding van een regiegroep die rapporteert aan de Directieraad.  
Gevraagd besluit:  
- De Directieraad opdracht geven om het verbeterplan (dat in voorbereiding is) in de volgende Stuurgroep te agenderen ter vaststelling, samen met het Auditrapport zelf.  
Bijlage:  
- Audit rapport Horvat / Deloitte
5. **Bestuurlijk proces** (bijlage 5) 12.40-12.50  
Raad en Staten zijn vertrouwelijk geïnformeerd over de herijking planning en financiën. Maandag is PS commissievergadering MM&E geweest, waar ook kredietaanvragen Uithoflijn voorlagen.  
Er is nog maar beperkt tijd om de nieuwe planning openbaar te maken, omdat de media-aandacht toeneemt. Ook vervoerders, reizigers en belanghebbenden als de Uithofpartners moeten geïnformeerd worden. Het voorstel is om de geheime Statenbrief van december 2017 openbaar te maken en aan te vullen met het totaalbedrag van de meerkosten voor het project, zijnde 84 mln. Hoewel er nog geen overeenstemming is met BAM en Qbuzz, zijn er wel

maximale bedragen genoemd die passen binnen ons worst case scenario. Over de brief is eerder ambtelijk overeenstemming bereikt en de strekking is bij raads- en statenleden bekend.

Gevraagd besluit:

1. De planning én de hoogte van de totale kosten worden gecommuniceerd, hoewel er geen definitief akkoord is met BAM en Qbuzz;
2. De publieke brief op dinsdag 23 januari laten agenderen in beide colleges ter vrijgave.

Bijlage:

- Geheime Statenbrief van december 2017

**6. Verslagen 12.50-12.55**

Verslag 20 december 2017 (bijlage 6)

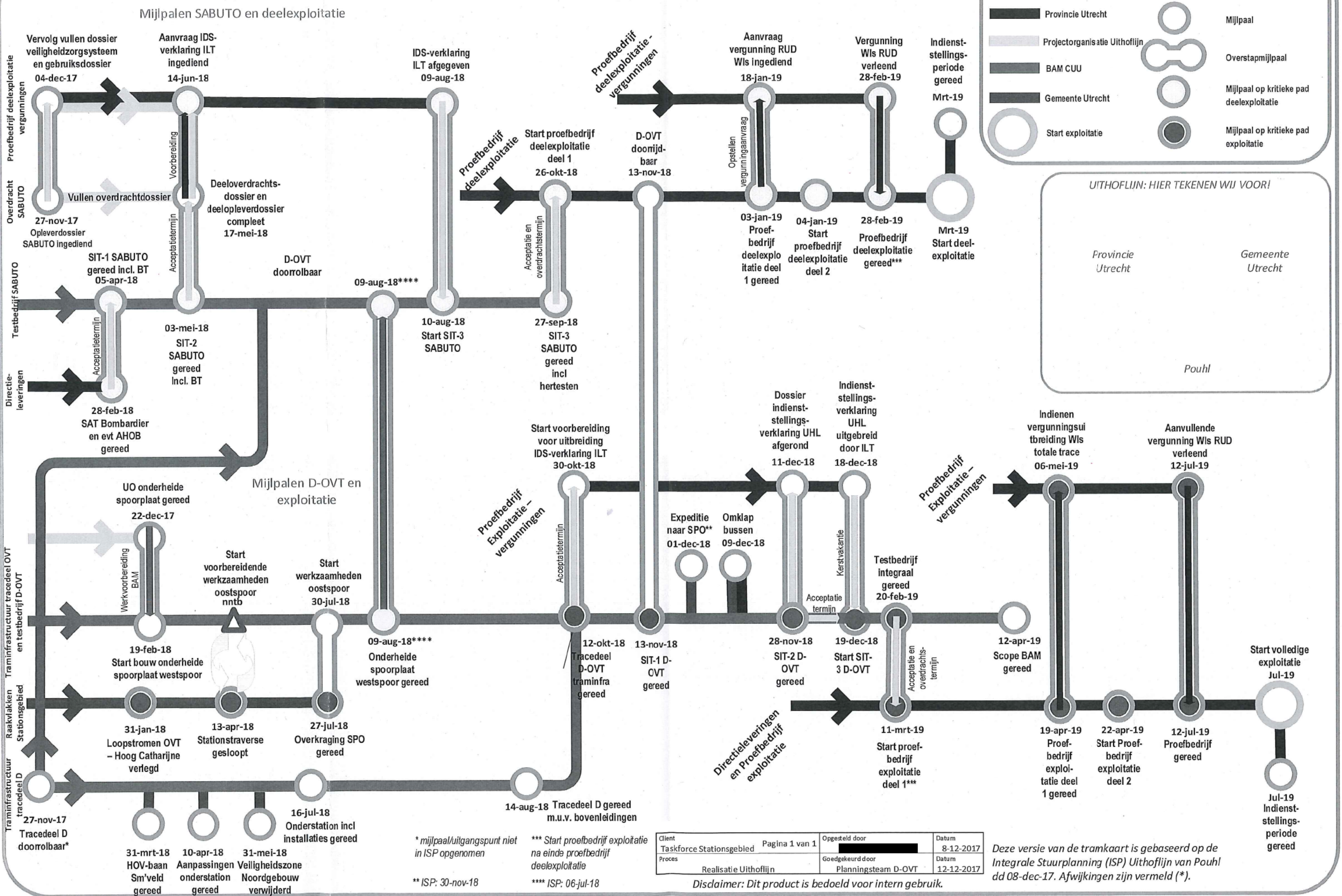
Voorstel:

- Verslag vaststellen.

**7. Rondvraag en Sluiting 12.55-13.00**



# Tramkaart realisatie Uithoflijn versie 1.0



### Legenda

- Provincie Utrecht
- Projectorganisatie Uithoflijn
- BAM CUU
- Gemeente Utrecht
- Start exploitatie
- Mijlpaal
- Overstapmijlpaal
- Mijlpaal op kritieke pad deexploitatie
- Mijlpaal op kritieke pad exploitatie

UITHOFLIJN: HIER TEKENEN WIJ VOOR!

Provincie Utrecht

Gemeente Utrecht

Pouhl

Client	Taskforce Stationsgebied	Pagina 1 van 1	Opgesteld door	Datum
Proces	Realisatie Uithoflijn		Goedgekeurd door	Datum
			Planningsteam D-OVT	8-12-2017
				12-12-2017

Deze versie van de tramkaart is gebaseerd op de Integrale Stuurplanning (ISP) Uithoflijn van Pouhl dd 08-dec-17. Afwijkingen zijn vermeld (\*).

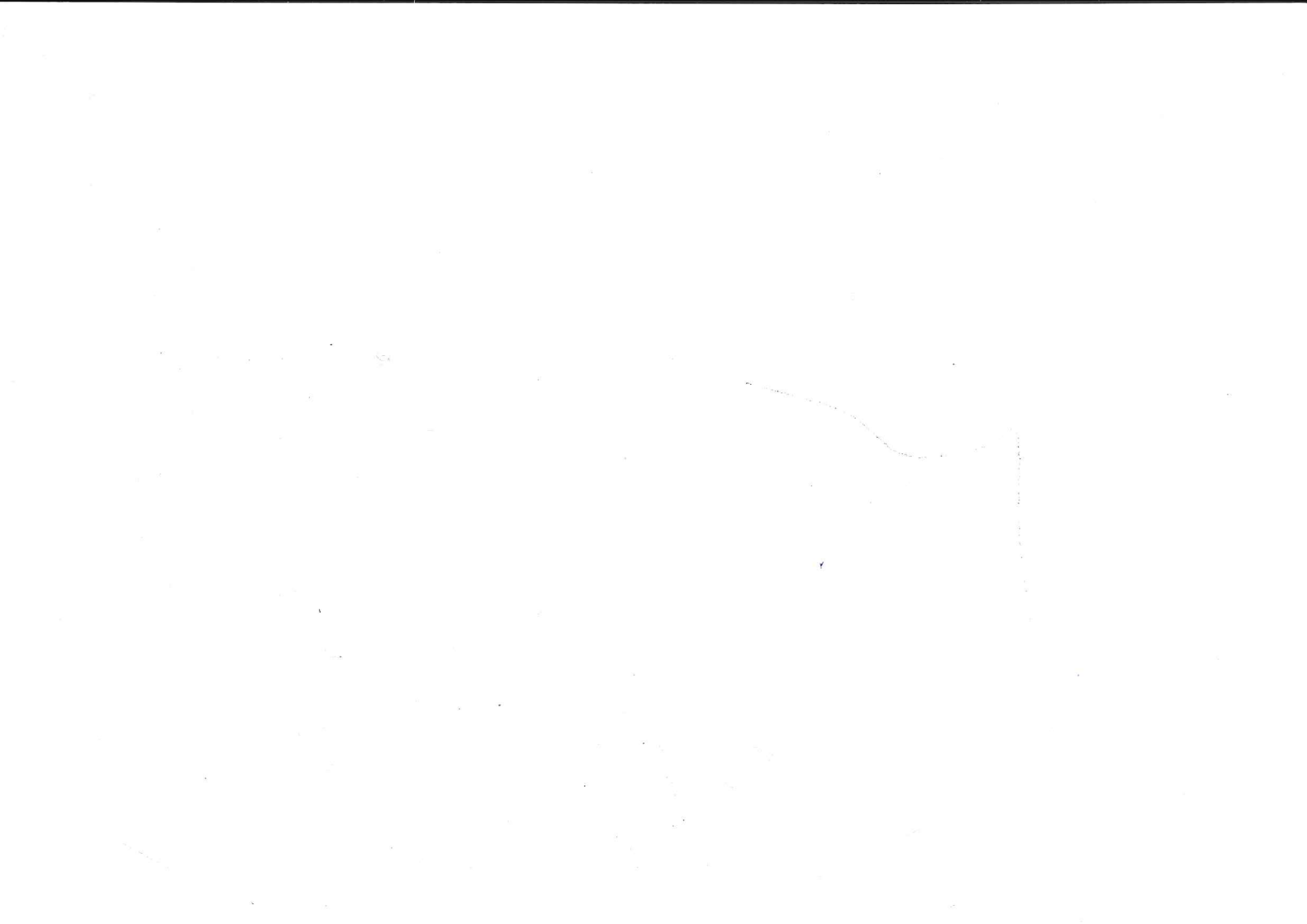
\* mijlpaal/uitgangspunt niet in ISP opgenomen

\*\* ISP: 30-nov-18

\*\*\* Start proefbedrijf exploitatie na einde proefbedrijf deexploitatie

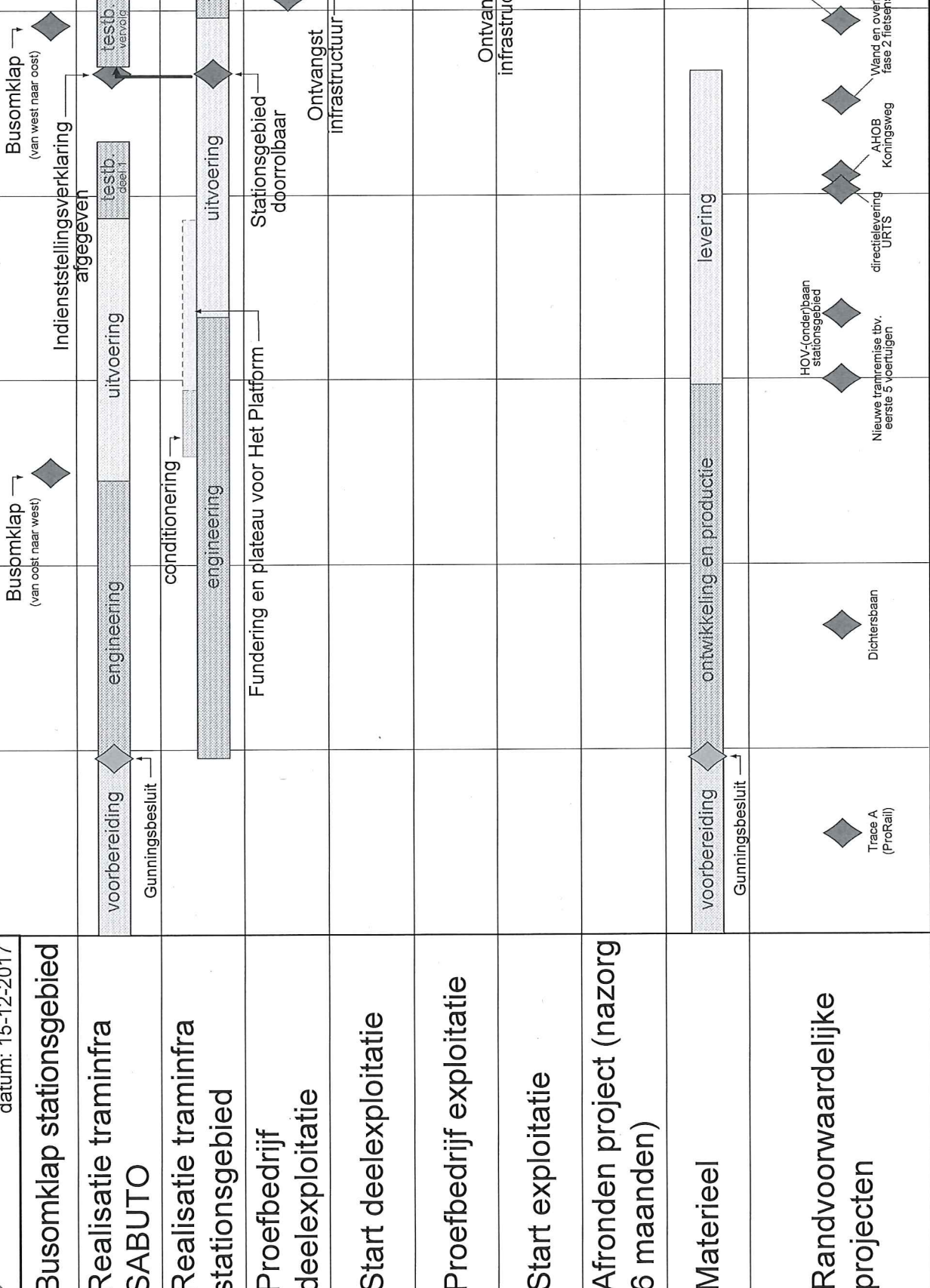
\*\*\*\* ISP: 06-jul-18

Disclaimer: Dit product is bedoeld voor intern gebruik.





	2014			2015			2016			2017			2018			2019		
	1e	2e	3e	4e	1e	2e	3e	4e	1e	2e	3e	4e	1e	2e	3e	4e		
<b>Busomklap stationsgebied</b>																		
<b>Realisatie traminfra SABUTO</b>	voorbereiding																	
<b>Realisatie traminfra stationsgebied</b>	Gunningsbesluit																	
<b>Proefbedrijf deelexploitatie</b>																		
<b>Start deelexploitatie</b>																		
<b>Proefbedrijf exploitatie</b>																		
<b>Start exploitatie</b>																		
<b>Afronden project (nazorg 6 maanden)</b>																		
<b>Materieel</b>	voorbereiding																	
<b>Randvoorwaardelijke projecten</b>	Gunningsbesluit																	



16-1-2018 - bijlage 5 - BO 17 januari

College van Gedeputeerde Staten  
statenbrief

Aan Provinciale Staten

DATUM 19-12-2017  
ONS NUMMER  
NUMMER PS  
BIJLAGE -

REFERENTIE Pauline Bredt  
DOORKIESNUMMER [REDACTED]  
E-MAILADRES Pauline.bredt@provincie-utrecht.nl  
PORTEFEUILLEHOUDER Verbeek-Nijhof

**Onderwerp Statenbrief:**

**Voorgestelde behandeling:**

Geachte dames en heren,

In navolging van onze brief over de voortgang van de realisatie van de Uithoflijn van 1 september 2017 informeren wij u over de geactualiseerde planning en de consequenties hiervan. In deze Statenbrief gaan we in op de actualiteit, de uitdagingen waar we voor gesteld staan en de bestuurlijke keuzes die we hierin gemaakt hebben. Om de onderhandelingen met de contractpartners niet negatief te beïnvloeden sturen wij u nu de Statenbrief onder geheimhouding. Op het moment dat de onderhandelingen zijn afgerond vervalt deze geheimhouding. De gemeente Utrecht informeert de gemeenteraad op vergelijkbare wijze onder geheimhouding.

Volgens de nieuwe planning start de volledige exploitatie van de Uithoflijn in december 2019. Hieraan voorafgaand starten we in de tweede helft van 2019 met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. Deze planning is gebaseerd op een haalbaarheidsanalyse en heeft volgens de uitgevoerde risicoanalyse een kans van slagen van 85%. We blijven uiteraard grote inspanningen leveren om deze mijlpalen al enige maanden eerder te realiseren.

Voor de nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn opnieuw onder de loep genomen. Zo hebben we de risico's in beeld en kunnen we waar mogelijk nog extra beheersmaatregelen treffen. Op verschillende delen van het tracé zijn onderdelen die ingebruikname in 2018 in de weg staan. Zo zijn op dit moment de veiligheidssystemen die onder meer de overwegbeveiliging van de Koningsweg regelen nog niet beschikbaar om te kunnen beproeven en is op een aantal plaatsen het inpassen van de aangelegde rail nog niet conform het programma van eisen.

In het stationsgebied zijn we in afwachting van het beschikking krijgen over de grond waar het laatste deel van het tracé komt te liggen en hebben we moeten kiezen voor een onderheide spoorplaat om de stabiliteit te borgen. Ook de nieuwe remise waar de Uithoflijn voor onderhoud naartoe moet, is in 2018 nog niet gereed. Dit zijn belangrijke uitdagingen die we met beheersmaatregelen en stevige sturing zo snel mogelijk oplossen. Hiertoe hebben we een taskforce en projectraad in het leven geroepen die directe sturing op de opdrachtnemers heeft. Het risicodossier is geactualiseerd en uitgebreid en de kritische mijlpalen zijn benoemd.

**Constateringen**

Het doorrijbaar maken van het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is



één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn in gebruik te kunnen nemen. Via het spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de remise in Nieuwegein en hier ook regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Dat is al van belang gedurende het einde van de test- en de gehele proeffase. Een aantal testen kan worden uitgevoerd met tramstellen die per dieplader over de weg worden aangevoerd. Zo is het eerste tramstel al een paar weken in USP De Uithof geweest om een aantal testen uit te voeren. Het daadwerkelijk beproeven van de lijn kan echter pas gebeuren als het stationsgebied doorrolbaar (zonder bovenleidingen) of doorrijdbaar is. Voor het uitvoeren van de proeven en het testen op robuustheid zijn veel tramstellen nodig, die ook met enige regelmaat terug moeten naar de remise. Dit is niet met diepladers te organiseren, althans kostbaar en met risico op schade aan het materieel. Maar, zoals gemeld, ook op de rest van de lijn hebben we een aantal tegenslagen. Ondanks de grote inspanning die we afgelopen maanden hebben gepleegd, lukt het niet om tijdig gereed te zijn voor het integraal testen en beproeven van de lijn. Op enkele plekken is de aannemer nog aan het werk en moeten nog onderdelen voor de besturing en veiligheid van het spoor worden ingepast.

### **Gefaseerde start Uithoflijn in 2019**

Op basis van de nieuwe planning kan de Uithoflijn in het tweede deel van 2019 gefaseerd in gebruik. De gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn geeft de mogelijkheid om ervaring op te doen zonder piekbelasting. Zodra de volledige exploitatie van de Uithoflijn start en buslijn 12 vervalt, moet de lijn namelijk voldoende robuust zijn voor het veilig afhandelen van de grote stroom reizigers die van de Uithoflijn gebruik gaat maken. De Uithoflijn zal direct bij ingebruikname een van de drukst bereden tramlijnen in Nederland zijn. Dit stelt hoge eisen aan het proefbedrijf en goede voorbereiding op exploitatie. Binnen deze condities lijkt het dus naar verwachting, zoals hiervoor gesteld, mogelijk om de Uithoflijn in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik te nemen:

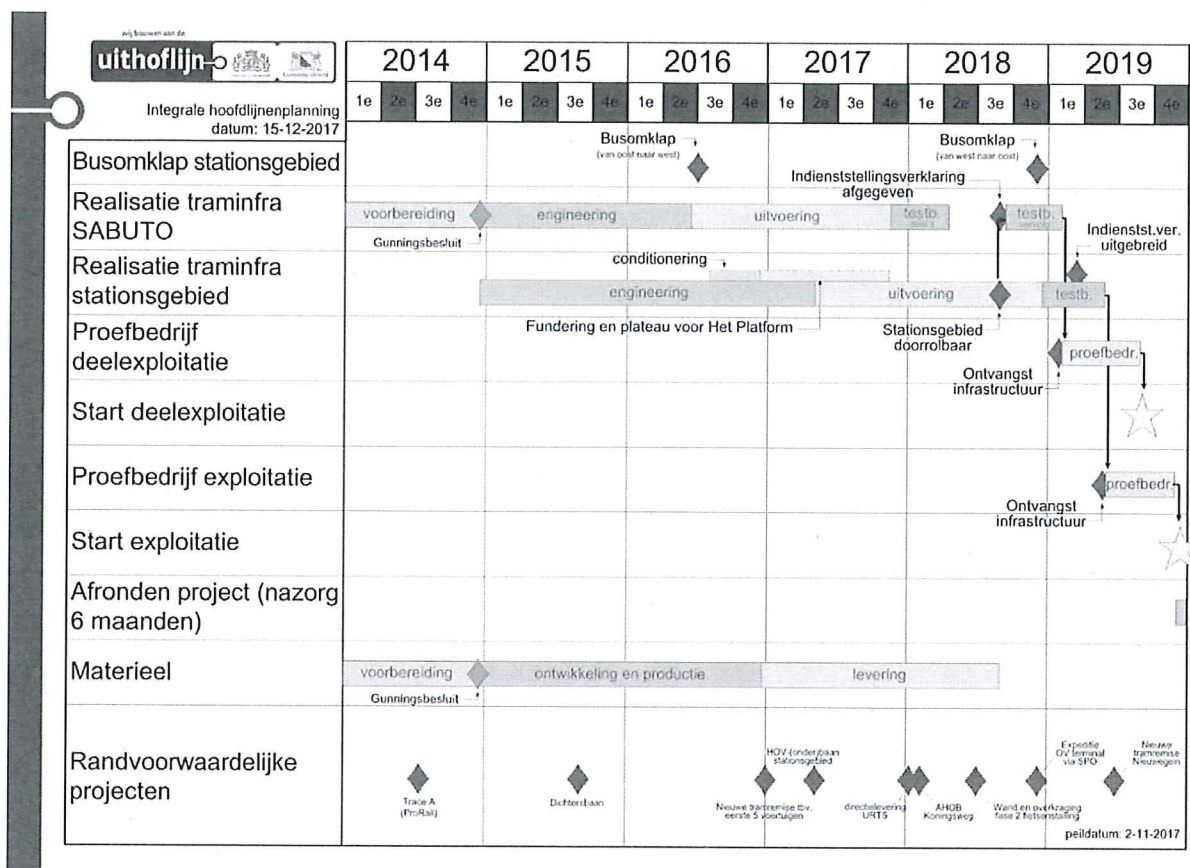
- We starten met het in gebruik nemen van het grootste deel van het tracé vanaf halte Vaartsche Rijn tot en met P+R De Uithof. Zo kunnen we het beschikbare deel van de tramlijn, de tramstellen en het personeel vast benutten om reizigers te vervoeren, ervaring op te doen en eventuele kinderziektes op te lossen.
- In december 2019 wordt gestart met de volledige exploitatie van de Uithoflijn. Dan vervalt buslijn 12 en rijdt de tram op werkdagen met de dienstregeling van 16 keer per uur in beide richtingen.

Bij het bepalen van deze mijlpalen is een slagingskans van 85% gehanteerd. Dit is de uitkomst van een beproefde haalbaarheids- en risicoanalyse die we hebben toegepast op de geactualiseerde planning. Het hanteren van een slagingskans van 85% is gebruikelijk bij grote infrastructuurprojecten. Bij dit soort complexe projecten blijft altijd een marge van onzekerheid tot daadwerkelijke oplevering bestaan. Via de risicoanalyse wordt bepaald wat de omvang van risico's is en hoe deze beheerst kunnen worden. Vervolgens kan worden berekend wat de slagingskans is om de mijlpalen in het project te halen. Een slagingskans van 85% is hoog en daarmee achten wij de planning realistisch. Om het realiteitsgehalte hoog te houden hebben we hele specifieke risico's met een zeer kleine kans van optreden buiten beschouwing gelaten bij het vaststellen van de nieuwe planning. Mocht een dergelijk risico toch optreden, dan wordt u hierover natuurlijk geïnformeerd.

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen (opdrachtgevers, projectorganisatie, aannemers, beheerders, exploitant) afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar en solide gezien.

Wij zullen strak sturen op het binnen de nieuwe planning opleveren van de Uithoflijn. We zullen ook nog meer aandacht besteden aan een intensivering van de samenwerking en afstemming tussen projectorganisatie, beheerorganisatie en OV-exploitatie, om zo tot een goede en soepele ingebruikname te komen.

Schematisch ziet de nieuwe planning er als volgt uit:



Onderzocht is nog of het test- en proefbedrijf niet verder kan worden ingekort om een eerdere start mogelijk te maken. Een veilige en robuuste start van de tramlijn, waarbij ook deels over een gecombineerde bus- en trambaan wordt gereden en door het drukke Utrecht Science Park, vraagt echter om een gedegen testperiode en volwaardige beproeving. Hierbij worden niet alleen de infrastructuur en het materieel getest, maar ook moeten trambestuurders, buschauffeurs en medeweggebruikers ervaring opdoen en wennen aan de nieuwe lijn. Bij het detailleren van de planning voor het proefbedrijf is gebleken dat de daarvoor gereserveerde tijd in de oorspronkelijke planning ook echt nodig is.

#### Voordelen van gefaseerde ingebruikname

We hebben de voor- en nadelen tegen elkaar afgewogen van het al dan niet in de tweede helft van 2019 starten met deexploitatie vanaf Vaartsche Rijn. Daarbij hebben we kunnen concluderen dat deze gedeeltelijke exploitatie een positief effect heeft op een succesvolle ingebruikname van de volledige Uithoflijn eind 2019 tegen beperkte meerkosten. Met een gefaseerde ingebruikname kunnen we eerder dienstverlening aan reizigers bieden, wordt het beschikbare materieel vast benut, kunnen we ervaring opdoen zodat het proefbedrijf voor volledige exploitatie korter kan en verlagen we de risico's bij de start van de volledige ingebruikname.

#### Financiële consequenties

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Ook het gefaseerd in gebruik nemen kost geld, hoewel dat een beperkt bedrag betreft. Aangezien we momenteel nog in gesprek zijn met onze aannemer traminfrastructuur, met diverse leveranciers en met de concessiehouder voor U-OV, kunnen wij momenteel nog geen bedragen noemen. Dat zou onze positie benadelen. Duidelijk is wel dat er verdragingskosten zijn en deze moeten worden gedekt door de beide opdrachtgevers. Hierover hebben de gemeente Utrecht en wij afgesproken dat de verdeling uit de bestuursovereenkomst van toepassing is (76% provincie en 24% gemeente) waarbij de kosten voor extra

inpassingsmaatregelen in het stationsgebied en de kosten voor het proefbedrijf en de ontvangstorganisatie in deze verdeling worden meegenomen.

Zodra we alle meerkosten en verdragingskosten specifiek in beeld hebben zullen wij u een voorstel doen over welke dekking hiervoor mogelijk is. De verwachting is dat deze voorstellen bij de vergadering van maart 2018 zullen worden ingebracht.

**Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten**

Kennis te nemen van deze brief

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,  
De secretaris,



**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 14:44  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Geachte ....

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatiegereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvast OV-organisatie.

Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatievlak en systeemintegratievlak de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatsvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Het verbeterplan is in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. Ook Provinciale Staten krijgt het rapport onder vergelijkbare geheimhouding toegezonden.

Hoogachtend, ....

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor Stadsniveau 1 3521 AZ Utrecht

**Telefoon**

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:39  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'; Brugts, Rob  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Groen, René; Vate, Karel van der  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Prima! Geheel in de sfeer van het BO van vandaag...

Voor de volledigheid: Ons college heeft al geheimhouding opgelegd conform de formulering in onze versie van de brief (gemeentewet etc.) en ingestemd met verzending naar de raad, onder voorbehoud instemming Bestuurlijk Overleg.

We passen de laatste zin van de brief als volgt aan:

De leden van de Provinciale Staten van de Provincie Utrecht krijgen het rapport, na vrijgave door GS, onder een vergelijkbare geheimhouding toegezonden. Dat is naar verwachting in de loop van volgende week.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:25  
**Aan:** Brugts, Rob; Greeven, Jan  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Groen, René; Vate, Karel van der  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Dat lijkt me goede tussenoplossing. Ik zal geheimhouding gaan regelen met GS.

---- Greeven, Jan schreef ----

Hallo Pauline,

Dank voor je snelle reactie.

Ik begrijp dat de geheimhouding voor PS via GS moet worden opgelegd. Wij kunnen echter niet uitstellen, aangezien de Raad morgen in een geheime commissie de herijking planning en kosten heeft geagendeerd, en daarbij wil beschikken over het auditrapport. Op deze wijze is het vandaag in het Bestuurlijk Overleg besproken en is afgesproken dat Raad en PS met een afgestemde brief het rapport krijgen aangeboden.

Dat hoeft niet op hetzelfde moment te zijn. We kunnen in de raadsbrief aangeven dat PS het rapport krijgt, nadat GS het (onder geheimhouding) heeft vrijgegeven, naar verwachting volgende week.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [REDACTED]  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:11  
**Aan:** Greeven, Jan; Brugts, Rob  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Hi Jan

Op zich niks mis met de tekst, maar wij kunnen niet met een email geheimhouding opleggen dat gaat bij ons met een GS-besluit. Ik kan vandaag dus niet zomaar het auditrapport met bijgevoegde tekst (vergelijkbaar) verzenden. Dat kan op zijn vroegst dinsdag. Neem aan dat B&W het auditrapport ook nog niet kennen?

[REDACTED] Mijn voorstel is om het na dinsdag te verzenden onder geheimhouding naar raad en Staten. Dan hebben we de correcte (en koninklijke) weg genomen en slaan we het dagelijks bestuur niet over...



Groet Pauline

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 14:44  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick; Bert Coenen (utrecht.nl)  
**Onderwerp:** Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Geachte ....

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatiegereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvast OV-organisatie.



Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatieniveau en systeemintegratieniveau de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatsvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Het verbeterplan is in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. Ook Provinciale Staten krijgt het rapport onder vergelijkbare geheimhouding toegezonden.

Hoogachtend, ....

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon**  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

**Vate, Karel van der**

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:45  
**Aan:** Vate, Karel van der  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport  
**Bijlagen:** GEHEIM\_Raadsbrief\_Auditrapport Uithoflijn 2017 (versie 20180117).docx

Bijgaand, afgestemd en wel.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon**  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Vate, Karel van der  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:29  
**Aan:** Greeven, Jan  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Reactie Provincie is terecht en daar hoort dan de aanvulling bij, dat ons college al afgelopen dinsdag, in afwachting van de resultaten van het Bestuurlijk Overleg, de geheimhouding formeel heeft opgelegd. Dat is voor het beeld aan de zijde van de Provincie wel zeer relevant, is mijn indruk. Het is beslist niet zo, dat wij slordiger of makkelijker zijn met geheimhouding dan zij: hier werkt het precies zo. Wij zijn in dit geval sneller dan de Provincie [REDACTED] vanuit onze Raad.

Jouw voorstel is het next best alternative.

Met vriendelijke groet,



Karel van der Vate,  
Bestuursadviseur

**Gemeente Utrecht**  
Bestuurs- en Concernstaf  
Bestuursondersteuning

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
**Bezoekadres** Stadsplateau 1, Utrecht  
**Telefoon**  
**E-mail** [k.van.der.vate@utrecht.nl](mailto:k.van.der.vate@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)  
**Aanwezig** maandag tot en met vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:20  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'; Brugts, Rob  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Groen, René; Vate, Karel van der  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Hallo Pauline,

Dank voor je snelle reactie.

Ik begrijp dat de geheimhouding voor PS via GS moet worden opgelegd. Wij kunnen echter niet uitstellen, aangezien de Raad morgen in een geheime commissie de herijking planning en kosten heeft geagendeerd, en daarbij wil beschikken over het auditrapport. Op deze wijze is het vandaag in het Bestuurlijk Overleg besproken en is afgesproken dat Raad en PS met een afgestemde brief het rapport krijgen aangeboden.

Dat hoeft niet op hetzelfde moment te zijn. We kunnen in de raadsbrief aangeven dat PS het rapport krijgt, nadat GS het (onder geheimhouding) heeft vrijgegeven, naar verwachting volgende week.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [REDACTED]  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:11  
**Aan:** Greeven, Jan; Brugts, Rob  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Hi Jan

Op zich niks mis met de tekst, maar wij kunnen niet met een email geheimhouding opleggen dat gaat bij ons met een GS-besluit. Ik kan vandaag dus niet zomaar het auditrapport met bijgevoegde tekst (vergelijkbaar) verzenden. Dat kan op zijn vroegst dinsdag. Neem aan dat B&W het auditrapport ook nog niet kennen?

[REDACTED] Mijn voorstel is om het na dinsdag te verzenden onder geheimhouding naar raad en Staten. Dan hebben we de correcte (en koninklijke) weg genomen en slaan we het dagelijks bestuur niet over...

Groet Pauline

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 14:44  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick; Bert Coenen (utrecht.nl)  
**Onderwerp:** Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport





Geachte ....

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatiegereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvaste OV-organisatie.

Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatievlak en systeemintegratievlak de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatsvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Het verbeterplan is in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. Ook Provinciale Staten krijgt het rapport onder vergelijkbare geheimhouding toegezonden.

Hoogachtend, ....

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsniveau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon**  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



Burgemeester en Wethouders  
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
Telefoon 14 030  
www.utrecht.nl



Aan de gemeenteraad

Behandeld door J.H. Greeven  
Doorkiesnummer 030 - 28 68476  
E-mail j.greeven@utrecht.nl  
Bijlage(n) 1  
Uw kenmerk  
Uw brief van

Datum 17 Januari 2018  
Ons kenmerk 4797101.02  
Onderwerp Auditrapport Uithoflijn 2017  
Beleidsveld Verkeer en Mobiliteit  
Bij antwoord datum, kenmerk en onderwerp vermelden

Geachte leden van de raad,

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatie-gereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvast OV-organisatie.

Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatievlak en systeemintegratievlak de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatsvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

Burgemeester en Wethouders

Datum 17 januari 2018  
Ons kenmerk 4797101.02

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Het verbeterplan is in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. De leden van de Provinciale Staten van de Provincie Utrecht krijgen het rapport, na vrijgave door GS, onder een vergelijkbare geheimhouding toegezonden. Dat is naar verwachting in de loop van volgende week.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,

GEHELIJK

Burgemeester en Wethouders  
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
Telefoon 14 030  
www.utrecht.nl



Aan de gemeenteraad

Behandeld door	J.H. Greeven	Datum	17 januari 2018
Doorklesnummer	030 - 28 68476	Ons kenmerk	4797101.02
E-mail	j.greeven@utrecht.nl	Onderwerp	Auditrapport Uithoflijn 2017
Bijlage(n)	1		
Uw kenmerk		Beleidsveld	Verkeer en Mobiliteit
Uw brief van		Bij antwoord datum, kenmerk en onderwerp vermelden	

Geachte leden van de raad,

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatie-gereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvaste OV-organisatie.

Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatievlak en systeemintegratievlak de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.



Burgemeester en Wethouders

Datum 17 januari 2018  
Ons kenmerk 4797101.02

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. De audit is uitgevoerd augustus-september vorig jaar. Inmiddels is het verbeterplan in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren. Zo is een integrale stuurplanning opgesteld waarbij ook het proefbedrijf is geïntegreerd in de planning voor de aanleg van de traminfrastructuur.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering (maart 2018) ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. De leden van de Provinciale Staten van de Provincie Utrecht krijgen het rapport, na vrijgave door GS, onder een vergelijkbare geheimhouding toegezonden. Dat is naar verwachting in de loop van volgende week.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,

GEHEIM



**College van Gedeputeerde Staten  
statenbrief**

Aan Provinciale Staten

DATUM 19-12-2017  
ONS NUMMER  
NUMMER PS  
BIJLAGE -REFERENTIE Pauline Bredt  
DOORKIESNUMMER [REDACTED]  
E-MAILADRES Pauline.bredt@provincie-utrecht.nl  
PORTEFEUILLEHOUDER Verbeek-Nijhof**Onderwerp Statenbrief:****Voorgestelde behandeling:**

Geachte dames en heren,

In navolging van onze brief over de voortgang van de realisatie van de Uithoflijn van 1 september 2017 informeren wij u over de geactualiseerde planning en de consequenties hiervan. In deze Statenbrief gaan we in op de actualiteit, de uitdagingen waar we voor gesteld staan en de bestuurlijke keuzes die we hierin gemaakt hebben. Om de onderhandelingen met de contractpartners niet negatief te beïnvloeden sturen wij u nu de Statenbrief onder geheimhouding. Op het moment dat de onderhandelingen zijn afgerond vervalt deze geheimhouding. De gemeente Utrecht informeert de gemeenteraad op vergelijkbare wijze onder geheimhouding.

Volgens de nieuwe planning start de volledige exploitatie van de Uithoflijn in december 2019. Hieraan voorafgaand starten we in de tweede helft van 2019 met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. Deze planning is gebaseerd op een haalbaarheidsanalyse en heeft volgens de uitgevoerde risicoanalyse een kans van slagen van 85%. We blijven uiteraard grote inspanningen leveren om deze mijlpalen al enige maanden eerder te realiseren.

Voor de nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn opnieuw onder de loep genomen. Zo hebben we de risico's in beeld en kunnen we waar mogelijk nog extra beheersmaatregelen treffen. Op verschillende delen van het tracé zijn onderdelen die ingebruikname in 2018 in de weg staan. Zo zijn op dit moment de veiligheidssystemen die onder meer de overwegbeveiliging van de Koningsweg regelen nog niet beschikbaar om te kunnen beproeven en is op een aantal plaatsen het inpassen van de aangelegde rail nog niet conform het programma van eisen.

In het stationsgebied zijn we in afwachting van het beschikking krijgen over de grond waar het laatste deel van het tracé komt te liggen en hebben we moeten kiezen voor een onderheide spoorplaat om de stabiliteit te borgen. Ook de nieuwe remise waar de Uithoflijn voor onderhoud naartoe moet, is in 2018 nog niet gereed. Dit zijn belangrijke uitdagingen die we met beheersmaatregelen en stevige sturing zo snel mogelijk oplossen. Hiertoe hebben we een taskforce en projectraad in het leven geroepen die directe sturing op de opdrachtnemers heeft. Het risicodossier is geactualiseerd en uitgebreid en de kritische mijlpalen zijn benoemd.

**Constateringen**

Het doorrijdbaar maken van het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is

één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn in gebruik te kunnen nemen. Via het spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de remise in Nieuwegein en hier ook regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Dat is al van belang gedurende het einde van de test- en de gehele proeffase. Een aantal testen kan worden uitgevoerd met tramstellen die per dieplader over de weg worden aangevoerd. Zo is het eerste tramstel al een paar weken in USP De Uithof geweest om een aantal testen uit te voeren. Het daadwerkelijk beproeven van de lijn kan echter pas gebeuren als het stationsgebied doorrolbaar (zonder bovenleidingen) of doorrijdbaar is. Voor het uitvoeren van de proeven en het testen op robuustheid zijn veel tramstellen nodig, die ook met enige regelmaat terug moeten naar de remise. Dit is niet met diepladers te organiseren, althans kostbaar en met risico op schade aan het materieel. Maar, zoals gemeld, ook op de rest van de lijn hebben we een aantal tegenslagen. Ondanks de grote inspanning die we afgelopen maanden hebben gepleegd, lukt het niet om tijdig gereed te zijn voor het integraal testen en beproeven van de lijn. Op enkele plekken is de aannemer nog aan het werk en moeten nog onderdelen voor de besturing en veiligheid van het spoor worden ingepast.

### **Gefaseerde start Uithoflijn in 2019**

Op basis van de nieuwe planning kan de Uithoflijn in het tweede deel van 2019 gefaseerd in gebruik. De gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn geeft de mogelijkheid om ervaring op te doen zonder piekbelasting. Zodra de volledige exploitatie van de Uithoflijn start en buslijn 12 vervalt, moet de lijn namelijk voldoende robuust zijn voor het veilig afhandelen van de grote stroom reizigers die van de Uithoflijn gebruik gaat maken. De Uithoflijn zal direct bij ingebruikname een van de drukst bereden tramlijnen in Nederland zijn. Dit stelt hoge eisen aan het proefbedrijf en goede voorbereiding op exploitatie. Binnen deze condities lijkt het dus naar verwachting, zoals hiervoor gesteld, mogelijk om de Uithoflijn in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik te nemen:

- We starten met het in gebruik nemen van het grootste deel van het tracé vanaf halte Vaartsche Rijn tot en met P+R De Uithof. Zo kunnen we het beschikbare deel van de tramlijn, de tramstellen en het personeel vast benutten om reizigers te vervoeren, ervaring op te doen en eventuele kinderziektes op te lossen.
- In december 2019 wordt gestart met de volledige exploitatie van de Uithoflijn. Dan vervalt buslijn 12 en rijdt de tram op werkdagen met de dienstregeling van 16 keer per uur in beide richtingen.

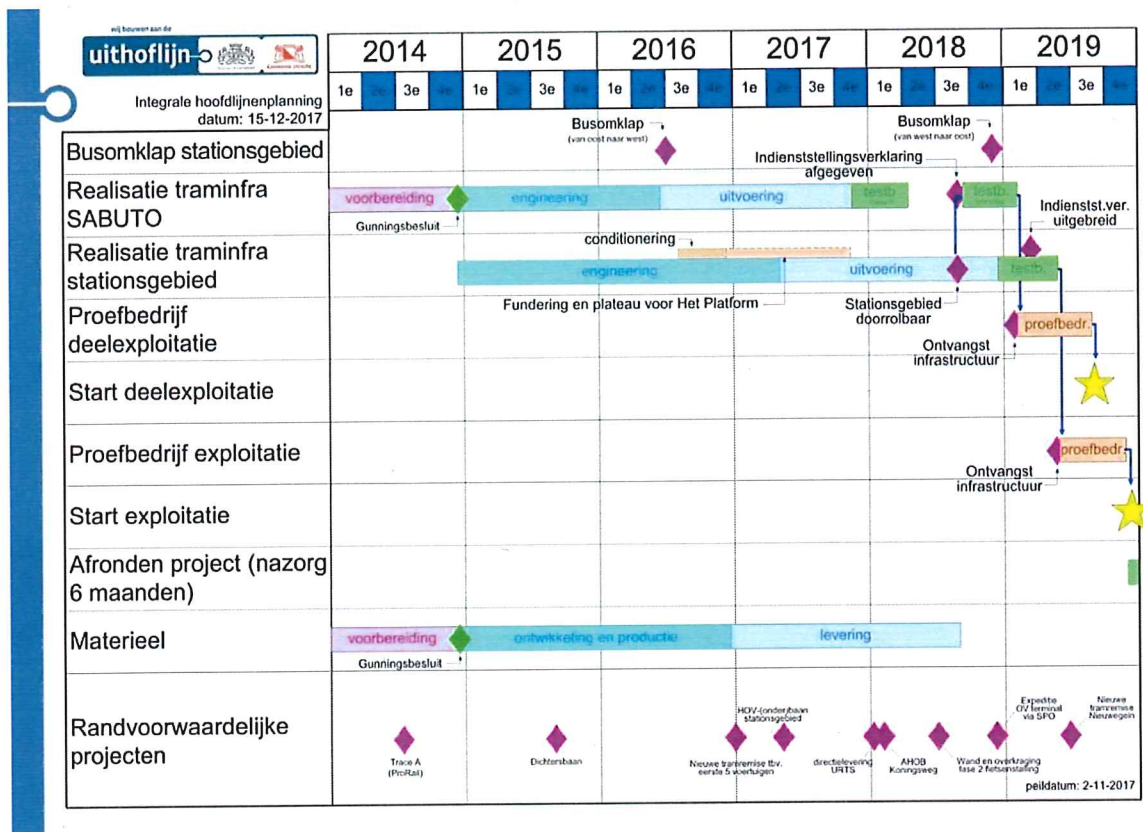
Bij het bepalen van deze mijlpalen is een slagingskans van 85% gehanteerd. Dit is de uitkomst van een beproefde haalbaarheids- en risicoanalyse die we hebben toegepast op de geactualiseerde planning. Het hanteren van een slagingskans van 85% is gebruikelijk bij grote infrastructuurprojecten. Bij dit soort complexe projecten blijft altijd een marge van onzekerheid tot daadwerkelijke oplevering bestaan. Via de risicoanalyse wordt bepaald wat de omvang van risico's is en hoe deze beheerst kunnen worden. Vervolgens kan worden berekend wat de slagingskans is om de mijlpalen in het project te halen. Een slagingskans van 85% is hoog en daarmee achten wij de planning realistisch. Om het realiteitsgehalte hoog te houden hebben we hele specifieke risico's met een zeer kleine kans van optreden buiten beschouwing gelaten bij het vaststellen van de nieuwe planning. Mocht een dergelijk risico toch optreden, dan wordt u hierover natuurlijk geïnformeerd.

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen (opdrachtgevers, projectorganisatie, aannemers, beheerders, exploitant) afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar en solide gezien.

Wij zullen strak sturen op het binnen de nieuwe planning opleveren van de Uithoflijn. We zullen ook nog meer aandacht besteden aan een intensivering van de samenwerking en afstemming tussen projectorganisatie, beheerorganisatie en OV-exploitatie, om zo tot een goede en soepele ingebruikname te komen.



Schematisch ziet de nieuwe planning er als volgt uit:



Onderzocht is nog of het test- en proefbedrijf niet verder kan worden ingekort om een eerdere start mogelijk te maken. Een veilige en robuuste start van de tramlijn, waarbij ook deels over een gecombineerde bus- en trambaan wordt gereden en door het drukke Utrecht Science Park, vraagt echter om een gedegen testperiode en volwaardige beproeving. Hierbij worden niet alleen de infrastructuur en het materieel getest, maar ook moeten trambestuurders, buschauffeurs en medeweggebruikers ervaring opdoen en wennen aan de nieuwe lijn. Bij het detailleren van de planning voor het proefbedrijf is gebleken dat de daarvoor gereserveerde tijd in de oorspronkelijke planning ook echt nodig is.

#### Voordelen van gefaseerde ingebruikname

We hebben de voor- en nadelen tegen elkaar afgewogen van het al dan niet in de tweede helft van 2019 starten met deexploitatie vanaf Vaartsche Rijn. Daarbij hebben we kunnen concluderen dat deze gedeeltelijke exploitatie een positief effect heeft op een succesvolle ingebruikname van de volledige Uithoflijn eind 2019 tegen beperkte meerkosten. Met een gefaseerde ingebruikname kunnen we eerder dienstverlening aan reizigers bieden, wordt het beschikbare materieel vast benut, kunnen we ervaring opdoen zodat het proefbedrijf voor volledige exploitatie korter kan en verlagen we de risico's bij de start van de volledige ingebruikname.

#### Financiële consequenties

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Ook het gefaseerd in gebruik nemen kost geld, hoewel dat een beperkt bedrag betreft. Aangezien we momenteel nog in gesprek zijn met onze aannemer traminfrastructuur, met diverse leveranciers en met de concessiehouder voor U-OV, kunnen wij momenteel nog geen bedragen noemen. Dat zou onze positie benadelen. Duidelijk is wel dat er verdragingskosten zijn en deze moeten worden gedekt door de beide opdrachtgevers. Hierover hebben de gemeente Utrecht en wij afgesproken dat de verdeling uit de bestuursovereenkomst van toepassing is (76% provincie en 24% gemeente) waarbij de kosten voor extra

inpassingsmaatregelen in het stationsgebied en de kosten voor het proefbedrijf en de ontvangstorganisatie in deze verdeling worden meegenomen.

Zodra we alle meerkosten en verdragingskosten specifiek in beeld hebben zullen wij u een voorstel doen over welke dekking hiervoor mogelijk is. De verwachting is dat deze voorstellen bij de vergadering van maart 2018 zullen worden ingebracht.

**Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten**  
Kennis te nemen van deze brief

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter,  
De secretaris,



---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** donderdag 18 januari 2018 8:58  
**Aan:** 'Bredt, Pauline';  
**Onderwerp:** FW: BO Uithoflijn/Stationsgebied; agenda 17 januari  
**Bijlagen:** 180117\_Agenda Bestuurlijk overleg Uithoflijn-Stationsgebied 17 januari 2....pdf; 180117\_Bijlage 3.1 Tramkaart realisatie UHL 08dec17 v1.0.pdf; 180117\_Bijlage 3.2 Hoofdpijnen planning 15-12-2017 versie 2.pdf; 180117\_Bijlage 4 17017-R-001 Horvat Deloitte Audit UHL 2017 - Definitief....pdf; 180117\_Bijlage 5 Geheime Statenbrief nieuwe planning Uithoflijn.pdf; 180117\_Bijlage 6 Concept-verslag BO Stationsgebied-Uithoflijn van 20 dec....pdf

Hoi Pauline,

Gisteren in BO besproken dat als DR op 24 januari akkoord geeft (voldoende vertrouwen dat onderhandelingen met BAM en Qbuzz geen schade oplopen door publicatie) er op 30 januari een geactualiseerde bestuurlijke brief aan colleges wordt voorgelegd. Dan moeten colleges ook vertrouwelijkheid van eerder brieven opheffen per ....

PU en GU bestuurders geven dan een gezamenlijke persconferentie (nog even bepalen of victor daarbij is).

De brief kan op basis van de Statenbrief (bijlage 5) maar moet voorzien worden van actuele info (voortgang, kredietaanvraag etc.) en van geconsolideerde bedragen (totalen per opdrachtgever). Wij mogen dit gaan voorbereiden. Kunnen jullie morgenochtend?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplein 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon**  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

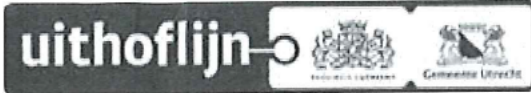
**Van:**  
**Verzonden:** dinsdag 16 januari 2018 16:39  
**Aan:** Hooijdonk, Lot van; Verbeek-Nijhof, Jacqueline; Everhardt, Victor  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René; Nelissen, Peter; Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Roozen, Simon; Greeven, Jan  
**Onderwerp:** BO Uithoflijn/Stationsgebied; agenda 17 januari

Geachte bestuurders,

Bijgevoegd de agenda en stukken voor het overleg Uithoflijn/Stationsgebied morgenmiddag.

Met vriendelijke groet,

Projectsecretaris Uithoflijn



Check ook eens onze website: [www.uithoflijn.nl](http://www.uithoflijn.nl)

Laan van Maarschalkerweerd 2a | 3585 LJ Utrecht  
Postbus 80300 | 3508 TH Utrecht

M  
T

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

# Agenda bestuurlijk overleg Uithoflijn/Stationsgebied



Overleg: Bestuurlijk Overleg Uithoflijn/Stationsgebied  
 Datum: 17 januari 2018  
 Tijd: 12.00 – 13.00 uur  
 Plaats: Stadskantoor Utrecht, collegekamer  
 Aanwezig: Jacqueline Verbeek-Nijhof (voorzitter), Lot van Hooijdonk, Victor Everhardt, Rob Brugts, René Groen, Peter Nelissen, Dick Jonkers, Simon Roozen, Bert Coenen, Jan Greeven,  
 Afwezig: -



1. **Opening en mededelingen** 12.00-12.10

2. **Stand van zaken onderhandelingen BAM en QBuzz over herijking planning** 12.10-12.20  
 Mondelinge toelichting op de stand van zaken door Rob Brugts

3. **Voortgang realisatie traminfrastructuur** *(bijlagen 3.1-3.2)* 12.20-12.30  
 Mondelinge toelichting op de voortgang in de realisatie van de traminfrastructuur: Mijlpalen stuurplanning (Bert), randvoorwaardelijke projecten en directieleveringen (Dick)

Bijlagen:  
 - Tramkaart stuurplanning  
 - Hoofdlijnenplanning (P85)

4. **Auditrapport Uithoflijn 2017** *(bijlage 4)* 12.30-12.40  
 In de Directieraad van 12-12-2017 is het Auditrapport besproken en geconstateerd dat de aanbevelingen met name betrekking hebben governance, structuur, mensen en cultuur bij POUHL en Provincie Utrecht (OV). De Directieraad heeft besloten om een verbeterplan te laten opstellen door een projectleider onder leiding van een regiegroep die rapporteert aan de Directieraad.

Gevraagd besluit:  
 - De Directieraad opdracht geven om het verbeterplan (dat in voorbereiding is) in de volgende Stuurgroep te agenderen ter vaststelling, samen met het Auditrapport zelf.

Bijlage:  
 - Audit rapport Horvat / Deloitte

5. **Bestuurlijk proces** *(bijlage 5)* 12.40-12.50  
 Raad en Staten zijn vertrouwelijk geïnformeerd over de herijking planning en financiën. Maandag is PS commissievergadering MM&E geweest, waar ook kredietaanvragen Uithoflijn voorlagen.

Er is nog maar beperkt tijd om de nieuwe planning openbaar te maken, omdat de media-aandacht toeneemt. Ook vervoerders, reizigers en belanghebbenden als de Uithofpartners moeten geïnformeerd worden. Het voorstel is om de geheime Statenbrief van december 2017 openbaar te maken en aan te vullen met het totaalbedrag van de meerkosten voor het project, zijnde 84 mln. Hoewel er nog geen overeenstemming is met BAM en Qbuzz, zijn er wel

maximale bedragen genoemd die passen binnen ons worst case scenario. Over de brief is eerder ambtelijk overeenstemming bereikt en de strekking is bij raads- en statenleden bekend.

Gevraagd besluit:

1. De planning én de hoogte van de totale kosten worden gecommuniceerd, hoewel er geen definitief akkoord is met BAM en Qbuzz;
2. De publieke brief op dinsdag 23 januari laten agenderen in beide colleges ter vrijgave.

Bijlage:

- Geheime Statenbrief van december 2017

**6. Verslagen** **12.50-12.55**

Verslag 20 december 2017 *(bijlage 6)*

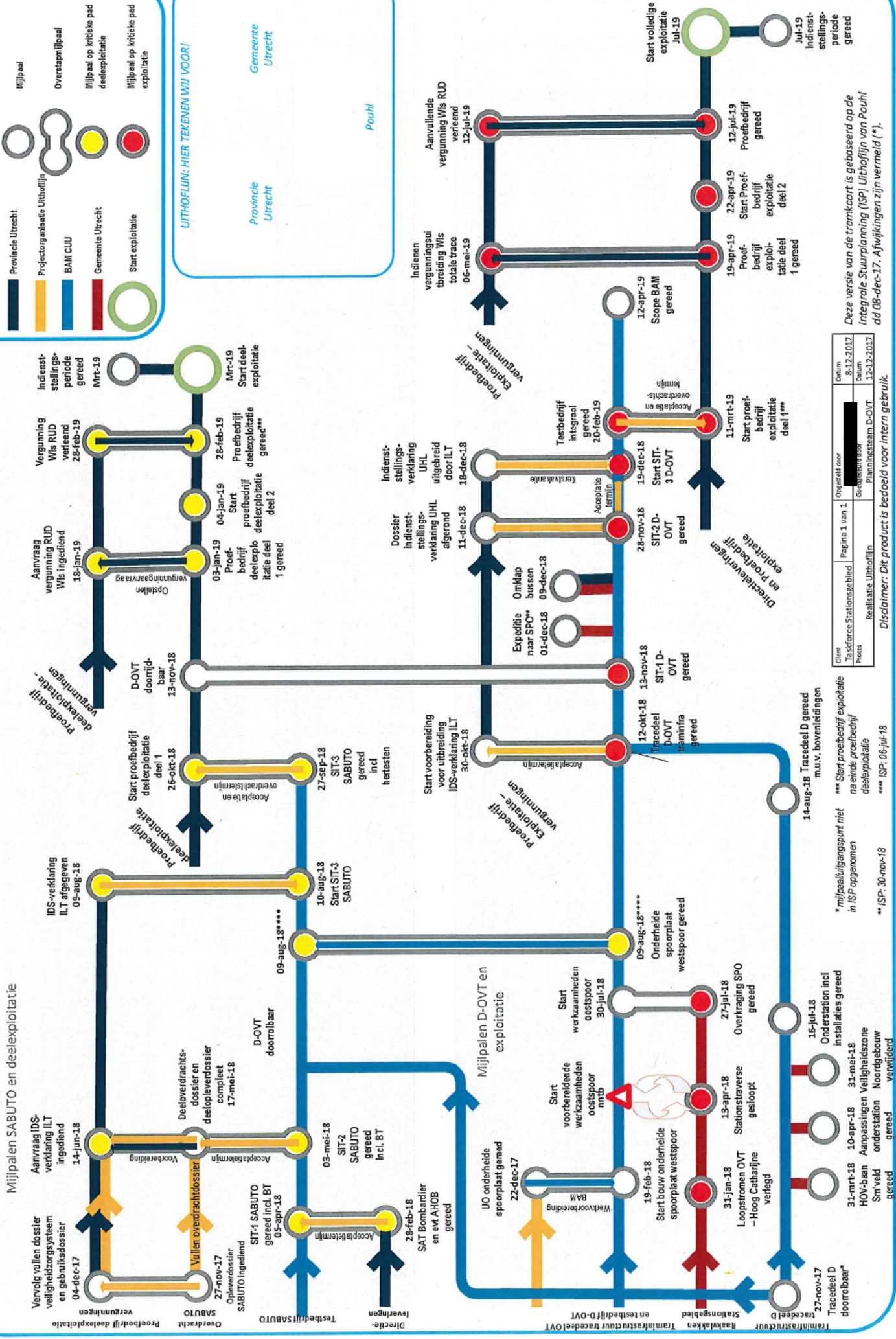
*Voorstel:*

- Verslag vaststellen.

**7. Rondvraag en Sluiting** **12.55-13.00**



# Tramkaart realisatie Uithofflijn versie 1.0



## Legenda

- Provincie Utrecht
- Mijpaal
- Overstapmijpaal
- Projectorganisatie Uithofflijn
- BAM CUU
- Mijpaal op kritieke pad deelexploitatie
- Gemeente Utrecht
- Mijpaal op kritieke pad exploitatie
- Start exploitatie

**UITHOFFLIJN: HIER TEKENEN WIJ VOORI**

Provincie Utrecht

Gemeente Utrecht

Pouh

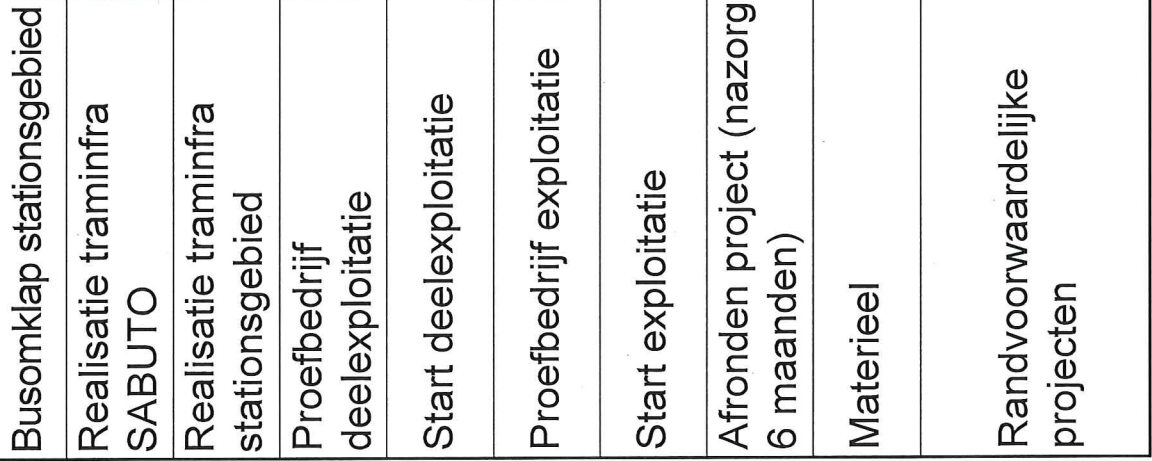
Deze versie van de tramkaart is gebaseerd op de Integrale Stuurplanning (ISP) Uithofflijn van Pouh dd 08-dec-17. Afwijkingen zijn vermeld (\*).

Client	Tasforce Stationsgebied	Overheid door	8-12-2017
Project	Realisatie Uithofflijn	Geplande start	12-12-2017
Pagina 1 van 1		Datum	

Disclaimer: Dit product is bedoeld voor intern gebruik.

\* mijpaal/übergangspunt niet in ISP opgenomen  
 \*\* ISP: 30-nov-18  
 \*\*\* Start proefbedrijf exploitatie na einde proefbedrijf deelexploitatie  
 \*\*\*\* ISP: 05-jul-18

	2014			2015			2016			2017			2018			2019		
	1e	2e	3e	4e	1e	2e	3e	4e	1e	2e	3e	4e	1e	2e	3e	4e		
<b>Busomklap stationsgebied</b>																		
<b>Realisatie traminfra SABUTO</b>																		
<b>Realisatie traminfra stationsgebied</b>																		
<b>Proefbedrijf deelexploitatie</b>																		
<b>Start deelexploitatie</b>																		
<b>Proefbedrijf exploitatie</b>																		
<b>Start exploitatie</b>																		
<b>Afronden project (nazorg 6 maanden)</b>																		
<b>Materieel</b>																		
<b>Randvoorwaardelijke projecten</b>																		





---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** donderdag 18 januari 2018 9:51  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'; Jonkers, Dick  
**CC:** Coenen, Bert; [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit  
**Bijlagen:** GEHEIME Raadsbrief Auditrapport Uithoflijn 2017.pdf; GEHEIM-Auditrapport Uithoflijn-2017.pdf *repetitie*

Hoi Pauline en Dick,

Bijgaand de brief met bijlage auditrapport die gisterenmiddag is verzonden aan raadsleden.

wees mij er op dat in de bijlagen een lijst met namen van geïnterviewden staat die je eigenlijk niet publiek wilt maken. Ik zie dat in bijlage B ook namen van medewerkers staan en zo'n specifieke documentenlijst is misschien ook minder geschikt om publiek te maken.

In de voettekst van het rapport zelf staat nog 'concept'. De samenvatting aan het begin is wel 'definitief'.

Dat biedt wellicht de mogelijkheid om, voordat het document door de provincie openbaar wordt gemaakt (voorwaarde voor geheimhouding), het rapport te laten kuisen door de opstellers. En dan de definitieve versie publiek te maken, zonder geheimhouding van de concept versie af te halen? Moet ik nog even bespreken met jurist.

Tenslotte vroeg [REDACTED] of de opstellers op de hoogte zijn van de vrijgave en of daar nog beperkingen aan zijn gesteld door de onderzoeksbureau's. Dick, weet jij dat?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stads Kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon**

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Stafbureau Gemeentesecretaris  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 17:20  
**Aan:** Greeven, Jan; [REDACTED]; Groen, René; Vate, Karel van der; Roozen, Simon; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

En ook voor jullie, zie bijlagen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Procesondersteuner

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Stafbureau Gemeentesecretaris

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 20e verdieping, toren Noord

**Telefo**

**E-mail**

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag (even weken), dinsdag, woensdag (oneven weken), donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Stafbureau Gemeentesecretaris

**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 17:15

**Aan:** !BCS Verzendlijst raadsstukken

**Onderwerp:** GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Geachte dames en heren,

Graag informeren we u dat zojuist een GEHEIME raadsbrief uit de portefeuille Verkeer en Mobiliteit voor de hiervoor gemachtigden in iBabs is gepubliceerd.

De gemachtigden kunnen deze brief in iBabs vinden via Startpagina/Overzichten/GEHEIME Raadsbrieven.

Met vriendelijke groet,

  
Procesondersteuner

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Stafbureau Gemeentesecretaris

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1. 20e verdieping, toren Noord

**Telefo**

**E-mail**

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag (even weken), dinsdag, woensdag (oneven weken), donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print



Aan de gemeenteraad

<b>Behandeld door</b>	J.H. Greeven	<b>Datum</b>	17 januari 2018
<b>Doorkiesnummer</b>	030 – 28 68476	<b>Ons kenmerk</b>	4797101.02
<b>E-mail</b>	j.greeven@utrecht.nl	<b>Onderwerp</b>	Auditrapport Uithoflijn 2017
<b>Bijlage(n)</b>	1		
<b>Uw kenmerk</b>		<b>Beleidsveld</b>	Verkeer en Mobiliteit
<b>Uw brief van</b>			Bij antwoord datum, kenmerk en onderwerp vermelden

Geachte leden van de raad,

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatie-gereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvaste OV-organisatie.

Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatievlak en systeemintegratievlak de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatvinden. Het is zaak dat er helderheid bestaat in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

## Burgemeester en Wethouders

Datum 17 januari 2018  
Ons kenmerk 4797101.02

De omvang en aard van de bevindingen heeft ertoe geleid, dat de provincie een regiegroep heeft ingesteld. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Inmiddels is het verbeterplan in voorbereiding en zijn de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren. Zo is een integrale stuurplanning opgesteld waarbij de randvoorwaardelijke projecten zijn geïntegreerd in de planning voor de aanleg van de traminfrastructuur.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de (bestuurlijke) Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de vergadering van maart 2018 ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. De leden van de Provinciale Staten van de Provincie Utrecht krijgen het rapport, na vrijgave door GS, onder een vergelijkbare geheimhouding toegezonden. Dat is naar verwachting in de loop van volgende week.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,

[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 19 januari 2018 14:38  
**Aan:** 'Jonkers, Dick'  
**Onderwerp:** RE: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Eh, deze tekst heb ik wel eerst met Pauline (en jou in cc) afgestemd, voor verzending. Als je wilt, even bellen?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Jonkers, Dick [mailto:dick.jonkers@provincie-utrecht.nl]  
**Verzonden:** donderdag 18 januari 2018 16:58  
**Aan:** Greeven, Jan; Bredt, Pauline  
**CC:** Coenen, Bert; [REDACTED] Jonkers, Dick  
**Onderwerp:** RE: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Allen,

[REDACTED]



De omvang en aard van de bevindingen heeft ertoe geleid, dat de provincie ingesteld. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Inmiddels is het en zijn de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de OV-organisatie te verbeteren. Zo is een integrale stuurplanning opgesteld. Randvoorwaardelijke projecten zijn geïntegreerd in de planning voor de traminfrastructuur.

## Besluit Directieraad Uithoflijn:

- Instemmen met het oprichten van een regiegroep die integraal verantwoordelijk is voor de implementatie van de aanbevelingen.

Met vriendelijke groet,

Dick Jonkers  
Opdrachtgever OV projecten  
[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]

**Verzonden:** donderdag 18 januari 2018 09:51

**Aan:** Bredt, Pauline; Jonkers, Dick

**CC:** Bert Coenen (utrecht.nl); [REDACTED]

**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Hoi Pauline en Dick,

Bijgaand de brief met bijlage auditrapport die gisterenmiddag is verzonden aan raadsleden.

Joseph wees mij er op dat in de bijlagen een lijst met namen van geïnterviewden staat die je eigenlijk niet publiek wilt maken. Ik zie dat in bijlage B ook namen van medewerkers staan en zo'n specifieke documentenlijst is misschien ook minder geschikt om publiek te maken.

In de voettekst van het rapport zelf staat nog 'concept'. De samenvatting aan het begin is wel 'definitief'.

Dat biedt wellicht de mogelijkheid om, voordat het document door de provincie openbaar wordt gemaakt (voorwaarde voor geheimhouding), het rapport te laten kuisen door de opstellers. En dan de definitieve versie publiek te maken, zonder geheimhouding van de concept versie af te halen? Moet ik nog even bespreken met jurist.

Tenslotte vroeg Joseph of de opstellers op de hoogte zijn van de vrijgave en of daar nog beperkingen aan zijn gesteld door de onderzoeksbureau's. Dick, weet jij dat?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Stafbureau Gemeentesecretaris

**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 17:20

**Aan:** Greeven, Jan; [REDACTED] Groen, René; Vate, Karel van der; Roozen, Simon; Coenen, Bert

**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit



En ook voor jullie, zie bijlagen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Procesondersteuner

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Stafbureau Gemeentesecretaris

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 20e verdieping, toren Noord

**Telefo** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag (even weken), dinsdag, woensdag (oneven weken), donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Stafbureau Gemeentesecretaris

**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 17:15

**Aan:** !BCS Verzendlijst raadsstukken

**Onderwerp:** GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Geachte dames en heren,

Graag informeren we u dat zojuist een GEHEIME raadsbrief uit de portefeuille Verkeer en Mobiliteit voor de hiervoor gemachtigden in iBabs is gepubliceerd.

De gemachtigden kunnen deze brief in iBabs vinden via Startpagina/Overzichten/GEHEIME Raadsbrieven.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Procesondersteuner

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Stafbureau Gemeentesecretaris

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 20e verdieping, toren Noord

**Telefo** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag (even weken), dinsdag, woensdag (oneven weken), donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

Sylage A

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 19 januari 2018 9:24  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit  
**Bijlagen:** GEHEIME Raadsbrief Herijking planning en kosten Uithoflijn.docx.pdf; GEHEIM Zwaarwegend Advies Bestuursovereenkomst Uithoflijn 27nov17.pdf; GEHEIM Presentatie BO AT Osborne- Herijking start exploitatie Uithoflijn - 3 nov17.pdf; GEHEIM Presentatie S&R - herijking planning en financiën - 14dec17.pdf

Hoi Pauline en Diane,

Op verzoek van onze wethouders van Hooijdonk en Everhardt stuur ik jullie, onder geheimhouding, bijgaand de eind december verzonden raadsbrief met bijlagen. Geheimhouding duurt totdat college B&W heeft besloten om deze informatie openbaar te maken. De informatie mag onder die condities alleen gedeeld worden met leden van de Stuurgroep en de Directieraad en met bestuursadviseurs en communicatieadviseurs van de betrokken bestuurders.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stads Kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Damen, Annette  
**Verzonden:** vrijdag 22 december 2017 14:28  
**Aan:** Groen, René; Coenen, Bert; Greeven, Jan; Vate, Karel van der; [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Ook voor jullie ter informatie, groet Annette

---

**Van:** Stafbureau Gemeentesecretaris  
**Verzonden:** vrijdag 22 december 2017 14:26  
**Aan:** !BCS Verzending raadsstukken  
**Onderwerp:** GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Geachte dames en heren,

Graag informeren we u dat zojuist een GEHEIME raadsbrief uit de portefeuille Verkeer en Mobiliteit voor de hiervoor gemachtigden in iBabs is gepubliceerd.

De gemachtigden kunnen deze brief in iBabs vinden via Startpagina/Overzichten/GEHEIME Raadsbrieven.

Met vriendelijke groet,

Annette Damen,  
Secretaris College / Coördinator SG

**Gemeente Utrecht**  
Bestuurs- en Concernstaf  
Stafbureau Gemeentesecretaris

**Telefoon**

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** Maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag



[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 19 januari 2018 14:36  
**Aan:** 'Jonkers, Dick'; Bredt, Pauline  
**CC:** Coenen, Bert; [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit  
**Bijlagen:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Hoi Dick,

Zeker biedt dat mogelijkheden, aangezien het zomaar zou kunnen dat GS het rapport (of de definitieve samenvatting) pas vaststelt als het vergezeld gaat van een verbeterplan.

De vraag vanuit de raad heeft overigens niets met een lek te maken. De raad is in december geheim geïnformeerd door ons college over de herijking planning en organisatie. Hierop hebben raadsleden college gevraagd om op schrift toelichting te krijgen en vooral ook in te gaan op de genomen beheersmaatregelen en sturing. Bijgaande mail met bijlagen heb ik vanmorgen naar Pauline gestuurd. Daarin tref je aan de geheime brief aan de raad, waarin ook de Audit wordt genoemd, als monitor voor de organisatiegereedheid van zowel gemeente, projectorganisatie als provincie.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Jonkers, Dick [mailto:dick.jonkers@provincie-utrecht.nl]  
**Verzonden:** vrijdag 19 januari 2018 14:02  
**Aan:** Greeven, Jan; Bredt, Pauline  
**CC:** Coenen, Bert; [REDACTED]; Jonkers, Dick  
**Onderwerp:** RE: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Hoi Jan,

[REDACTED]



Met vriendelijke groet,

Dick Jonkers  
Opdrachtgever OV projecten  
[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** vrijdag 19 januari 2018 13:37  
**Aan:** Jonkers, Dick; Bredt, Pauline  
**CC:** Bert Coenen (utrecht.nl); [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Hoi Dick, Pauline,

Ik heb overleg gehad met onze Wob-coördinator.

Hij geeft aan dat het gebruik van persoonsnamen in te publiceren documenten alleen is toegestaan met instemming van de betreffende personen. Als dat niet het geval is, dan weglaten of anonimiseren.

Wethouder Everhardt heeft gisteren in de commissie gemeld dat het nu verstrekte rapport nog deels een concept is en dat dat mede reden is voor geheimhouding. Pas als GS een definitieve (geanonimiseerde) versie vaststelt, zal dat de versie zijn die ook door de gemeente wordt vrijgegeven.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Jonkers, Dick [<mailto:dick.jonkers@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** donderdag 18 januari 2018 16:49  
**Aan:** Greeven, Jan; Bredt, Pauline  
**CC:** Coenen, Bert; [REDACTED] Jonkers, Dick  
**Onderwerp:** RE: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Allen,

Ik heb Horvat en Deloitte ingeseind dat het gehele rapport, zonder verbeterplan, aan de Raad is verstrekt. Er zijn door hen geen beperkingen aan de verspreiding gesteld. Het lijkt mij goed om de namen er uit te halen en als wij een publieksversie kunnen maken, [REDACTED]

Met vriendelijke groet,

Dick Jonkers  
Opdrachtgever OV projecten  
[REDACTED]



---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** donderdag 18 januari 2018 09:51  
**Aan:** Bredt, Pauline; Jonkers, Dick  
**CC:** Bert Coenen (utrecht.nl); [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Hoi Pauline en Dick,

Bijgaand de brief met bijlage auditrapport die gisterenmiddag is verzonden aan raadsleden.

Joseph wees mij er op dat in de bijlagen een lijst met namen van geïnterviewden staat die je eigenlijk niet publiek wilt maken. Ik zie dat in bijlage B ook namen van medewerkers staan en zo'n specifieke documentenlijst is misschien ook minder geschikt om publiek te maken.

In de voettekst van het rapport zelf staat nog 'concept'. De samenvatting aan het begin is wel 'definitief'.

Dat biedt wellicht de mogelijkheid om, voordat het document door de provincie openbaar wordt gemaakt (voorwaarde voor geheimhouding), het rapport te laten kuisen door de opstellers. En dan de definitieve versie publiek te maken, zonder geheimhouding van de concept versie af te halen? Moet ik nog even bespreken met jurist.

Tenslotte vroeg Joseph of de opstellers op de hoogte zijn van de vrijgave en of daar nog beperkingen aan zijn gesteld door de onderzoeksbureau's. Dick, weet jij dat?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Staffbureau Gemeentesecretaris

**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 17:20

**Aan:** Greeven, Jan; Aarts, Trix; Groen, René; Vate, Karel van der; Roozen, Simon; Coenen, Bert

**Onderwerp:** FW: GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

En ook voor jullie, zie bijlagen.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Procesondersteuner

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Staffbureau Gemeentesecretaris

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 20e verdieping, toren Noord

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag (even weken), dinsdag, woensdag (oneven weken), donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Staffbureau Gemeentesecretaris

**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 17:15

**Aan:** IBCS Verzendlijst raadsstukken

**Onderwerp:** GEHEIME raadsbrief portefeuille Verkeer en Mobiliteit

Geachte dames en heren,

Graag informeren we u dat zojuist een GEHEIME raadsbrief uit de portefeuille Verkeer en Mobiliteit voor de hiervoor gemachtigden in iBabs is gepubliceerd.

De gemachtigden kunnen deze brief in iBabs vinden via Startpagina/Overzichten/GEHEIME Raadsbrieven.

Met vriendelijke groet,

[Redacted]  
Procesondersteuner

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Stafbureau Gemeentesecretaris

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 20e verdieping, toren Noord

**Telefoon** [Redacted]

**E-mail** [Redacted]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag (even weken), dinsdag, woensdag (oneven weken), donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** zaterdag 20 januari 2018 7:31  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** 'Jonkers, Dick'; Coenen, Bert;  
**Onderwerp:** Concept bestuurlijke brief  
**Bijlagen:** concept bestuurlijke brief januari 2018.docx

Hoi Pauline,

Bijgaand een concept bestuurlijke brief. Voor de DR van woensdag willen we maandag verzenden, dus laten we van het weekend even contact hebben. Dick, Bert, lezen julle vast mee?

Ik heb de provinciale brief als basis genomen en vereenvoudigd waar mogelijk (raad en statenleden kennen meer detail, maar dat is voor publiek minder relevant). Aangevuld met wat actualiteit en voorzien van geconsolideerde bedragen.

De marsroute en woordvoeringslijn wordt aan gewerkt en heb je ook al wat over voorbij zien komen. Maandagochtend alles bundelen en dan via naar de DR is het streven.

Fijn weekend verder... ;-)

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Geachte dames en heren,

In navolging van onze eerdere brieven over de voortgang van de realisatie van de Uithoflijn informeren wij u over de geactualiseerde planning en de consequenties hiervan. In deze brief gaan we in op de actualiteit, de uitdagingen waar we voor gesteld staan en de bestuurlijke keuzes die we hierin gemaakt hebben.

Volgens de nieuwe planning start de volledige exploitatie van de Uithoflijn in december 2019. Hieraan voorafgaand starten we in de tweede helft van 2019 met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. Deze planning is gebaseerd op een haalbaarheidsanalyse en heeft volgens de uitgevoerde risicoanalyse een kans van slagen van 85%. We blijven uiteraard grote inspanningen leveren om deze mijlpalen te realiseren.

Om te komen tot deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn opnieuw onder de loep genomen. Zo hebben we de risico's in beeld en zullen we waar mogelijk nog extra beheersmaatregelen treffen. De tegenslagen die we hebben gehad, kunnen we echter niet ongedaan maken, waardoor we helaas pas later in bedrijf kunnen dan eerder gepland.

Belangrijk om te constateren is dat het werk niet stil heeft gelegen. Integendeel, er is in de afgelopen maanden grote voortgang geboekt. Over het grootste deel van het tracé is het spoor aangebracht en voorzien van bovenleidingen. De langs het spoor gebouwde onderstations, die elektriciteit zetten op de bovenleidingen, zijn aangesloten. De eerste tramstellen hebben een aantal testritten gereden tussen de haltes P+R De Uithof en Vaartsche Rijn. Daarmee is een belangrijke mijlpaal bereikt voor het project.

#### **Waarom een nieuwe planning?**

Zoals u weet zijn afgelopen periode een aantal risico's opgetreden, waardoor we meer tijd nodig hebben om de traminfrastructuur te bouwen. De belangrijkste tegenslagen met gevolgen voor de planning zijn:

- De levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg hebben vertraging opgelopen. Deze apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar dient ook gecertificeerd en getest worden, voor deze mag worden gebruikt. Dat is voor de veiligheid van het spoor van belang. Een integrale test van alle systemen op het traject laat daardoor nog even op zich wachten.
- In het stationsgebied zijn we in afwachting van het beschikbaar komen van het werkterrein waar het laatste deel van het tracé moet komen te liggen. Nu binnenkort de loopstromen over het Stationsplein verlegd worden, kunnen we hier aan het werk. We moeten hier nog een onderheide spoorplaat bouwen om een stabiel spoor te kunnen aanleggen. Dit kost veel tijd en was ook niet voorzien. De vergunning voor de aanleg is inmiddels verleend.

Het doorrijdbaar maken van het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn daadwerkelijk in gebruik te kunnen nemen. Via het spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de remise in Nieuwegein en hier ook regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Dat is al van belang gedurende het einde van de test- en de gehele proeffase.

De tramstellen waarmee we momenteel testen uitvoeren in Utrecht Science Park De Uithof zijn per dieplader over de weg aangevoerd. Het daadwerkelijk beproeven van de lijn kan echter pas gebeuren als het stationsgebied doorrijdbaar is. Voor het uitvoeren van de proeven en het testen op robuustheid zijn veel tramstellen nodig, die ook met enige regelmaat terug moeten naar de remise. Dit is niet met diepladers te organiseren, althans zeer kostbaar en met risico op schade aan het materieel.

### **Gefaseerde start Uithoflijn in 2019**

De Uithoflijn zal direct bij ingebruikname een van de drukst bereden tramlijnen in Nederland zijn. Dit stelt hoge eisen aan het proefbedrijf en goede voorbereiding op exploitatie. Binnen deze condities lijkt het dus naar verwachting mogelijk om de Uithoflijn in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik te nemen:

- We starten met het in gebruik nemen van het grootste deel van het tracé vanaf halte Vaartsche Rijn tot en met P+R De Uithof. Zo kunnen we het beschikbare deel van de tramlijn, de tramstellen en het personeel vast benutten om reizigers te vervoeren, ervaring op te doen en eventuele kinderziektes op te lossen.
- In december 2019 wordt gestart met de volledige exploitatie van de Uithoflijn. Dan vervalt buslijn 12 en rijdt de tram op werkdagen met de dienstregeling van 16 keer per uur in beide richtingen.

Bij het bepalen van deze mijlpalen is een slagingskans van 85% gehanteerd. Dit is de uitkomst van een beproefde haalbaarheids- en risicoanalyse die we hebben toegepast op de nieuwe planning. Het hanteren van een slagingskans van 85% is gebruikelijk bij grote infrastructuurprojecten. Bij dit soort complexe projecten blijft altijd een marge van onzekerheid tot daadwerkelijke oplevering bestaan. Een slagingskans van 85% is hoog en daarmee achten wij de planning realistisch. Deze analyse zullen we de rest van het project bij herhaling uitvoeren. Om het realiteitsgehalte ook hoog te houden hebben we hele specifieke risico's met een zeer kleine kans van optreden buiten beschouwing gelaten bij het vaststellen van de nieuwe planning. Mocht een dergelijk risico toch optreden, dan wordt u hierover natuurlijk geïnformeerd.

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen (opdrachtgevers, projectorganisatie, aannemers, beheerders, etc.) afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar en solide gezien.

Wij zullen strak sturen op het binnen de nieuwe planning opleveren van de Uithoflijn. We zullen ook nog meer aandacht besteden aan een intensivering van de samenwerking en afstemming tussen opdrachtgevers, projectorganisatie en uitvoeringsorganisatie, om zo tot een goede en soepele ingebruikname te komen.

Schematisch ziet de nieuwe planning er als volgt uit:

**AFBEELDING HOOFDLIJNENPLANNING**



Onderzocht is nog of het test- en proefbedrijf niet kan worden ingekort om een eerdere start mogelijk te maken. Een veilige en robuuste start van de tramlijn, waarbij ook deels over een gecombineerde bus- en trambaan wordt gereden en door het drukke Utrecht Science Park De Uithof, vraagt echter om een gedegen testperiode en volwaardige beproeving. Hierbij worden niet alleen de infrastructuur en het materieel getest, maar ook moeten reizigers, trambestuurders, buschauffeurs en mede­weggebruikers ervaring opdoen en wennen aan de nieuwe lijn. Bij het detailleren van de planning voor het proefbedrijf is gebleken dat de daarvoor gereserveerde tijd in de oorspronkelijke planning ook echt nodig is.

#### **Voordelen van gefaseerde ingebruikname**

We hebben de voor- en nadelen tegen elkaar afgewogen van het al dan niet in de tweede helft van 2019 starten met gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn. Daarbij hebben we geconcludeerd dat deze gedeeltelijke exploitatie een positief effect heeft op een succesvolle ingebruikname van de volledige Uithoflijn eind 2019 tegen beperkte meerkosten.

Met een gefaseerde ingebruikname kunnen we eerder dienstverlening aan reizigers bieden, wordt het beschikbare materieel vast benut, tegen relatief beperkte kosten.

De gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn geeft de mogelijkheid om ervaring op te doen zonder piekbelasting. Zodra de volledige exploitatie van de Uithoflijn start en buslijn 12 vervalt, moet de lijn namelijk voldoende robuust zijn voor het veilig afhandelen van de grote stroom reizigers die van de Uithoflijn gebruik gaat maken.

#### **Financiële consequenties**

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouw­tijd zijn extra kosten gemoeid. Ook het gefaseerd in gebruik nemen kost geld, hoewel dat een beperkt bedrag betreft. Daarnaast waren de kosten voor o.a. het beproeven wel voorzien maar was daarvoor nog geen budget vrijgegeven. Dat budget vragen wij nu ook. Verder is er op basis van het actuele risicodossier een voldoende robuuste risicoreservering opgenomen. Het totaal benodigde budget om de Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te gaan bedraagt 84 miljoen.

Op basis van overeenkomsten tussen provincie Utrecht en gemeente Utrecht draagt de provincie Utrecht hiervan 59 miljoen en de gemeente Utrecht 25 miljoen. Beide opdrachtgevers hebben aangegeven het belangrijk en noodzakelijk te vinden om het project tot een goed eind te brengen en dus ook deze financiële verantwoordelijkheid te zullen nemen.

Voorstellen voor dekking van deze kosten zijn deels al procedure gebracht en in behandeling, danwel zullen bij de integrale afweging van de voorjaarsnota 2018 aan u worden voorgelegd.



[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 11:16  
**Aan:** 'Jonkers, Dick'; Bredt, Pauline; Coenen, Bert  
**CC:**  
**Onderwerp:** RE: Concept bestuurlijke brief  
**Bijlagen:** 20180122 concept bestuurlijke brief DR januari 2018.docx

Dank voor jullie bijdragen, zinvol!  
Bijgaand resultaat gaat naar DR.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Jonkers, Dick [<mailto:dick.jonkers@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** zondag 21 januari 2018 18:10

**Aan:** Bredt, Pauline; Coenen, Bert; Greeven, Jan

**CC:** Jonkers, Dick

**Onderwerp:** RE: Concept bestuurlijke brief

Allen,

Ik heb nog wel wat opmerkingen en suggesties, ik heb ze in de versie van Bert verwerkt. Zie bijlage. Als zaken een toelichting behoeven dan geef ik die graag.

Met vriendelijke groet,

Dick Jonkers  
Opdrachtgever OV projecten  
[REDACTED]

---

**Van:** Bredt, Pauline

**Verzonden:** zondag 21 januari 2018 13:49

**Aan:** Bert Coenen (utrecht.nl); Greeven, Jan

**CC:** Jonkers, Dick;

**Onderwerp:** Re: Concept bestuurlijke brief

[REDACTED]

Groet Pauline



**Van:** Coenen, Bert <b.coenen@utrecht.nl>  
**Verzonden:** zaterdag 20 januari 2018 12:44  
**Aan:** Greeven, Jan; Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick;  
**Onderwerp:** RE: Concept bestuurlijke brief

Dames, heren

Prima brief.  
Zie mijn opmerkingen en aanscherpingen in het document.

Prettig weekend  
Bert

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** zaterdag 20 januari 2018 7:31  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** 'Jonkers, Dick'; Coenen, Bert;  
**Onderwerp:** Concept bestuurlijke brief

Hoi Pauline,

Bijgaand een concept bestuurlijke brief. Voor de DR van woensdag willen we maandag verzenden, dus laten we van het weekend even contact hebben. Dick, Bert, lezen julle vast mee?

Ik heb de provinciale brief als basis genomen en vereenvoudigd waar mogelijk (raad en statenleden kennen meer detail, maar dat is voor publiek minder relevant). Aangevuld met wat actualiteit en voorzien van geconsolideerde bedragen.

De marsroute en woordvoeringslijn wordt aan gewerkt en heb je ook al wat over voorbij zien komen. Maandagochtend alles bundelen en dan via naar de DR is het streven.

Fijn weekend verder... ;-)

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

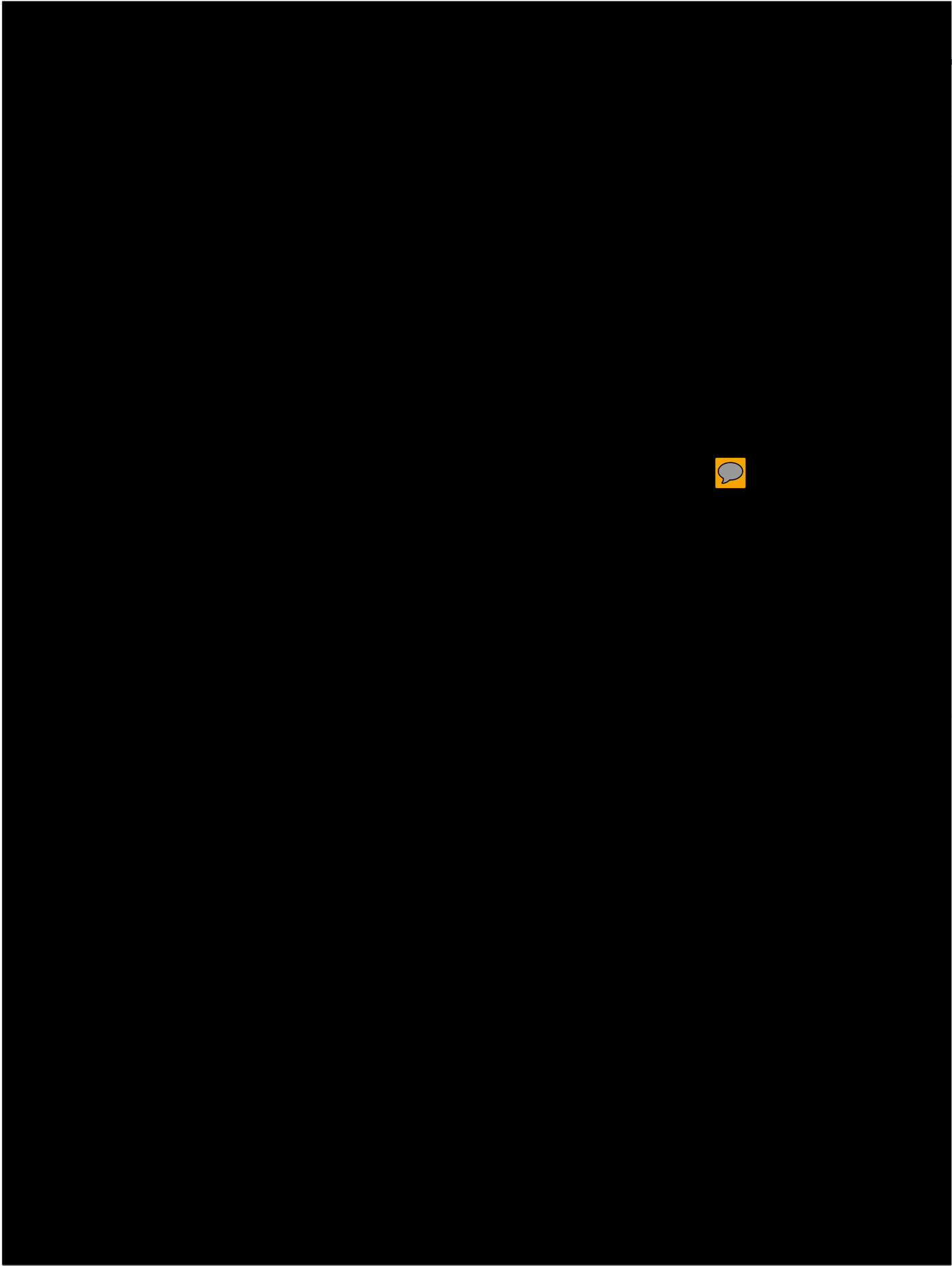
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde

persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



**Van:** Nienhuis, Eefje

**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 14:54



**Aan:** 'Melgers, Ton';  
**Onderwerp:** RE: Communicatie Uithoflijn

Ha ton, ik ben het eens met ook hier bij de gemeente volgen we normaal die lijn.

'Wij' sturen daarom meestal 20 a 30 min voor persgesprek de brief (openbaar) uit. Dat zou ook nu mijn voorstel zijn.

Zitten we vast aan de brief op 30 januari? Als dat zo is, moet het persgesprek naar voren (ik ben niet getrouwd met 31 januari)

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Melgers, Ton [<mailto:ton.melgers@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 11:45

**Aan:** Nienhuis, Eefje

**Onderwerp:** Fw: Communicatie Uithoflijn

Dag en Eefje,

Kunnen we woensdag al het nieuwsbericht hebben om bij het GS-stuk te voegen?

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:**

**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 11:21

**Aan:** Melgers, Ton; Bredt, Pauline

**Onderwerp:** RE: Communicatie Uithoflijn

Hoi Ton en Pauline,

Verder moet het nieuwsbericht vooraf afgestemd worden en bij het A-stuk zitten. De annotatie en Q&A lijken me geen relevante info voor GS, zou ik hier dan ook niet inzetten, want dan moet je ze eigenlijk ook toevoegen. Lijkt me meer iets voor de voorbereiding voor JVN zelf en niet voor GS.

Groetjes,

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** vrijdag 19 januari 2018 12:42  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:**  
**Onderwerp:** Communicatie Uithoflijn

Dag Pauline,

Hierbij mijn bijdrage voor GS-voorstel voor communicatie:

**Communicatie**

*Met de nieuwe bestuurlijke brief (vertrouwelijk tot het persgesprek op 31 januari) worden de gemeenteraad en de Staten op 30 januari geïnformeerd over de nieuwe planning en meerkosten. Hieruit wordt een nieuwsbericht gedestilleerd dat op het moment van het persgesprek op de website projectorganisatie Uithoflijn komt te staan en gedeeld kan worden.*

*Op 31 januari is er een persgesprek met de drie betrokken bestuurders en de directeur van de Uithoflijn gepland, waarvoor nog een uitgebreide annotatie en een Q en A volgt.*

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan. Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

2018 01 24 mail DR stemt  
in met strekking  
brief

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 24 januari 2018 17:22  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:**  
**Onderwerp:** DR stemt in met strekking brief  
**Bijlagen:** GEHEIME Raadsbrief Herijking planning en kosten Uithoflijn.docx.pdf

Hoi Pauline,

Directieraad adviseert bestuurders positief over opheffing geheimhouding en stemt in met strekking van de brief.

Zie onze geheime brief aan de raad

hierover. Wil Rob morgen bespreken met  Pauline, zodat we vervolgens ook de brief kunnen afhechten.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon**

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Burgemeester en Wethouders  
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
Telefoon 14 030  
www.utrecht.nl



Aan: de Gemeenteraad

<b>Behandeld door</b>	J.H. Greeven	<b>Datum</b>	22 december 2017
<b>Doorkiesnummer</b>	030 - 28 68476	<b>Ons kenmerk</b>	4797101.01
<b>E-mail</b>	j.greeven@utrecht.nl	<b>Onderwerp</b>	Herijking planning en financiën Uithoflijn
<b>Bijlage(n)</b>	3	<b>Verzonden</b>	Bij antwoord datum, kenmerk en onderwerp vermelden
<b>Uw kenmerk</b>			
<b>Uw brief van</b>			

Geachte leden van de Raad,

In navolging van de geheime bijeenkomst op 14 december 2017 waar wij u in vertrouwen hebben geïnformeerd over de Uithoflijn informeren we u in deze brief over de geactualiseerde planning, de financiële consequenties hiervan, het advies van een externe adviseur voor de verdeling van de kosten tussen de provincie en de gemeente en beantwoorden wij de door u gestelde vragen.

Op deze brief en bijlagen hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de economische en financiële belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden zolang wij nog in onderhandeling zijn met de aannemer traminfrastructuur over de extra kosten die samenhangen met de nieuwe planning. De geheimhouding geldt tot het moment waarop er met de contractpartners overeenstemming is. Het college van Gedeputeerde Staten van provincie Utrecht informeert de Provinciale Staten eveneens onder geheimhouding.

Zoals we u per brief op 1 september 2017 hebben laten weten gemeld, hebben we eind augustus moeten vaststellen dat de vigerende planning, gebaseerd op een met als uitgangspunt ingebruikname van de Uithoflijn op 8 juli 2018, niet meer haalbaar was. Tijdens een Raadsinformatiebijeenkomst op 7 september 2017 en per brief van 28 september 2017 hebben we u een hiervoor nadere onderbouwing gegeven van het feit dat de planning niet meer haalbaar was.

We hebben de projectorganisatie Uithoflijn opdracht gegeven om samen met andere betrokken partijen een inventarisatie te maken van alle risico's en een nieuwe, realistische planning op te stellen. Hiertoe is een haalbaarheidsberekening toegepast op de planning om risico's, beheersmaatregelen en hun effect te kunnen bepalen. Een dergelijke planning is nodig om de voortgang van het werk te kunnen garanderen, afspraken te maken met de aannemer, het vervoersbedrijf en andere betrokkenen en een goede inschatting te kunnen maken van de meerkosten die aan de vertraging verbonden zijn.

Tijdens de geheime bijeenkomst van 14 december jl. hebben we u gemeld dat we in de tweede helft van 2019 van start kunnen gaan met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. De volledige exploitatie van de Uithoflijn kan in december 2019 start. Hieraan voorafgaand kunnen Deze startdata hebben een haalbaarheid van 85%.

Het hanteren van een slagingskans van 85% levert een robuuste planning op. Bij dit soort complexe projecten blijft altijd een marge van onzekerheid tot daadwerkelijke oplevering bestaan. Via de risicoanalyse wordt bepaald wat de omvang van risico's is en hoe deze beheerst kunnen worden. Vervolgens kan worden berekend wat de slagingskans is om de mijlpalen in het project te halen. Een slagingskans van 85% is hoog en daarmee achten wij deze planning realistisch. De genoemde datum voor ingebruikname is de datum die wij in dit stadium communiceren. Wij sturen echter op een eerdere ingebruikname. Als diverse risico's niet optreden dan zou dat enkele maanden eerder mogelijk zijn.



Daar stuurt de projectorganisatie Uithoflijn op, de Directieraad bewaakt dat en in de Stuurgroep wordt daarover verantwoording afgelegd.

### **Constateringen tijdens de herijking planning**

Voor de nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn opnieuw onder de loep genomen. Zo zijn risico's of beperkingen beter in beeld gekomen. Op verschillende delen van het tracé zijn onderdelen die ingebruikname in 2018 in de weg staan:

- Op dit moment is het veiligheidssysteem nog niet zo ver gevorderd om te kunnen testen. De aard van de problematiek is vergelijkbaar met die van de Hoekselijn, maar is bij de Uithoflijn minder ingrijpend omdat het veiligheidssysteem minder complex is. Daarnaast voldoet op een aantal plaatsen de aangelegde rails nog niet aan het programma van eisen.
- In het stationsgebied moeten we wachten op het beschikbaar komen van de grond waar het laatste deel van het tracé komt te liggen en hebben we moeten kiezen voor een onderheide spoorplaat om de stabiliteit te borgen.
- Op enkele plekken is de aannemer in december 2017 nog aan het werk (Herculesbrug) en er moeten nog enkele cruciale onderdelen voor de veiligheid worden ingepast. Met name de overwegbeveiliging AHOB Koningsweg, heeft vertraging opgelopen. Deze wordt door de beheerder van de provincie geleverd, omdat deze levering onderdeel uitmaakt van de vervanging van alle AHOB's van de SUNIJ-lijn.
- De nieuwe remise waar de Uithoflijn voor onderhoud naartoe moet, is in 2018 nog niet gereed.
- De directieraad van de Uithoflijn heeft aan een tweetal adviseurs opdracht gegeven om een audit uit te voeren naar de organisatiegereedheid van zowel de gemeente, de projectorganisatie Uithoflijn als de provincie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. De audit is inmiddels uitgevoerd. Er zijn diverse aanbevelingen gedaan op het gebied van de governance, structuur en cultuur. Begin 2018 zal de Stuurgroep Uithoflijn geïnformeerd worden hoe de aanbevelingen worden omgezet in maatregelen.

### **Kritieke pad voor de nieuwe planning**

Het doorrijdbaar maken van het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn volledig in gebruik te kunnen nemen. De tramstellen moeten via het spoor worden aangevoerd vanuit de remise in Nieuwegein en hier ook regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Dat is al van belang gedurende het einde van de test- en de gehele proeffase.

Een aantal testen kan worden uitgevoerd met tramstellen die per dieplader over de weg worden aangevoerd. Zo is het eerste tramstel al een paar weken in USP De Uithof geweest om een aantal testen uit te voeren. Het daadwerkelijk beproeven van de lijn kan echter pas gebeuren als het stationsgebied doorrolbaar (zonder bovenleidingen) of doorrijdbaar is.

Voor het uitvoeren van de proeven en het testen op robuustheid zijn veel tramstellen nodig, die ook met enige regelmaat terug moeten naar de remise. Dit is niet met diepladers te organiseren, althans kostbaar en met ernstig risico op schade aan materieel. Hier is niet voor gekozen, ook aangezien er naast een doorrijdbaar stationsgebied meer zaken het testen- en beproeven met trams in de weg blijken te staan. Voor het testen, beproeven en starten van de exploitatie moeten eerst de veiligheidssystemen op orde zijn en de AHOB Koningsweg geplaatst worden.

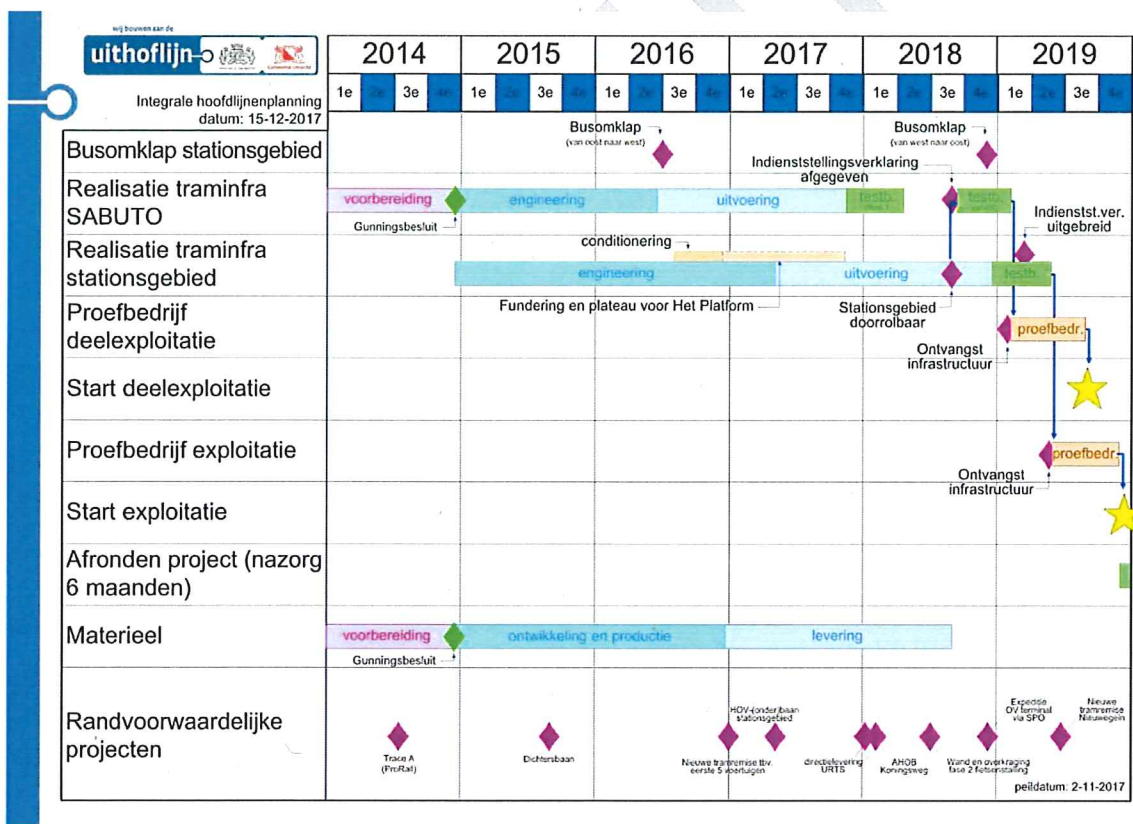
Onderzocht is nog of het test- en proefbedrijf niet verder kan worden ingekort om een eerdere start mogelijk te maken. Een veilige en robuuste start van de tramlijn, waarbij ook deels over een gecombineerde bus- en trambaan wordt gereden en door het drukke Utrecht Science Park, vraagt echter om een gedegen testperiode en volwaardige beproeving. Hierbij worden niet alleen de infrastructuur en het materieel getest, maar ook moeten trambestuurders, buschauffeurs en medeweggebruikers ervaring opdoen en wennen aan de nieuwe lijn. Bij het detailleren van de planning voor het proefbedrijf is gebleken dat de daarvoor gereserveerde tijd in de oorspronkelijke planning ook echt nodig is.

Op basis van de nieuwe planning kan de Uithoflijn in het tweede deel van 2019 gefaseerd in gebruik worden genomen. De Uithoflijn zal direct bij ingebruikname een van de drukst bereden tramlijnen in Nederland zijn. Dit stelt hoge eisen aan het proefbedrijf en een goede voorbereiding op de exploitatie.

- We starten met het in gebruik nemen van het grootste deel van het tracé vanaf halte Vaartsche Rijn tot en met P+R De Uithof. Zo kunnen we het beschikbare deel van de tramlijn, de tramstellen en het personeel alvast benutten om reizigers te vervoeren, ervaring op te doen en eventuele kinderziektes ruim op tijd op te lossen.
- In december 2019 wordt gestart met de volledige exploitatie van de Uithoflijn. Dan vervalt buslijn 12 en rijdt de tram op werkdagen met de dienstregeling van 16 keer per uur in beide richtingen.

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen (opdrachtgevers, projectorganisatie, aannemers, beheerders, exploitant) afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar en solide gezien, zeker in de wetenschap dat alle betrokken partijen sturen op het enkele maanden eerder in gebruik nemen van de Uithoflijn. Dat geldt ook voor de aannemer. Het commitment van de aannemer wordt definitief geborgd zodra er een akkoord is over de verrekening van de meerkosten. De afspraken daarover worden vastgelegd in een overeenkomst.

Schematisch ziet de nieuwe planning voor start deexploitatie (2<sup>e</sup> helft 2019) en volledige exploitatie (december 2019) er als volgt uit:



**De keuze voor deexploitatie, knoppen om aan te draaien?**

We hebben de voor- en nadelen tegen elkaar afgewogen van het al dan niet in de tweede helft van 2019 starten met deexploitatie vanaf Vaartsche Rijn. Daarbij hebben we geconcludeerd dat deze gedeeltelijke exploitatie een positief effect heeft op een succesvolle ingebruikname van de volledige Uithoflijn eind 2019. Door te starten met een deexploitatie is het mogelijk om eerder met de volledige exploitatie te starten ten opzichte van een scenario zonder deexploitatie (P85 scenario).



## Burgemeester en Wethouders

Datum 22 december 2017  
Ons kenmerk 4797101.01



Met een gefaseerde ingebruikname kunnen we eerder dienstverlening aan reizigers bieden, wordt het beschikbare materieel vast benut, kunnen we ervaring opdoen zodat het proefbedrijf voor volledige exploitatie korter kan en verlagen we de risico's bij de start van de volledige ingebruikname. Er is echter een grens aan het eerder in gebruik nemen van het tracé vanaf Vaartsche Rijn. Het naar voren halen van de exploitatie betekent namelijk ook dat er beperkingen voor de aannemer ontstaan bij het aanleggen van definitief spoor in het stationsgebied, waardoor de datum van volledige exploitatie naar achteren gaat en de kosten toenemen. We hebben ervoor gekozen om hier prioriteit te geven aan de startdatum voor volledige exploitatie en de deexploitatie hierin te passen.

Daarmee is het aantal knoppen waar we aan kunnen draaien beperkt, of het moet de keuze zijn om geen deexploitatie uit te voeren, of een aanmerkelijk lagere haalbaarheidspercentage te hanteren. De voordelen van deexploitatie zijn hiervoor genoemd.

Op dit moment kiezen we er voor in de afspraken met de aannemer en in de bijgestelde begroting te sturen op volledige exploitatie in de zomer van 2019 en als datum voor volledige exploitatie december 2019 te communiceren. In de loop van het project kan de datum 'december 2019' als het risicoprofiel zich dermate gunstig ontwikkeld naar voren worden gehaald.

Een latere ingebruikname van de Uithoflijn, bijvoorbeeld in de loop van 2020, zou ook een scenario kunnen zijn, maar levert geen financieel voordeel op. Het tegendeel is het geval; uitstel van ingebruikname van de Uithoflijn leidt tot substantiële meerkosten. Een aanmerkelijk deel van de meerkosten van de vertraging wordt namelijk veroorzaakt doordat partijen reeds contracten hebben afgesloten met als uitgangspunt dat de Uithoflijn juli 2018 in gebruik wordt genomen. Enkele voorbeelden daarvan zijn: de levering van de tramstellen, de vervoerder (trambestuurders die zijn aangetrokken en/of opgeleid), de aannemers die gecontracteerd zijn voor het onderhoud van de baan, het langer in stand houden van de projectorganisatie Uithoflijn.

### Financiële consequenties

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden, beheersmaatregelen en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Ook het gefaseerd in gebruik nemen kost geld, hoewel dat afgezet tegen de hiervoor genoemde posten relatief beperkt is.

Aangezien we nog in onderhandeling zijn met aannemer, leveranciers en concessiehouder OV, zijn de totale meerkosten nog niet definitief. We zijn met de provincie op hoofdlijnen tot een vergelijk gekomen over de onderlinge toedeling van kosten. We baseren ons daarbij op de Bestuursovereenkomst Uithoflijn en de Uitvoeringsovereenkomsten die gesloten zijn tussen voormalig BRU en gemeente. Een externe deskundige heeft over de toepassing van deze overeenkomsten een zwaarwegend advies uitgebracht. De gemeente heeft dat advies steevast als vertrekpunt gebruikt in de gesprekken met de provincie over de verdeling van de extra kosten.

Zoals u weet heeft de provincie de rol (en middelen) van BRU als OV autoriteit overgenomen en daarmee ook de eindverantwoordelijkheid voor de realisatie van de traminfrastructuur en de aanschaf van het materieel. De financiële verhouding tussen provincie en gemeente in het project traminfrastructuur Uithoflijn is vastgesteld op 76 versus 24 procent. Dit is vastgelegd in de Bestuursovereenkomst. De externe adviseur geeft aan dat dit een belangrijk uitgangspunt is voor de toedeling van meerkosten.

De belangrijkste extra kosten van in totaal circa €84 miljoen zijn als volgt samen te vatten:

- De kosten verbonden aan de vertraging en beheersmaatregelen bedragen circa € 30 – 35 miljoen. Dit zijn met name de meerkosten aannemer (langdurig inzetten personeel, langer bezet houden werkerterreinen en materieel), projectorganisatie (huisvesting, langdurig inzet personeel) en extra voorbereidingskosten voor de exploitatie en beheer (reeds eerder gesloten contracten met vervoerder en aannemers voor onderhoud hebben als uitgangspunt dat de Uithoflijn juli 2018 in gebruik wordt genomen). Deze extra kosten zijn gebaseerd op het uitgangspunt dat de tram (conform de "stuurplanning") in juli 2019 in gebruik wordt genomen. Daar sturen provincie en gemeente op, ook in de onderhandelingen met de aannemer. De gemeente heeft zich op het

## Burgemeester en Wethouders

Datum 22 december 2017  
Ons kenmerk 4797101.01



standpunt gesteld aan voornoemde meerkosten bij te dragen op basis van de verdeelsleutel uit de bestuursovereenkomst (24% van € 30 – 35 miljoen).

- Naast deze direct aan de vertraging gekoppelde kosten zijn er meerkosten realisatie infrastructuur in verband met genomen en nog te nemen maatregelen op het tracé naar USP De Uithof (in stand houden diepriool), extra investeringen in het Stationsgebied (o.a. onderheide spoorplaat, meerdere malen moeten verleggen expeditie NS) en de ophoging van de post project onvoorzien (samen totaal ca. € 15 miljoen). De gemeente heeft zich op het standpunt gesteld aan voornoemde meerkosten bij te dragen op basis van de verdeelsleutel uit de bestuursovereenkomst (24% van € 15 miljoen).
- Naast de meerkosten voor de aanleg van de traminfrastructuur, zijn er meerkosten die verband houden met de reguliere voorbereiding exploitatie en beheer van de tram en de realisatie van een nieuwe tramremise (circa € 30 à 35 miljoen). Deze kosten maken geen onderdeel uit van het project en vallen in het domein van de provincie Utrecht. Toch is het legitiem dat de gemeente hierin financieel bijdraagt, als onderdeel van de nadere uitwerking zoals genoemd in het zwaarwegend advies. Tijdens het Proefbedrijf en Voorbereiding exploitatie moet o.a. aangetoond moet worden dat niet alleen dit tramsysteem werkt, maar dat ook de interfaces met de omgeving blijven functioneren (de stad bereikbaar blijft). Daar stelt de gemeente eisen aan, waar in het Proefbedrijf rekening mee zal worden gehouden. Daarmee is het Proefbedrijf een opgave voor zowel de provincie als de gemeente, want de ultieme opgave is dat de meest intensieve tramfrequentie wordt beproefd terwijl het reguliere verkeerssysteem in tact moet blijven. Het Proefbedrijf en Voorbereiding exploitatie zijn weliswaar een verantwoordelijkheid van de provincie, maar gelet op de vele interfaces met het verkeerssysteem van de gemeente, zal de gemeente hiervoor een eenmalige financiële bijdrage leveren van maximaal € 4,8 miljoen.

Het gemeentelijk aandeel hierin is circa 18,3 miljoen. Dat komt ongeveer overeen met de financiële verhouding tussen provincie en gemeente, welke is vastgesteld op 76 versus 24 procent in de Bestuursovereenkomst voor de toedeling van meerkosten. De provincie betaalt naar analogie 76 procent van de meerkosten. Daarbij kan worden opgemerkt dat de provincie risicodragend blijft voor eventuele extra tegenvallers die liggen in het domein van de provincie, waaronder Voorbereiding exploitatie en remise.

Het opvolgen van het Zwaarwegend advies betekent ook dat de gemeente bovenop de € 18,3 miljoen, het gerealiseerde voordeel op het project Dichtersbaan (€ 7 miljoen) terug moet laten vloeien naar het budget van de Uithoflijn. Dit in plaats van dat dit financiële voordeel toekomt aan de gemeente. De Dichtersbaan is namelijk in opdracht van de gemeente aangelegd, met een lumpsum bijdrage van de provincie en is randvoorwaardelijk voor realisatie van het project Uithoflijn. Het voordeel van € 7 miljoen op de Dichtersbaan is eerder toegevoegd aan het Meerjaren Perspectief Bereikbaarheid en door u bestemd voor de OV-sprong.

Met deze herijking van de financiën wordt ook extra budget toegevoegd aan de post onvoorzien van het project Uithoflijn zodat risico's in de uitvoering kunnen worden opgevangen. In dit stadium van de onderhandelingen met zowel de aannemer als andere partijen, is de omvang van de meerkosten ten gevolge van de aangepaste planning niet exact in te schatten. Daarnaast moet rekening gehouden worden met het scenario dat de tram daadwerkelijk pas december 2019 volledig in gebruik kan worden genomen en niet enkele maanden eerder waarop we sturen. Dat risico kunnen we opvangen binnen het weerstandsvermogen. De provincie zal binnen haar domein eveneens financiële ruimte bestemmen voor het opvangen van voornoemde risico's.

### Dekking van de gemeentelijke kosten

Om te borgen dat het project Uithoflijn succesvol wordt afgerond is het onontkoombaar dat de opdrachtgevers gemeente en provincie de meerkosten die verbonden zijn aan het project Uithoflijn gezamenlijk dragen. Het gemeentelijke aandeel in de geprognosticeerde extra kosten bedraagt zoals hierboven toegelicht in totaal € 25,3 miljoen.



## Burgemeester en Wethouders

Datum 22 december 2017  
Ons kenmerk 4797101.01



Wij zien de volgende mogelijkheden om deze kosten te dekken:

1. Een bedrag van € 10 miljoen ten laste brengen van de risicovoorziening Uithoflijn binnen het Meerjarenprogramma Bereikbaarheid (€ 2,5 miljoen) en het budget onvoorzien binnen de grondexploitatie Stationsgebied (€ 7,5 miljoen euro).
2. Een bedrag van € 7 miljoen dekken door herbestemming van het gerealiseerde voordeel op de Dichtersbaan dat u reeds bestemd heeft voor de OV-systeemsprong.
3. Het resterende bedrag van € 8,3 miljoen in eerste instantie te dekken middels herprioritering binnen het Meerjaren Perspectief Bereikbaarheid en dit te betrekken bij de integrale afweging van de voorjaarsnota 2018.

### Vervolg

Nadat we met de provincie een definitief akkoord hebben bereikt over de onderlinge toedeling van kosten, zullen we de afspraken daaromtrent vastleggen in een overeenkomst. Deze overeenkomst zal begin 2018 ter instemming worden voorgelegd aan de Stuurgroep Uithoflijn, onder voorbehoud van verdere bestuurlijke besluitvorming door B&W en uw raad wat betreft de benodigde extra financiering. Parallel daaraan zullen provincie en gemeente met de aannemer traminfrastructuur tot overeenstemming moeten komen over de extra kosten die samenhangen met de aangepaste planning. In het akkoord op hoofdlijnen dat nu met de provincie is bereikt zijn de extra kosten die toekomen aan de aannemer betrokken.

Zodra er in voldoende mate overeenstemming is met de aannemer over de financiële consequenties en de afspraken met de provincie zijn uitgewerkt zullen wij u hierover informeren en de benodigde besluiten aan u voorleggen, naar verwachting begin 2018.

De Stuurgroep Uithoflijn heeft de 'Halfjaarsrapportage eerste helft 2017' niet vastgesteld. Deze rapportage is inmiddels achterhaald, waardoor onderdelen niet juist geïnterpreteerd kunnen worden. Daarom is besloten een Jaarrapportage voor heel 2017 op te laten stellen. Deze rapportage sturen wij u begin 2018 toe.

In de tussentijd gaan de werkzaamheden aan de trambaan met volle spoed door; aan de sporen op Herculesbrug wordt de laatste hand gelegd en terplekke van de tramhalte bij Utrecht CS verschijnen de eerste rails. Begin 2018 zal er een tram gaan rijden tussen halte Vaartsche Rijn en P+R De Uithof om de baan te testen.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,

### Bijlagen

Op uw verzoek ontvangt u hierbij ook de volgende 3 geheime bijlagen:

1. Zwaarwegend advies Bestuursovereenkomst Uithoflijn, Arent van Wassenaer, 27 november 2017
2. Presentatie BO, Herijking start exploitatie Uithoflijn, AT Osborne, 3 november 2017
3. Presentatie commissie S&R, herijking planning en financiën, 14 december 2017

[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 24 januari 2018 12:05  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Coenen, Bert; Dijk, Erica van;

**Onderwerp:** RE: Directieraad Uithoflijn  
**Bijlagen:** 180124\_Bijlage 3 Concept bestuurlijke brief.pdf; 20180122 concept bestuurlijke brief DR januari 2018 versie 0.2 - schoon.docx; 20180122 concept bestuurlijke brief DR januari 2018 versie 0.2.docx

**Urgentie:** Hoog

Hoi Pauline,

Vanmiddag ligt de bestuurlijke brief voor in de DR (bijgaand, bijlage 3).

Inmiddels zijn er nog wat wijzigingsvoorstellen binnengekomen van Erica van Dijk en van de bestuursadviseur van Lot. Ook hebben we gisteren in MT Pouhl gesproken over de financiële paragraaf en de relatie met kredietaanvragen vanuit de PU. In bijgaande versie 0.2 heb ik e.e.a. verwerkt. Ik zal Directieraad om mandaat vragen om brief in deze lijn aan te passen en af te stemmen voordat we deze morgen in procedure richting college brengen. Ook de woordvoeringslijn wordt hierop nog aangepast.



Graag je reactie voor DR van vanmiddag (16.30 uur).

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor. Stadsplateau 1. 3521 AZ Utrecht

**Telefoon**

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

**Van:**

**Verzonden:** maandag 22 januari 2018 16:30

**Aan:** Jonkers, Dick; Groen, René; Brugs, Rob; Roozen, Simon; Greeven, Jan; Coenen, Bert; [REDACTED]  
Donders, Martijn; Nelissen, Peter; [REDACTED] Dijk, Erica van

**CC:** secretariaat Mobiliteit

**Onderwerp:** Directieraad Uithoflijn

Beste leden van de Directieraad Uithoflijn,

Bijgevoegd de agenda en stukken voor woensdag.

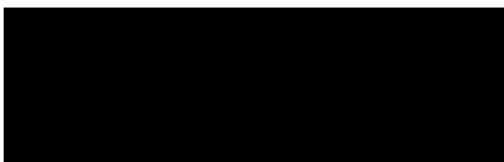
Met vriendelijke groet,

Projectsecretaris Uithoflijn



Check ook eens onze website: [www.uithoflijn.nl](http://www.uithoflijn.nl)

Laan van Maarschalkerweerd 2a | 3585 LJ Utrecht  
Postbus 80300 | 3508 TH Utrecht



“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

25-1-2018 : mail : advies mbt opheffen  
geheimhouding Uithoflijn

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 13:56  
**Aan:** Verbeek-Nijhof, Jacqueline; Hooijdonk, Lot van; Everhardt, Victor  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René; Bredt, Pauline; Greeven, Jan; secretariaatverbeeknijhof; SecretariaatvanHooijdonk; secretariaatEverhardt  
**Onderwerp:** Advies mbt opheffen geheimhouding Uithoflijn  
**Bijlagen:** 180125 Memo opheffen geheimhouding.pdf

**Opvolgingsmarkering:** Opvolgen  
**Markeringsstatus:** Voltooid

Geachte bestuurders,

Namens Rob Brugts stuur ik u bijgevoegde memo, met het advies om geheimhouding te laten opheffen over de geheime commissie/raadsbrief.

Met vriendelijke groet,

Projectsecretaris Uithoflijn



Check ook eens onze website: [www.uithoflijn.nl](http://www.uithoflijn.nl)

Laan van Maarschalkerweerd 2a | 3585 LJ Utrecht  
Postbus 80300 | 3508 TH Utrecht

M [REDACTED]  
T [REDACTED]

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



25-1-2018 : bijlage : advies mbt opheffen  
geheimhouding Uithoflijn

wij bouwen aan de

# memo

Aan: Stuurgroep Uithoflijn en wethouder Everhardt  
Cc: Pauline Bredt, Jan Greeven  
Van: Directieraad Uithoflijn  
Onderwerp: Opheffen geheimhouding  
Datum: 25 januari 2018



Geachte Stuurgroep Uithoflijn en wethouder Everhardt,

Zoals besloten in de Stuurgroep Uithoflijn van 17 januari 2018 hebben wij ons op 24 januari laten informeren over de stand van zaken van de lopende onderhandelingen met BAM en QBuzz.

De onderhandelingen met zowel aannemer traminfrastructuur als concessiehouder U-OV zijn inmiddels dermate ver gevorderd, dat wij geen beletsel meer zien om de nieuwe hoofdlijnenplanning en een geconsolideerd overzicht van de meerkosten openbaar te maken, zodra beide colleges hiermee kunnen instemmen.

Wij adviseren u dan ook om aan het college van GS van de provincie Utrecht en aan het college van B&W van de gemeente Utrecht voor te stellen de geheimhouding op te heffen over de brieven die in december 2017 aan Provinciale Staten en de gemeenteraad zijn gestuurd m.b.t. de voortgang van de Uithoflijn.

Hoogachtend,

De Directieraad Uithoflijn,

namens deze,

R. Brugts

[REDACTED]

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 9:30  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**CC:** 'Jonkers, Dick'; Roozen, Simon; Coenen, Bert; [REDACTED]; Dijk, Erica van; Nelissen, Peter; Groen, René; Brugts, Rob  
**Onderwerp:** Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn  
**Bijlagen:** 20180125 concept bestuurlijke brief januari 2018 versie 0.3 - na DR - schoon.pdf;  
20180125 concept bestuurlijke brief januari 2018 versie 0.3 - na DR.docx

Hoi Pauline,

In bijgaande versie 0.3 zijn de wijzigingen zoals besproken in de DR van gisteren verwerkt, in lijn met mijn mail van gisteren. Op verzoek van de DR ga ik ook kort in op de lopende kredietaanvraag bij PS, waarvan 25 miljoen ten laste komt van het benodigde extra budget voor de Uithoflijn. (Een aanvullende 5 miljoen is ten behoeve van tramremise deel SUNIJ lijn).

[REDACTED]

De woordvoeringslijn en de Q&A voor persgesprek moet vervolgens nog in lijn worden gebracht met deze versie van de brief. Dat doen we als we overeenstemming hebben over de tekst. Morgenochtend moet ik definitieve documenten aanleveren richting ons college.

Kunnen jullie de 'schone' versie (bijgaande PDF) vandaag met Jacqueline bespreken?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon**  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

## Vate, Karel van der

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 23:27  
**Aan:** Groen, René; Brugts, Rob; Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Nelissen, Peter; [REDACTED]; Roozen. Simon: Diik. Erica van: Vate. Karel van der: Nienhuis, Eefje;  
**Onderwerp:** Ophef over geheimhouding Auditrapport  
**Bijlagen:** GEHEIME Raadsbrief Auditrapport Uithoflijn 2017.pdf

Beste leden Directieraad Uithoflijn, BCA's en bestuursadviseurs,

Er worden vragen gesteld waarom het auditrapport over de Uithoflijn geheim is.

N.a.v. het AD artikel (<https://www.ad.nl/utrecht/sp-kritisch-rapport-over-uthoflijn-om-oneigenlijke-reden-geheim-verklaard~a1746087/>) zullen nog meer vragen volgen.

Opdat we (PU-GU-POUHL) allemaal (de juiste) antwoorden geven heb ik hieronder samengevat hoe proces van het opleggen geheimhouding is verlopen en waarom we geheimhouding hebben opgelegd. Dan heeft iedereen de juiste informatie bij de hand.

1. Raad en Staten hebben vorige week 'gelijktijdig' onder geheimhouding het auditrapport ontvangen of kunnen inzien. Er circuleren berichten dat de raad het rapport al eerder zou hebben ontvangen, maar dat is niet juist. Wel is de raad er in december op gewezen dat er een audit is uitgevoerd.
2. De geheimhouding is juist opgelegd om GS in de gelegenheid te stellen kennis te nemen van het rapport en het vrij te geven. Zo is dat ook afgesproken in het bestuurlijk overleg.
3. De geheimhouding is opgelegd middels een afgestemd besluit van GS/B&W en brief aan PS resp. Raad.
4. De reden dat er geheimhouding is opgelegd "Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken."
5. Let op: ook de argumentatie waarom geheimhouding is opgelegd maakt onderdeel uit van de bewuste brief waarop de geheimhouding betrekking heeft, dus daarom rust ook op deze argumentatie geheimhouding.
6. Het auditrapport dat onder geheimhouding is verstrekt, bevat persoonsnamen die onder de privacywetgeving vallen. Het rapport mag niet zo openbaar worden vrijgegeven. Alleen het deel van het rapport dat is aangemerkt (in de voettekst) als 'definitief' zou in de huidige vorm kunnen worden vastgesteld en vrijgegeven door GS. Daarna geeft de gemeente ook die versie van het rapport vrij.

Ik heb de gemeentelijke brief voor het gemak bijgevoegd. Hierop rust dus geheimhouding! Het statenlid dat mogelijk informatie heeft vrijgegeven over de inhoud van brief en rapport pleegt een misdrijf. Dat is geen verdediging en moet niet als zodanig worden gebruikt, maar is wel een feit waar de provincie iets mee zou kunnen doen.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven  
Projectmanager Strategische & Bestuurlijke Zaken



Laan van Maarschalkerweerd 2a  
Postbus 80300 | 3508 TH Utrecht



E [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

*Denk aan het milieu voordat u dit bericht print!*



[REDACTED]

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 16:54  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Coenen, Bert; [REDACTED] Dijk, Erica van;  
Nelissen, Peter; Groen, René; Brugts, Rob  
**Onderwerp:** RE: Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Dank voor je reactie Pauline, we hebben inmiddels telefonisch ook eea doorgenomen. Ook vanuit onze bestuurders komen nog opmerking, die te maken hebben met 'meer actualiteit, minder herhaling uit eerdere brieven' en 'hoe kunnen we de bedragen meer beheerst brengen, zodat het niet op één grote hoop gaat'.

Morgenochtend kom ik met nieuwe tekst. Even broeden....

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefo** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 15:16

**Aan:** Greeven, Jan

**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Coenen, Bert; [REDACTED] Dijk, Erica van; Nelissen, Peter; Groen, René; Brugts, Rob

**Onderwerp:** RE: Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Hi Jan  
Bijgevoegd mijn opmerkingen:

[REDACTED]

Even bellen?



Groet Pauline

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]

**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 09:30

**Aan:** Bredt, Pauline

**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Bert Coenen (utrecht.nl); [REDACTED] Dijk, Erica van; Nelissen, Peter; Groen, René; Brugts, Rob

**Onderwerp:** Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Hoi Pauline,

In bijgaande versie 0.3 zijn de wijzigingen zoals besproken in de DR van gisteren verwerkt, in lijn met mijn mail van gisteren. Op verzoek van de DR ga ik ook kort in op de lopende kredietaanvraag bij PS, waarvan 25 miljoen ten laste komt van het benodigde extra budget voor de Uithoflijn. (Een aanvullende 5 miljoen is ten behoeve van tramremise deel SUNIJ lijn).

De woordvoeringslijn en de Q&A voor pe besprek moet vervolgens nog in lijn worden gebracht met deze versie van de brief. Dat doen we als we overeenstemming hebben over de tekst. Morgenochtend moet ik definitieve documenten aanleveren richting ons college.

Kunnen jullie de 'schone' versie (bijgaande PDF) vandaag met Jacqueline bespreken?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefo**

**E-mail**

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 10:41  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**Onderwerp:** RE: Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn  
**Bijlagen:** Rekenmodel verrekening meerkosten UHL versie 1.1 - relatie met raadsbrief.xlsx

30 miljoen provincie en 6 miljoen gemeente.

Ik in het overzicht met de overeenstemming tussen OG's een aantal kolommen toegevoegd om de relatie te kunnen leggen met de indeling die we voor de Raad hebben aangehouden. Zie bijlage, kolommen O t/m T.

Dat telt op tot de totalen in de brief (en het aandeel van de gemeente daarin).

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor. Stadsplateau 1. 3521 AZ Utrecht

**Telefoon**

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 10:30  
**Aan:** Greeven, Jan  
**Onderwerp:** RE: Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Hi Jan

Dank ik zal voorleggen aan Jacqueline

Groet Pauline



---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 09:30  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Bert Coenen (utrecht.nl); [redacted] Dijk, Erica van; Nelissen, Peter; Groen, René; Brugts, Rob  
**Onderwerp:** Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Hoi Pauline,

In bijgaande versie 0.3 zijn de wijzigingen zoals besproken in de DR van gisteren verwerkt, in lijn met mijn mail van gisteren. Op verzoek van de DR ga ik ook kort in op de lopende kredietaanvraag bij PS, waarvan 25 miljoen ten laste komt van het benodigde extra budget voor de Uithoflijn. (Een aanvullende 5 miljoen is ten behoeve van tramremise deel SUNIJ lijn).



De woordvoeringslijn en de Q&A voor persgesprek moet vervolgens nog in lijn worden gebracht met deze versie van de brief. Dat doen we als we overeenstemming hebben over de tekst. Morgenochtend moet ik definitieve documenten aanleveren richting ons college.

Kunnen jullie de 'schone' versie (bijgaande PDF) vandaag met Jacqueline bespreken?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [Redacted]  
**E-mail** [Redacted]  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.







**Van:** Nienhuis, Eefje

**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 16:43

**Aan:** 'Melgers, Ton'; Groen, René; Greeven, Jan; Coenen, Bert

**CC:**

**Onderwerp:** RE: A-stuk en Statenvoorstel UIthoflijn

Dank je ton!

En voor nu: fijn weekend ;- ) Hard gewerkt vandaag, op naar volgende week

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Melgers, Ton. [<mailto:ton.melgers@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 16:35

**Aan:** Nienhuis, Eefje; ; Groen, René; Greeven, Jan; Coenen, Bert

**CC:**

**Onderwerp:** RE: A-stuk en Statenvoorstel UIthoflijn

Dag Eefje,

Ik heb gevraagd om het A-stuk nog aan te passen op dit punt.

Ik wil het graag maandag met Jacqueline bespreken en kom er dan op terug.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]

**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 16:25

**Aan:** Melgers, Ton; Groen, René; Greeven, Jan; Bert Coenen (utrecht.nl)

**CC:**

**Onderwerp:** RE: A-stuk en Statenvoorstel UIthoflijn

Ha ton,

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Melgers, Ton [<mailto:ton.melgers@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 16:10

**Aan:** Nienhuis. Eefje;

**CC:**

**Onderwerp:** RE: A-stuk en Statenvoorstel UIthoflijn

Ik zie geen bijlage.

Wat mij betreft word het deze versie. Maar wellicht moeten we nog even finetunen.

Is gebaseerd op Statenvoorstel.

Jacqueline wil het graag zo 'framen'

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers

Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht

Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht

Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]

**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 16:03

**Aan:** Melgers, Ton

**CC:** Bert Coenen (utrecht.nl); Greeven, Jan

**Onderwerp:** RE: A-stuk en Statenvoorstel UIthoflijn

OK, ik lever dit nieuwsbericht nu aan bij college!



Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stads kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:**

**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 15:58

**Aan:** Nienhuis, Eefje; Melgers, Ton

**CC:** Coenen, Bert; Greeven, Jan

**Onderwerp:** RE: A-stuk en Statenvoorstel Uithoflijn

Hoi,

Groeten van [REDACTED]

Uithoflijn in 2019 gefaseerd in gebruik

De Uithoflijn wordt in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik genomen. In december 2019 gaat de lijn volledig in exploitatie. Dat is de verwachting van de provincie Utrecht en de gemeente Utrecht, die samen opdrachtgever zijn van de Uithoflijn. In de tweede helft van 2019 gaan de trams rijden voor de reizigers tussen haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof, zodat buslijn 12 wordt ontlast. Zodra de Uithoflijn volledig in exploitatie gaat, vervalt buslijn 12.

**Eerste testritten afgerond**

Veiligheid en betrouwbaarheid staan voorop bij dit grote project. Voor deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn onder de loep genomen. De afgelopen maanden is grote voortgang geboekt: de eerste tramstellen hebben inmiddels een aantal testritten gereden tussen haltes P+R De Uithof en Station Vaartsche Rijn. Het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn daadwerkelijk in gebruik te kunnen nemen. Via dit spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de tramremise in Nieuwegein en hier regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. De tramstellen waarmee momenteel wordt getest zijn per dieplader over de weg aangevoerd. Het daadwerkelijk testen van de hele lijn kan pas als het stationsgebied doorrijdbaar is.

In het stationsgebied is het wachten op het beschikbaar komen van het werkterrein voor het laatste deel van het tracé. Binnenkort worden de loopstromen over het Stationsplein verlegd en kan men hier aan het werk. De aanleg van een onderheide spoorplaat onder Utrecht Centraal om een stabiel spoor aan te kunnen leggen start binnenkort. De levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg hebben vertraging opgelopen. Deze apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar moet ook nauwgezet getest worden, voor die mag worden gebruikt.

**Bijgestelde planning**

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar gezien. Voor de planning geldt een slagingskans van 85%, een zekerheidsmarge die gebruikelijk is bij grote infrastructuurprojecten.

Kosten

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Daarnaast zijn er middelen nodig voor de voorbereiding op beheer en exploitatie, proefbedrijf en ontvangstorganisatie en voor de meerkosten bij de nieuwbouw van de tramremise in Nieuwegein. In totaal is 84 miljoen extra nodig om de Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te kunnen nemen. Gemeente Utrecht draagt 25 miljoen van deze kosten. Het resterende bedrag is 59 miljoen euro voor Provincie Utrecht waarvan al 30 miljoen euro is aangevraagd.

Lees meer <link naar brief in Ibabs>

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 15:32  
**Aan:** Nienhuis, Eefje  
**CC:**  
**Onderwerp:** FW: A-stuk en Statenvoorstel Uithoflijn

Krijg net de stukken binnen. Zoals toegezegd.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:**  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 15:30  
**Aan:** Melgers, Ton  
**Onderwerp:** FW: A-stuk en Statenvoorstel Uithoflijn

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 15:29  
**Aan:**  
**Onderwerp:** A-stuk en Statenvoorstel Uithoflijn

Beste

Bijgaand het A-stuk en Statenvoorstel Uithoflijn. Graag nog even scannen op volledigheid.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Financial controller  
Provincie Utrecht, afdeling OV  
Archimedeslaan 6, Postbus 14107 | 3508 SE Utrecht  
[REDACTED] | E [REDACTED]  
Kijk eens op [www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

Denk voor het printen van deze e-mail aan het milieu.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 15:03  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'; Jonkers, Dick  
**CC:** Roozen, Simon; Coenen, Bert; Dijk, Erica van; Nelissen, Peter;  
Groen, René; Brugts, Rob  
**Onderwerp:** RE: Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn  
**Bijlagen:** Raadsbrief\_Voortgang herijking planning en financiën Uithoflijn- versie BA BCA - 20180131.docx  
**Urgentie:** Hoog

Hallo Pauline, Dick,

Bijgaand de concept raadsbrief die nu voorligt bij Bestuursadviseurs en communicatieadviseurs in aanloop naar college van dinsdag. Jullie opmerkingen hebben we meegenomen.

Vanuit communicatie begrijp ik dat er aan jullie kant met andere bedragen wordt gewerkt in de voorbereiding van GS stukken, door en

Dat levert verwarring op in de voorbereiding van berichtgeving!

We gaan er vanuit dat wat in bijgaande brief staat, de basis vormt van nieuwsberichten, informatie aan raad en statenleden en het persgesprek. Graag bevestiging hiervan.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 15:16

**Aan:** Greeven, Jan

**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Coenen, Bert;  
Brugts, Rob

Dijk, Erica van; Nelissen, Peter; Groen, René;

**Onderwerp:** RE: Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Hi Jan

Bijgevoegd mijn opmerkingen:

Volgorde oorzaken moet echt anders (zie voorstel in doc)

Vorbereiding exploitatie en beheer is 30 en niet 36, nu lijkt er nog meer in provinciaal domein te komen liggen, 30 is steeds gezegd, nu ook hanteren!

Even bellen?

Groet Pauline



---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]

**Verzonden:** donderdag 25 januari 2018 09:30

**Aan:** Bredt, Pauline

**CC:** Jonkers, Dick; Roozen, Simon; Bert Coenen (utrecht.nl);  
Groen, René; Brugts, Rob

Dijk, Erica van; Nelissen, Peter;

**Onderwerp:** Bestuurlijke brief n.a.v. bespreking in Directieraad Uithoflijn

Hoi Pauline,

In bijgaande versie 0.3 zijn de wijzigingen zoals besproken in de DR van gisteren verwerkt, in lijn met mijn mail van gisteren. Op verzoek van de DR ga ik ook kort in op de lopende kredietaanvraag bij PS, waarvan 25 miljoen ten laste komt van het benodigde extra budget voor de Uithoflijn. (Een aanvullende 5 miljoen is ten behoeve van tramremise deel SUNIJ lijn).

De twee keer 9 miljoen noemen we niet, want dan komen we boven de 100 miljoen uit. Dat vindt ook de DR ongewenst. Daarvoor in de plaats hanteren we de formulering over het aanvullen van de risicoreserve en weerstandsvermogen.

De woordvoeringslijn en de Q&A voor persgesprek moet vervolgens nog in lijn worden gebracht met deze versie van de brief. Dat doen we als we overeenstemming hebben over de tekst. Morgenochtend moet ik definitieve documenten aanleveren richting ons college.

Kunnen jullie de 'schone' versie (bijgaande PDF) vandaag met Jacqueline bespreken?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 9:17  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'; Jonkers, Dick  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Hallo Pauline, Dick,

Kunnen wij inzage krijgen in de brief waarmee geheimhouding is opgelegd door GS op het audit rapport?

Uit de vragen die de SP statenfractie stelt, zou je kunnen concluderen dat er geen specifieke voorwaarden zijn opgelegd bij de geheimhouding. Voorwaarden die we in onderstaande mailwisseling wel hebben gewisseld, zoals ook afgesproken in BO. Graag doen we even een check op beide brieven, om te bepalen hoe 'sterk' we staan.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:25  
**Aan:** Brugts, Rob; Greeven, Jan  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Groen, René; Vate, Karel van der  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Dat lijkt me goede tussenoplossing. Ik zal geheimhouding gaan regelen met GS.

---- Greeven, Jan schreef ----

Hallo Pauline,

Dank voor je snelle reactie.

Ik begrijp dat de geheimhouding voor PS via GS moet worden opgelegd. Wij kunnen echter niet uitstellen, aangezien de Raad morgen in een geheime commissie de herijking planning en kosten heeft geagendeerd, en daarbij wil beschikken over het auditrapport. Op deze wijze is het vandaag in het Bestuurlijk Overleg besproken en is afgesproken dat Raad en PS met een afgestemde brief het rapport krijgen aangeboden.

Dat hoeft niet op hetzelfde moment te zijn. We kunnen in de raadsbrief aangeven dat PS het rapport krijgt, nadat GS het (onder geheimhouding) heeft vrijgegeven, naar verwachting volgende week.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:11  
**Aan:** Greeven, Jan; Brugts, Rob  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Hi Jan

Op zich niks mis met de tekst, maar wij kunnen niet met een email geheimhouding opleggen dat gaat bij ons met een GS-besluit. Ik kan vandaag dus niet zomaar het auditrapport met bijgevoegde tekst (vergelijkbaar) verzenden. Dat kan op zijn vroegst dinsdag. Neem aan dat B&W het auditrapport ook nog niet kennen?  
In mijn optiek gaan we nu onder druk van de gemeenteraad te snel. Mijn voorstel is om het na dinsdag te verzenden onder geheimhouding naar raad en Staten. Dan hebben we de correcte (en koninklijke) weg genomen en slaan we het dagelijks bestuur niet over...

Groet Pauline

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 14:44  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick; Bert Coenen (utrecht.nl)  
**Onderwerp:** Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Geachte ....

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatiegereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvast OV-organisatie.



Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatieniveau en systeemintegratieniveau de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatsvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Het verbeterplan is in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. Ook Provinciale Staten krijgt het rapport onder vergelijkbare geheimhouding toegezonden.

Hoogachtend, ....

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 11:41  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'; Jonkers, Dick  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Termijn van geheimhouding wijkt nogal af, tov wat wij hebben afgesteld:

Provincie:

"Deze geheimhouding geldt tot het moment dat de Uithoflijn succesvol in exploitatie is genomen"

Gemeente:

"De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken."

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stads kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl]  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 11:33  
**Aan:** Jonkers, Dick; Greeven, Jan  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Als het goed is heb je hem net van me ontvangen, zo niet dan kan dick m doorsturen. Argument is dat we anders onze onderhandelingspositie schaden.

---- Greeven, Jan schreef ----

Hallo Pauline, Dick,

Kunnen wij inzage krijgen in de brief waarmee geheimhouding is opgelegd door GS op het audit rapport?

Uit de vragen die de SP statenfractie stelt, zou je kunnen concluderen dat er geen specifieke voorwaarden zijn opgelegd bij de geheimhouding. Voorwaarden die we in onderstaande mailwisseling wel hebben gewisseld, zoals ook afgesproken in BO. Graag doen we even een check op beide brieven, om te bepalen hoe 'sterk' we staan.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,

Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:25  
**Aan:** Brugts, Rob; Greeven, Jan  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert; Groen, René; Vate, Karel van der  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Dat lijkt me goede tussenoplossing. Ik zal geheimhouding gaan regelen met GS.

---- Greeven, Jan schreef ----

Hallo Pauline,

Dank voor je snelle reactie.

Ik begrijp dat de geheimhouding voor PS via GS moet worden opgelegd. Wij kunnen echter niet uitstellen, aangezien de Raad morgen in een geheime commissie de herijking planning en kosten heeft geagendeerd, en daarbij wil beschikken over het auditrapport. Op deze wijze is het vandaag in het Bestuurlijk Overleg besproken en is afgesproken dat Raad en PS met een afgestemde brief het rapport krijgen aangeboden.

Dat hoeft niet op hetzelfde moment te zijn. We kunnen in de raadsbrief aangeven dat PS het rapport krijgt, nadat GS het (onder geheimhouding) heeft vrijgegeven, naar verwachting volgende week.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 15:11  
**Aan:** Greeven, Jan; Brugts, Rob  
**CC:** Jonkers, Dick; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** RE: Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport



Hi Jan

Op zich niks mis met de tekst, maar wij kunnen niet met een email geheimhouding opleggen dat gaat bij ons met een GS-besluit. Ik kan vandaag dus niet zomaar het auditrapport met bijgevoegde tekst (vergelijkbaar) verzenden. Dat kan op zijn vroegst dinsdag. Neem aan dat B&W het auditrapport ook nog niet kennen? In mijn optiek gaan we nu onder druk van de gemeenteraad te snel. Mijn voorstel is om het na dinsdag te verzenden onder geheimhouding naar raad en Staten. Dan hebben we de correcte (en koninklijke) weg genomen en slaan we het dagelijks bestuur niet over...

Groet Pauline

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 17 januari 2018 14:44  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**CC:** Jonkers, Dick; Bert Coenen (utrecht.nl)  
**Onderwerp:** Concept tekst voor vrijgave onder geheimhouding Audit rapport

Geachte ....

Op uw verzoek treft u hierbij aan het Auditrapport van Horvat en Deloitte naar de organisatiegereedheid van gemeente, provincie en projectorganisatie voor de realisatie en exploitatie van de Uithoflijn. Op deze brief en de bijlage hebben wij tijdelijke geheimhouding opgelegd ex artikel 55 lid 1, artikel 86 lid 2 en artikel 25 lid 2 Gemeentewet op grond van artikel 10 lid 2 sub b en g van de Wob. Openbaarmaking kan de belangen van de gemeente en provincie Utrecht schaden. De geheimhouding geldt, totdat de stuurgroep Uithoflijn een verbeterplan heeft vastgesteld en ook de provincie besluit om het rapport openbaar te maken.

De aanleg en de exploitatie van de Uithoflijn is een complex project. Niet alleen door de omvang, maar ook omdat verschillende systemen feilloos met elkaar moeten communiceren (bv. beveiligingssysteem met tramvoertuig en trambaan) en deze systemen door verschillende organisaties worden geleverd. Juist gezien de complexiteit, maar ook vanwege het belang van deze systeemintegratie is, in opdracht van de Directieraad Uithoflijn en van de Provincie Utrecht, in 2015 en 2016 een audit uitgevoerd op de systeemintegratie van de Uithoflijn en is advies ingewonnen over de inrichting van een toekomstvaste OV-organisatie.

Afgelopen jaar is gevraagd om een vervolgaudit op deze onderdelen uit te voeren. Deze vervolgaudit moest inzicht geven in hoeverre op organisatieniveau en systeemintegratieniveau de betrokken partijen gereed zijn voor een exploitabel werkend tramvervoerssysteem en het beheer daarvan.

De belangrijkste bevindingen die uit bijgevoegde rapportage van Horvat en Deloitte naar voren komen, hebben betrekking op de structuur en de governance. Het bewaken van integraliteit, samenhang wat betreft organiseren en samenwerking van alle betrokken partijen behoeft de nodige aandacht, zeker in een periode dat binnen de provincie ingrijpende organisatieveranderingen plaatsvinden. Het is zaak dat er helderheid blijft bestaan in aansturinglijnen, taken, rollen en verantwoordelijkheden.

De omvang en aard van de bevindingen heeft de provincie doen besluiten om een regiegroep in te stellen. Deze regiegroep heeft als taak een verbeterplan op te stellen, zodat de aanbevelingen voortvarend en in samenhang worden geïmplementeerd. Het verbeterplan is in voorbereiding en waar nodig worden de eerste maatregelen genomen om de organisatiegereedheid voor de exploitatie en beheer van de OV-organisatie te verbeteren.

De opdrachtgever voor deze audit is de ambtelijke Directieraad Uithoflijn. Deze wordt maandelijks over de voortgang geïnformeerd. Deze integrale aanpak moet ook een versterking van de horizontale verbinding tussen de diverse organisatieonderdelen bewerkstelligen.

Heden, op woensdag 17 januari 2018, heeft de Stuurgroep Uithoflijn de audit vastgesteld en de Directieraad opdracht gegeven om het verbeterplan in de eerstvolgende vergadering ter vaststelling voor te leggen aan de Stuurgroep. Ook Provinciale Staten krijgt het rapport onder vergelijkbare geheimhouding toegezonden.



Hoogachtend, ....

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

---

**Van:** Vate, Karel van der <k.van.der.vate@utrecht.nl>  
**Verzonden:** maandag 29 januari 2018 11:21  
**Aan:**  
**Onderwerp:** RE: Memo auditrapport

Dag

Dank je wel. Vorige week is er nogal wat te doen geweest over dit onderwerp en is er veel inzet geweest op afstemming. Om de onduidelijkheid niet nog groter te maken, heb ik me daar niet actief mee bemoeid: alleen in de zijlijn gevolgd hoe dat is gelopen. Hopelijk gaan we nu een rustiger week tegemoet. Ik begreep, dat we beginnen met een WOB-verzoek van het AD en daar mogen we gelukkig acht weken over nadenken. Ben benieuwd naar de rest van de week.

Met vriendelijke groet,

Karel van der Vate,  
Bestuursadviseur

**Gemeente Utrecht**

Bestuurs- en Concernstaf  
Bestuursondersteuning

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [REDACTED]

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag tot en met vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 18:58  
**Aan:** Vate, Karel van der  
**Onderwerp:** Memo auditrapport

Hoi Karel,

Voor de zekerheid in het kader van de goede afstemming: bijgaand memo ligt bij GS voor om maandag te voegen bij het (geheime) auditrapport. Om iets meer duiding te geven en de reden voor geheimhouding toe te lichten.

Vandaag is er ook contact geweest met ons statenlid van de SP, en daar is nu begrip voor de situatie, ze waren vooral geïrriteerd door de vage reden die ze verkeerd begrepen hadden helaas. We hebben uiteraard aangegeven dat we het aan de gemeente laten of er wel of geen actie ondernomen wordt nav het 'schenden' van de geheimhouding.

Pauline zal het memo nog delen met Jan, maar dan heb je hem vast.

Groetjes en fijn weekend,

DATUM 26-1-2018  
AAN PS  
VAN Gedeputeerde Verbeek-Nijhof  
DOORKIESNUMMER  
ONDERWERP Opvolgaudit systeemintegratie en organisatiegereedheid Uithoflijn

---

Geachte leden van Provinciale Staten,

Hierbij ligt voor u ter inzage het auditrapport Uithoflijn van Horvat en Deloitte.

## Historie

In 2012 hebben Bestuur Regio Utrecht (BRU) en de gemeente Utrecht (GU) de bestuursovereenkomst UHL getekend. Op 1 januari 2015 zijn de taken van de BRU, inclusief het gedeelde opdrachtgeverschap van het project UHL, overgedragen aan de Provincie Utrecht (PU). Om de BRU taken goed in te bedden in de PU is een aantal acties genomen. In dit memo focussen wij op de inbedding en aansturing van de UHL.

## Governance

Begin 2015 heeft PU aan Boer & Croon de opdracht gegeven een advies uit te brengen naar de inbedding van de OV taken van BRU en de governance van de UHL. Deze aanbevelingen zijn overgenomen en hebben geresulteerd in de oprichting van de afdeling OV op 1 oktober 2015.

De aansturing van de UHL veranderde daardoor niet en bleef in lijn met de afspraken uit de Bestuursovereenkomst UHL van 2012 ( zie bijlage). Daarin is aangegeven dat de projectdirecteur van de projectorganisatie UHL (POUHL) rapporteert aan de Directieraad en die legt verantwoording af aan de SG UHL. Ter advisering van de SG is een Adviesraad ( in de bijlage "projectcommissariaat" genoemd) ingesteld. De Adviesraad (AR) bestaat uit ervaren externen die vanuit verschillende invalshoeken een brede ervaring hebben bij de aanleg en ingebruikname van (light)railsystemen.

## Audits als onderdeel van intern kwaliteitssysteem

Bij zowel de opdrachtgevers als bij de POUHL wordt gewerkt met een intern kwaliteitssysteem. Om de organisatie scherp te houden, te leren en te verbeteren worden er structureel audits op diverse onderwerpen uitgevoerd ( de zogeheten Deming circle; Plan, Do Check, Act) om de interne bedrijfsvoering te verbeteren. Deze audits worden veelal door interne kwaliteitsfunctionarissen uitgevoerd maar periodiek ook door externe auditors. Deze audits zijn primair voor intern gebruik en bevatten daardoor ook constatering en aanbevelingen op detail niveau en deze worden concreet gemaakt door namen van auditees te melden. Indien er uit audits bevindingen komen met grote impact worden deze verwerkt in een verbeterplan en gerapporteerd aan bijvoorbeeld de Directieraad.

## Audit systeemintegratie 2015

Op advies van de AR heeft de Directieraad UHL medio 2015 Horvat en AT Osborne verzocht een audit te doen naar de systeemintegratie UHL om daarmee een kritische externe blik te hebben op hoe het project UHL was ingericht, werd aangestuurd en hoe de systeemintegratie is uitgevoerd.

De aanbevelingen van deze audit zijn door de POUHL en OV opgepakt en de resultaten voorgelegd aan de DR en de AR. Met de blik van vandaag moeten wij constateren dat PU haar werkzaamheden heeft voortgezet waarbij het kan zijn dat individuele bevindingen verholpen zijn, maar dat dit niet gestructureerd is vastgelegd.



### **Organisatie advies Toekomstvaste OV-organisatie 2016**

In 2016 heeft PU aan Deloitte opdracht gegeven om een advies uit te brengen naar de structuur van de OV-organisatie. Dit advies is medio 2016 uitgebracht, heeft geleid tot een directiebesluit over het versterken van de OV organisatie in formatie. De overige aanbevelingen zijn aangeboden aan de kwartiermaker Domein Mobiliteit, die deze in zijn plan van aanpak heeft meegenomen.

### **Opvolgaudit systeemintegratie en organisatiegereedheid Uithoflijn 2017**

Het project UHL gaat een cruciale fase in doordat de assets in aanleg zijn en de stap naar exploitatie aanstaande is. De DR heeft na consultatie van de AR medio 2017 besloten om een opvolgaudit te houden naar de Systeemintegratie UHL én de organisatiegereedheid van alle bij de indienstelling van de UHL betrokken organisaties.

De auditors hebben in november 2017 hun concept rapportage opgeleverd. Deze concept rapportage is in december de DR besproken en de DR heeft besloten om een regiegroep in te richten die gaat prioriteren en sturen op de aanbevelingen. Om de snelheid er in te houden heeft de regiegroep een van de auditors ( Horvat) gevraagd een aanzet te geven voor een verbeterplan. Dit concept verbeterplan is in wk 2/2018 ingediend en wordt nu in een aantal sessies met de Regiegroep uitgewerkt in een definitief verbeterplan. Bij dit verbeterplan wordt een verdeling gemaakt in de acties die nodig zijn om de UHL succesvol in exploitatie te kunnen nemen en te houden en acties die passen binnen de Domeinvorming van de provincie. Verder wordt beoordeeld of de acties inmiddels al belegd en uitgevoerd zijn en waar relevant verder geprioriteerd.

### **Geheimhouding**

De reden dat het concept auditrapport onder geheimhouding is verstrekt is meerledig. Naast de hiervoor genoemde herleidbaarheid van de antwoorden naar personen van de geauditeerde organisaties spelen er contractuele belangen. Voor de realisatie van de UHL zijn vele contracten gesloten met marktpartijen en zijn risico's bij hen gecontracteerd. In de dagelijkse praktijk proberen de contractpartners om tegenvallers en risico's terug te leggen bij de opdrachtgever. Door stevig contractmanagement te voeren wordt het merendeel van dit soort claims afgehouden en/of geminimaliseerd. Met de constatering van de auditors worden marktpartijen handvatten en argumenten geboden die zij kunnen én zullen gebruiken in het onderbouwen van hun claims. De financiële impact van deze claims die dan niet of niet voldoende weerlegd kunnen worden zijn majeur.

### **Vervolgstappen**

Na afronding van het verbeterplan wordt dit op 6 maart 2018 met de leden van de Adviesraad besproken, waar nodig aangevuld en dan conform de governance via de Directieraad aan de Stuurgroep Uithoflijn aangeboden en, als de Stuurgroep akkoord gaat, vastgesteld worden. Bij de vaststelling van het verbeterplan zal ook bepaald worden hoe de communicatie verloopt en indien relevant de uitkomsten voorgelegd worden aan de Raad en Provinciale Staten.



**Vate, Karel van der**

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** zaterdag 27 januari 2018 10:58  
**Aan:** Brugts, Rob; Groen, René; Nelissen, Peter; Jonkers, Dick; [REDACTED] Coenen, Bert; Roozen, Simon;  
**CC:** Nienhuis, Eefje; [REDACTED]; [REDACTED]; [REDACTED] Vate, Karel van der;  
**Onderwerp:** Definitieve collegestukken GS en B&W voor a.s. dinsdag  
**Bijlagen:** Persbericht Uithoflijn versie 4 TM.DOCX; 20181801 Statenvoorstel nieuwe planning en extra budget Uithoflijn\_3 def....docx; Raadsbrief\_Voortgang herijking planning en financiën Uithoflijn- versie ....docx

Beste DR leden,

Ter informatie, bijgaand de definitieve stukken, zoals ze in procedure zijn gebracht voor collegevergadering van GS resp. B&W a.s. dinsdag. Er is vrijdag nog veel tijd en energie gestoken in het op elkaar afstemmen van de teksten en het komen tot een gezamenlijk persbericht. Dat is op de valreep gelukt. Complimenten voor BCA's en communicatiemedewerkers!

**EMBARGO TOT WOENSDAG 31 JANUARI - 13.30 UUR**

Stukken zijn pas definitief na vaststelling door college. Het kan zijn dat er door de colleges nog wijzigingen worden aangebracht, die moeten worden afgestemd. Afsproken is dat het vrijgeven van de definitieve stukken en het opheffen van de geheimhouding op de voortgangsbrieven van december 2017, niet eerder plaatsvindt dan WOENSDAG 13.30 UUR.

Op WOENSDAG 14.00 UUR is er op de Laan van Maarschalkerweerd 2a een persgesprek met Jacqueline Verbeek-Nijhof, Lot van Hooijdonk en Bert Coenen. Woordvoeringslijn en Q&A worden afgerond en voorbesproken met de bestuurders en projectdirecteur a.i..

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven  
Projectmanager Strategische & Bestuurlijke Zaken

wij bouwen aan de



Laan van Maarschalkerweerd 2a  
Postbus 80300 | 3508 TH Utrecht



*Denk aan het milieu voordat u dit bericht print!*



Concept-persbericht

### **Uithoflijn in 2019 gefaseerd in gebruik**

De Uithoflijn wordt in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik genomen. In december 2019 gaat de lijn volledig in exploitatie. Dat is de verwachting van de provincie Utrecht en de gemeente Utrecht, die samen opdrachtgever zijn van de Uithoflijn. In de tweede helft van 2019 gaan de trams rijden voor de reizigers tussen haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof, zodat buslijn 12 wordt ontlast. Zodra de Uithoflijn volledig in exploitatie gaat, vervalt buslijn 12.

### **Eerste testritten afgerond**

Veiligheid en betrouwbaarheid staan voorop bij dit grote project. Voor deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn onder de loep genomen. De afgelopen maanden is grote voortgang geboekt: de eerste tramstellen hebben inmiddels een aantal testritten gereden tussen haltes P+R De Uithof en Station Vaartsche Rijn. Het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn daadwerkelijk in gebruik te kunnen nemen. Via dit spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de tramremise in Nieuwegein en hier regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. De tramstellen waarmee momenteel wordt getest zijn per dieplader over de weg aangevoerd. Het daadwerkelijk testen van de hele lijn kan pas als het stationsgebied doorrijdbaar is.

### **Stationsgebied**

In het stationsgebied is het wachten op het beschikbaar komen van het werkterrein voor het laatste deel van het tracé. Binnenkort worden de loopstromen over het Stationsplein verlegd en kan men hier aan het werk. De aanleg van een onderheide spoorplaat onder Utrecht Centraal om een stabiel spoor aan te kunnen leggen start binnenkort. De levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg hebben vertraging opgelopen. Deze apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar moet ook nauwgezet getest worden, voor die mag worden gebruikt.

### **Bijgestelde planning**

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen afgestemd en extern getoetst en wordt als haalbaar gezien. Voor de planning geldt een slagingskans van 85%, een zekerheidsmarge die gebruikelijk is bij grote infrastructuurprojecten.

### **Kosten**

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Daarnaast zijn er middelen nodig voor de voorbereiding op beheer en exploitatie, proefbedrijf en ontvangstorganisatie en voor de meerkosten bij de nieuwbouw van de tramremise in Nieuwegein. In totaal is 84 miljoen extra nodig om de Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te kunnen nemen. Gemeente Utrecht draagt 25 miljoen van deze kosten. Het resterende bedrag is 59 miljoen euro voor Provincie Utrecht waarvan al 30 miljoen euro is aangevraagd.



College van Gedeputeerde Staten  
statenvoorstel

DATUM	30 januari 2018	NUMMER PS	
AFDELING	Domein Mobiliteit	COMMISSIE	MME
STELLER	Pauline Bredt	DOORKIESNUMMER	
DOCUMENTNUMMER	81C7F03B	PORTEFEUILLEHOUDER	Verbeek-Nijhof

---

**Titel** : Nieuwe planning en provinciale dekking van 34 miljoen euro voor Uithoflijn

---

**Inhoudsopgave**

Ontwerpbesluit	pag. 4
Toelichting	pag. 5

**Bijlage(n):**

---

Aan Provinciale Staten,

**Inleiding**

Volgens de nieuwe planning is de Uithoflijn in december 2019 in exploitatie. Hieraan voorafgaand starten we in de tweede helft van 2019 met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. Deze planning kent een hoog slagingspercentage die is voortgekomen uit een uitgevoerde risicoanalyse. Deze laat zien dat de kans dat deze planning gehaald wordt 85% is. Zoals we u eerder hebben toegezegd zullen wij uiteraard grote inspanningen blijven leveren om de start deexploitatie en volledige exploitatie al enige maanden eerder te realiseren. Inmiddels zijn we op het deel tussen P+R Uithof en station Vaarische Rijn begonnen met diverse testritten in de nacht.

De vertraging leidt tot extra kosten. Met de in de bestuursovereenkomst afgesproken kostenverdeling betekent dit dat beide opdrachtgevers aanvullend krediet ter beschikking moeten stellen van in totaal 84 miljoen euro. Hierin zitten de verdragingskosten, de kosten voor het bouwen van de infra en de eerder aanu gemelde kosten voor voorbereiding van exploitatie en beheer en de meerkosten voor de nieuwe tramremise. Het verzoek tot een voorschot van 30 miljoen euro hierop ligt reeds bij u ter behandeling in uw vergadering van 5 februari, om de voortgang van het project te kunnen waarborgen. Nu afspraken zijn gemaakt over het totaalbedrag dat nodig is om de Uithoflijn succesvol in exploitatie te krijgen, vragen we u met dit voorstel om ook de dekking vast te stellen voor de overige 34 miljoen euro die we als provincie nog bij moeten dragen.

*Voorgeschiedenis*

De complexiteit van het project is op de verschillende onderdelen van het tracé merkbaar. In het stationsgebied zijn we in afwachting tot de grond voor het laatste deel van het trace beschikbaar is en hebben we moeten kiezen voor een stevigere ondergrond (onderheide spoorplaat) om de stabiliteit te borgen.

*Essentie / samenvatting*

In de afgelopen periode hebben we de planning en risico's uitgebreid tegen het licht gehouden en zijn wij tot de eerder aan u gecommuniceerde planning gekomen. De geheimhouding op die Statenbrief hebben wij opgeheven. Met de nieuwe planning in beeld, was het ook mogelijk de kosten en baten goed in beeld te brengen en af te wegen. Als gezamenlijke opdrachtgevers voor de Uithoflijn voelen de gemeente Utrecht en wij de

verantwoordelijkheid om de financiële consequenties te dragen. Omdat de bestuursovereenkomst niet op alle onderdelen helder was, hebben we gezamenlijk een zwaarwegend advies gevraagd op de duiding van de afspraken. Op basis hiervan hebben wij afspraken met elkaar gemaakt. De kostenverdeling is in lijn met de verdeelsleutel zoals in de bestuursovereenkomst is opgenomen.

Het bieden van een betrouwbaar en veilig tramvoersysteem vinden wij belangrijk voor de bereikbaarheid in de regio Utrecht. Bij aanvang van het project was een projectbegroting opgesteld van 348 miljoen euro. Het beschikbare budget was toen 321 miljoen euro. Voor het succesvol afronden van de Uithoflijn is naast dit verschil van 27 miljoen euro nog 57 miljoen nodig. In totaal betekent dit 84 miljoen euro voor afronding van het project. Hierin hebben we de volgende onderdelen meegenomen:

- **Vertragingskosten:** Dit zijn de kosten die verbonden zijn aan de vertraging en beheersmaatregelen. Dit zijn met name de meerkosten voor de uitvoeringsorganisatie (langdurig inzetten personeel, langer bezet houden werkterreinen en materieel), projectorganisaties (huisvesting, langduriger inzet personeel) en extra voorbereidingskosten voor testen en beproeven van de tramlijn.
- **Afbouw traminfrastructuur:** Er is aanvullend krediet nodig om de traminfrastructuur te kunnen afbouwen. Er zijn onvoorziene meerkosten die moeten worden gemaakt voor het beveiligingssysteem en voor aanvullende voorzieningen om de Uithoflijn goed in te passen in het stationsgebied. Denkt u hier bijvoorbeeld aan de onderheide spoorplaat die in het stationsgebied moet worden geplaatst om stabiliteit te creëren in de geroerde ondergrond. Het tracé is gedurende het project gewijzigd doordat andere bouwactiviteiten dit noodzakelijk maakten. Deze bouwactiviteiten zijn ook de oorzaak dat de grond dusdanig geroerd is dat stabiliserende maatregelen nodig waren.
- **Tot slot zijn er zoals gezegd de kosten die verband houden met de voorbereiding van exploitatie en beheer van de Uithoflijn en de realisatie van de nieuwe tramremise. De helft van de meerkosten voor de remise komen ten laste komt van de Uithoflijn. De andere helft rust zoals eerder afgesproken bij de SUNIJ-lijn. Hiervoor hebben wij u al een kredietaanvraag gedaan om de voortgang van het werk te kunnen garanderen.**

Op basis van overeenkomsten tussen ons en de gemeente Utrecht dragen wij van het totaal van 84 miljoen euro zorg voor de dekking van 59 miljoen euro en de gemeente Utrecht 25 miljoen euro. De gemeente Utrecht en wij vinden het belangrijk en noodzakelijk om het project tot een goed eind te brengen en dus ook deze financiële verantwoordelijkheid te nemen.

Zoals hierboven gezegd komt de helft van de meerkosten van de nieuwe remise voor onze rekening omdat dit aan de SUNIJ-lijn wordt toegeschreven. Om aanvullende beheersmaatregelen te kunnen nemen om de planning te realiseren stellen wij u voor een risicoreservering in te stellen. In totaal is de provinciale bijdrage voor het afronden van de Uithoflijn 64 miljoen euro, waarvan wij u reeds 30 miljoen euro hebben gevraagd.

Een deel van de kosten kunnen we dekken uit het BRU-Hek. Dit is ook conform de afspraken zoals wij die rond de transitie van BRU naar provincie maakten. Daarnaast hadden wij al in de begroting 2017 en verder geld gereserveerd voor de voorbereiding van exploitatie en beheer. Ook dit dient ter dekking van een deel van de kosten. Wij stellen u voor het resterende bedrag uit de investeringsruimte van het programma Bereikbaarheid te dekken.

#### *Meetbaar / beoogd beleidseffect*

Met een goed functionerende Uithoflijn kunnen we grote aantallen reizigers van Utrecht CS naar het USP vervoeren.

### Financiële consequenties

De volledige projectbegroting loopt zoals u in de begroting heeft kunnen zien via de provinciale begroting. Daarom hebben we in de onderstaande tabel met dekkingsbronnen de bruto bedragen weergegeven. De bijdrage van de gemeente Utrecht en het deel dat we financieren uit het BRU-hek worden als dekkingsbronnen opgevoerd.

(bedragen x € 1mln)	Oorspronkelijk krediet	Extra benodigd krediet	Totaal
<b>Totaal Projectbegroting</b>			
Uithoflijn	341	59	400
Vorbereiding Exploitatie en Beheer	0	20	20
Nieuwe Tramremise (NTR)	52	10	62
<b>Totaal krediet</b>	<b>393</b>	<b>89</b>	<b>482</b>
<b>Dekking</b>			
Bijdrage Rijk/provincie Utrecht/gem Utrecht	341		341
Kapitaallasten in exploitatie	52		52
Bijdrage gemeente Utrecht		25,3	25,3
Bijdrage provincie Utrecht		63,7	63,7
<b>Totaal krediet</b>	<b>393</b>	<b>89</b>	<b>482</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risicoreservering</b>	<b>0</b>	<b>13,7</b>	<b>13,7</b>

In de dekking opgenomen bijdrage van de gemeente Utrecht van 25,3 miljoen euro is het resultaat van een kostenverdeling tussen de gemeente Utrecht en de provincie. Voor de kostenverdeling is uitgegaan van een kostentotaal van 84 miljoen euro. In dit bedrag is opgenomen een bedrag voor de NTR van 5 miljoen euro wat gerelateerd is aan de Uithoflijn. De provincie heeft een extra benodigd krediet van 5 miljoen euro (SUNIJ-lijn) voor de NTR opgenomen in het eerder aan PS toegezonden Statenvoorstel. Hierdoor komt het extra krediet uit op 89 miljoen euro. Voor de risicoreservering wordt voorgesteld een krediet van 13,7 miljoen beschikbaar te stellen.

Van het totaal benodigd budget van 89 miljoen euro wordt in PS van 5 februari 2018 voorgesteld een krediet van 30 miljoen euro beschikbaar te stellen. In de dekking van het Statenvoorstel was de gemeentelijke bijdrage nog niet opgenomen. In het dekkingsplan over het totaal benodigd krediet van 89 miljoen euro wordt de bijdrage van de provincie 63,7 miljoen euro opgenomen dit na aftrek van de bijdrage gemeente Utrecht van 25,3 miljoen euro. Hierna wordt de dekking van de bijdrage provincie van 63,7 miljoen euro en de risicoreservering van 13,7 miljoen euro nader toegelicht.

#### Dekking provincie bijdrage

De provincie bijdrage van 63,7 miljoen euro wordt conform de Nota Investeren, Waarderen en Exploiteren geactiveerd en afgeschreven in periode variërend van 5 tot 30 jaar, afhankelijk van het type kosten. De risicoreservering wordt ook geactiveerd en afgeschreven in 5 jaar. De afschrijvingslasten worden in deze periode gedekt door een nieuw te vormen bestemmingsreserve Kapitaallasten.



De bestemmingsreserve wordt gevoed door:

Bestemmingreserve kapitaallasten		Saldo
	(bedragen x 1 miljoen euro)	
1	Inzet geraamde exploitatielasten Uithoflijn 2018/2019	16,6
2	Herprioritering RUVV 2018-2019 (BRU-Hek)	14,0
3	Inzet geraamde middelen Voorbereiding Exploitatie en Beheer (BRU-Hek)	14,7
4	Extra storting Mobiliteitsplan 2019-2023: vanuit ruimte OV investeringen	18,4
	<b>Totaal dekking extra krediet door bestemmingsreserve</b>	<b>63,7</b>
5	Extra storting Mobiliteitsplan 2019-2023: vanuit ruimte OV investeringen voor Risicoreservering	13,7
	<b>Totaal dekking door bestemmingsreserve</b>	<b>77,4</b>

1. In de meerjarenbegroting van de exploitatie OV 2018 was uitgegaan dat de Uithoflijn in 2018 exploitatie zou worden genomen. De geraamde exploitatie/afschrijvingslasten voor de Uithoflijn en NTR in 2018 en 2019 bedragen totaal 16,6 miljoen euro.
2. meerjarig geraamde lasten in de Programmabegroting 2018 voor Voorbereiding Exploitatie en Beheer Uithoflijn, groot 14,7 miljoen euro.
3. Herprioritering van het Regionaal Uitvoeringsprogramma Verkeer en Vervoer (RUVV). Door de herprioritering wordt ruimte gecreëerd van € 14 mln.
4. Een extra storting op te nemen in het Mobiliteitsplan 2019-2023 van totaal 18,4 miljoen euro als dekking voor het extra krediet. Deze extra storting komt ten laste van een geraamde stelpost voor investeringen OV.
5. Een extra storting op te nemen in het Mobiliteitsplan 2019-2023 van totaal 13,7 miljoen euro als dekking voor de risicoreservering. Deze extra storting komt ten laste van een geraamde stelpost voor investeringen OV.

#### Meerjarig financieel beeld

Onderstaande tabel geeft een meerjarig financieel beeld van de gevolgen in de exploitatie van de begroting. De financiële gevolgen in de jaren vanaf 2025 zijn samengevat in de laatste kolom.

(bedragen x 1 miljoen euro)

Omschrijving	Netto Investering	Afschr term	Expl 2018	Expl 2019	Expl 2020	Expl 2021	Expl 2022	Expl 2023	Expl 2024	Expl 2025- 2049
<b>Lasten</b>										
Totaal extra krediet na aftrek bijdrage Utrecht	63,7	5/30			6,4	6,4	6,4	6,4	6,4	31,6
Risicoreservering	13,7	5			2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	
<b>Totaal lasten</b>	<b>77,4</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>31,6</b>
<b>Dekking</b>										
<b>Opgenomen in begroting 2018-2023:</b>										
Exploitatielasten Uithoflijn/NTR	16,6		7,7	8,9						
Voorbereiding Exploitatie en Beheer	14,7	10		1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	5,9
Ruimte RUVV	14,0		12,0	2,0						
Mobiliteitsplan 2019-2023: OV investeringen	18,4			4,6	4,6	4,6				
<b>Totaal dekking extra krediet Uithoflijn</b>	<b>63,7</b>									
Mobiliteitsplan 2019-2023: OV investeringen: risicoreservering	13,7			3,4	3,4	3,4	3,4			
<b>Totaal opgenomen in begroting 2018-2023</b>	<b>77,4</b>		<b>19,7</b>	<b>20,4</b>	<b>9,5</b>	<b>9,5</b>	<b>9,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>5,9</b>
<b>Saldo lasten en dekking</b>	<b>0</b>		<b>19,7</b>	<b>20,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>-7,7</b>	<b>-7,7</b>	<b>-25,7</b>
<b>Storting Bestemmingsreserve Kapitaallasten</b>	<b>77,4</b>		<b>19,7</b>	<b>20,4</b>	<b>9,5</b>	<b>9,5</b>	<b>9,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>5,9</b>
<b>Onttrekking bestemmingsreserve Kapitaallasten</b>	<b>77,4</b>				<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>31,6</b>
<b>Saldo Bestemmingsreserve Kapitaallasten</b>	<b>0</b>		<b>19,7</b>	<b>40,1</b>	<b>40,4</b>	<b>40,8</b>	<b>41,1</b>	<b>33,4</b>	<b>25,7</b>	<b>0</b>



### **Bestuurlijke dilemma's / politieke gevoeligheid**

Wij zijn samen met de gemeente Utrecht verantwoordelijk voor de realisatie van de Uithoflijn. Wij dragen samen zorg voor een redelijke en billijke verdeling van de uiteindelijke kosten. We zijn ons bewust van de grote extra kostenpost die nu met de Uithoflijn gemoeid is. De complexiteit van het project is daarin goed zichtbaar. We zetten alles op alles om eerder dan de vastgestelde planning in exploitatie te gaan, maar willen daarbij niet aan zorgvuldigheid en kwaliteit inboeten.

### **Overwogen oplossingsrichtingen en alternatieven**

Zoals u buiten kunt zien is het grootste deel van het tracé al gereed en is de vervoersbehoefte onverminderd groot. Het niet afronden van de Uithoflijn is dan wat ons betreft ook geen reëel alternatief. We hebben alle kosten kritisch tegen het licht gehouden en zullen ook alle uitgaven goed blijven monitoren. Indien de start exploitatie eerder geschied of bepaalde risico's niet optreden, dan zal een deel van het budget niet worden gebruikt en terugvloeien naar de provincie.

### **Effecten op duurzaamheid**

Met een goed functionerende Uithoflijn kunnen grote aantallen reizigers van Utrecht naar het USP vervoerd worden en wordt het onderliggend wegennet ontlast. De bereikbaarheid van de regio wordt hiermee verder vergroot.

### **Voorgesteld wordt**

- het extra krediet van 84 + 5 miljoen euro voor de remise (deel SUNIJ-lijn) beschikbaar te stellen, waarvan reeds 30 euro is aangevraagd;
- het provinciale deel van 34 miljoen euro te dekken uit het programma Bereikbaarheid;
- een risicoreservering van 13,7 miljoen euro in te stellen, te dekken uit het programma Bereikbaarheid;
- een bestemmingsreserve Kapitaallasten in te stellen.

Gedeputeerde Staten,

Voorzitter,

Secretaris,

**Besluit: Besluit van Provinciale Staten van Utrecht 19 maart 2018 voor het extra budget voor de Uithoflijn.**

Provinciale Staten van Utrecht;

Op het voorstel van Gedeputeerde Staten van 30 januari 2017, domein Mobiliteit, nummer ;

Gelezen;

Overwegende dat latere exploitatie van de Uithoflijn aanzienlijke verdragingskosten en meerkosten met zich meebrengt ;

Besluiten:

1. Het extra krediet van 84 + 5 miljoen euro voor de remise (deel SUNIJ-lijn) beschikbaar te stellen
2. Het provinciale deel van 34 miljoen euro te dekken uit het het programma bereikbaarheid;-
3. Een risicoreservering van 13,7 miljoen euro in te stellen

Voorzitter,

Griffier,

## **Toelichting**

### **1. Wettelijke grondslag**

Wet Lokaal Spoor

### **2. Beoogd effect**

Met een goed functionerende Uithoflijn kunnen we grote aantallen reizigers van Utrecht CS naar het USP vervoeren. Met het extra krediet kan de Uithoflijn worden afgerond.

### **3. Effecten op duurzaamheid**

Met een goed functionerende Uithoflijn kunnen grote aantallen reizigers van Utrecht naar het USP vervoerd worden en wordt het onderliggend wegennet ontlast. De bereikbaarheid van de regio wordt hiermee verder vergroot.

### **4. Argumenten**

Het bieden van een betrouwbaar en veilig tramvervoersysteem is belangrijk voor de bereikbaarheid in de regio Utrecht. Het succesvol afronden van de Uithoflijn kost in totaal om 84 miljoen euro. Dit bedrag is opgebouwd uit de verdragingskosten (kosten die contractpartners en opdrachtgevers maken door het later in exploitatie gaan van de Uithoflijn), kosten afbouw infra en de kosten voor exploitatie en beheer en de meerkosten voor de nieuwe tramremise.

### **5. Kanttekeningen**

De nieuwe planning laat zien dat ingebruikname van de Uithoflijn in december 2019 realistisch is. Dat is anderhalf jaar later dan gepland. De genoemde planning kent grote slagingskans van 85% waarbij moet worden aangetekend dat dit geen 100% garantie biedt.

### **6. Financiën**

### **7. Realisatie**

De Uithoflijn gaat gefaseerd in exploitatie en zal in december 2019 volledig in exploitatie gaan. Hiermee komt buslijn 12 te vervallen.

### **8. Juridisch**

### **9. Europa**

Nvt

### **10. Communicatie**

Provinciale Staten zijn bijgepraat over de ontwikkelingen van de Uithoflijn.

### **11. Bijlagen**

- Raadsinformatiebrief gemeente Utrecht
- Statenbrief 19 december 2017
- Persbericht

## Artikelsgewijze toelichting



Aan de gemeenteraad

**CONCEPT VOOR COLLEGE  
RAADSBRIEF NIET VERZENDEN VOOR 31 JANUARI -  
13.30 UUR**

Behandeld door	J.H. Greeven	Datum	31 januari 2018
Doorkiesnummer	030 – 28 68476	Ons kenmerk	5102586
E-mail	j.greeven@utrecht.nl	Onderwerp	Voortgang herijking planning en financiën Uithoflijn
Bijlage(n)	-	Beleidsveld	Verkeer en Mobiliteit
Uw kenmerk		Bij antwoord datum, kenmerk en onderwerp vermelden	
Uw brief van			

Geachte leden van de raad,

In navolging van eerdere informatie over de voortgang van de realisatie van de Uithoflijn informeren wij u over de geactualiseerde planning en de consequenties hiervan. In deze brief gaan we in op de actualiteit, de uitdagingen waar we voor gesteld staan en de bestuurlijke keuzes die we hierin gemaakt hebben.

De geheimhouding op de raadsbrief en bijlagen van 22 december 2017 met kenmerk 4797101.02 komt te vervallen. De informatie in voorliggende brief overlapt deels met die brief, aangezien we raads- en statenleden met deze afgestemde voortgangsbrief gelijkelijk willen informeren en u daarmee tevens informeren over de laatste stand van zaken.

Volgens de nieuwe planning start de volledige exploitatie van de Uithoflijn in december 2019. Hieraan voorafgaand starten we in de tweede helft van 2019 met een gedeeltelijke exploitatie tussen de haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof. Deze planning is gebaseerd op een haalbaarheidsanalyse en heeft volgens de uitgevoerde risicoanalyse een kans van slagen van 85%. We blijven uiteraard grote inspanningen leveren om eerder in exploitatie te gaan.

Om te komen tot deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn opnieuw onder de loep genomen. Zo hebben we de geactualiseerde risico's breder in beeld en zullen we waar mogelijk extra beheersmaatregelen treffen. De tegenslagen die we hebben gehad, kunnen we echter niet ongedaan maken, waardoor we de Uithoflijn later in bedrijf nemen dan eerder gepland.

Belangrijk om te constateren is dat het werk niet stil heeft gelegen. Integendeel, er is in de afgelopen maanden grote voortgang geboekt. Over het grootste deel van het tracé is het spoor aangebracht en voorzien van bovenleidingen. Op dit deel zijn ook de langs het spoor gebouwde onderstations aangesloten, waardoor er elektriciteit op de bovenleidingen kan worden gezet. De rails in de lastige bocht met hoogteverschil over de Herculesbrug bij stadion Galgenwaard is kort voor de kerst aangebracht en berijdbaar, waardoor een belangrijk risico van de baan is.

De eerste tramstellen hebben afgelopen weken diverse testritten gereden tussen de haltes P+R De Uithof en Vaartsche Rijn. Daarmee is een belangrijke mijlpaal bereikt voor het project.

#### Waarom een nieuwe planning?

Zoals u weet is afgelopen periode een aantal risico's opgetreden, waardoor we meer tijd nodig hebben om de traminfrastructuur te bouwen. Het doorrijdbaar maken van het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen) is één van de meest kritieke mijlpalen om de Uithoflijn daadwerkelijk in gebruik te kunnen nemen. Via het spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de remise in Nieuwegein en hier regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Dat is al van belang gedurende het einde van de test- en de gehele proeffase.

De belangrijkste tegenslagen met gevolgen voor de planning zijn:

- In het stationsgebied worden op korte termijn de loopstromen over het Stationsplein – tussen Utrecht Centraal en Hoog Catharijne – verlegd en daarmee komt ook het laatste stuk werkterrein beschikbaar. Dan kunnen de aannemers hier aan het werk.
- Binnenkort wordt gestart met de aanleg van een onderheide spoorplaat onder Utrecht Centraal om een stabiel spoor aan te kunnen leggen. De aanleg hiervan was niet voorzien en kost veel tijd. De vergunning voor de aanleg is inmiddels verleend.
- Een deel van de levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg heeft vertraging opgelopen. De apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar dient ook toegelaten en getest te worden, voor deze mag worden gebruikt. Dat is voor de veiligheid van het spoor en van de reizigers van levensbelang. Een integrale test van alle systemen op het traject laat nog even op zich wachten.

De tramstellen waarmee we momenteel testen uitvoeren in Utrecht Science Park De Uithof zijn per dieplader over de weg aangevoerd. Het daadwerkelijk beproeven van de lijn kan echter pas gebeuren als het stationsgebied doorrijdbaar is. Voor het uitvoeren van de proeven en het testen op robuustheid zijn veel meer tramstellen nodig. De tramstellen moeten ook met enige regelmaat terug naar de remise. Dit is niet met diepladers te organiseren, althans zeer kostbaar en met risico op schade aan het materieel.

#### Gefaseerde start Uithoflijn in 2019

De Uithoflijn zal direct bij ingebruikname een van de drukst bereden tramlijnen in Nederland zijn. Dit stelt hoge eisen aan het proefbedrijf en een goede voorbereiding op de exploitatie. Binnen deze condities lijkt het dus mogelijk om de Uithoflijn in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik te nemen:

- We starten met het in gebruik nemen van het grootste deel van het tracé vanaf halte Vaartsche Rijn tot en met P+R De Uithof. Zo kunnen we het beschikbare deel van de tramlijn, de tramstellen en het personeel vast benutten om reizigers te vervoeren, ervaring op te doen en eventuele kinderziektes op te lossen.
- In december 2019 start de volledige exploitatie van de Uithoflijn. Dan vervalt buslijn 12 en rijdt de tram op werkdagen met de dienstregeling van 16 keer per uur in beide richtingen.

Bij het bepalen van deze mijlpalen is een slagingskans van 85% gehanteerd. Dit is de uitkomst van een beproefde haalbaarheids- en risicoanalyse die we hebben toegepast op de nieuwe planning. Het

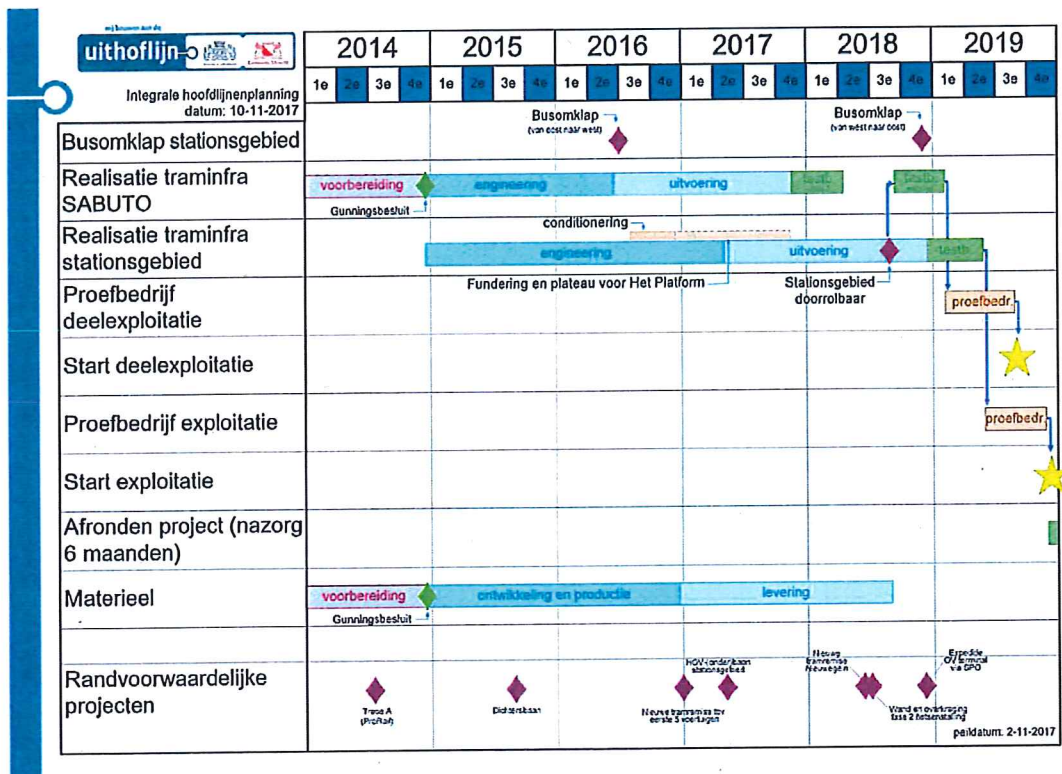


hanteren van een slagingskans van 85% is gebruikelijk bij grote infrastructuurprojecten. Bij dit soort complexe projecten blijft altijd een marge van onzekerheid tot daadwerkelijke oplevering bestaan. Een slagingskans van 85% is hoog en daarmee achten wij de planning realistisch. Deze analyse zullen we de rest van het project bij herhaling uitvoeren en actualiseren. Om het realiteitsgehalte hoog te houden, laten we bij het vaststellen van een nieuwe planning hele specifieke risico's met een zeer kleine kans van optreden buiten beschouwing. Mocht een dergelijk risico toch optreden, dan wordt u hierover natuurlijk geïnformeerd.

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met betrokken partijen (opdrachtgevers, projectorganisatie, aannemers, beheerders, etc.) afgestemd en extern getoetst en wordt door alle betrokken partijen als haalbaar en solide gezien.

Wij zullen strak sturen op het binnen de nieuwe planning opleveren van de Uithoflijn en aandacht blijven besteden aan de samenwerking en afstemming tussen opdrachtgevers, projectorganisatie en uitvoeringsorganisatie, om tot een veilige, goede en gewaardeerde ingebruikname te komen.

Schematisch ziet de nieuwe planning er als volgt uit:



Onderzocht is nog of het test- en proefbedrijf kan worden ingekort om een eerdere start mogelijk te maken. Een veilige en robuuste start van de tramlijn, waarbij deels over een gecombineerde bus- en trambaan wordt gereden, door het drukke Utrecht Science Park De Uithof, vraagt echter om een gedegen testperiode en volwaardige beproeving. Hierbij worden niet alleen de infrastructuur en het materieel getest, maar ook moeten reizigers, trambestuurders, buschauffeurs en medeweggebruikers ervaring opdoen en wennen aan de nieuwe lijn. Bij het detailleren van de planning voor het proefbedrijf is gebleken dat de daarvoor gereserveerde tijd in de oorspronkelijke planning echt nodig is.

### Voordelen van gefaseerde ingebruikname

We hebben de voor- en nadelen afgewogen van het al dan niet in de tweede helft van 2019 starten met gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn. Daarbij hebben we vastgesteld, dat deze gedeeltelijke exploitatie een positief effect heeft op een veilige en succesvolle ingebruikname van de volledige Uithoflijn eind 2019 tegen beperkte meerkosten.

Met een gefaseerde ingebruikname kunnen we eerder extra dienstverlening aan reizigers bieden en daarmee de drukke lijn 12 ontlasten. Bovendien wordt het beschikbare personeel en materieel vast benut. Dat alles tegen relatief beperkte kosten.

De gedeeltelijke exploitatie vanaf Vaartsche Rijn geeft de mogelijkheid om ervaring op te doen zonder piekbelasting. Zodra de volledige exploitatie van de Uithoflijn start en buslijn 12 vervalt, moet de lijn namelijk voldoende robuust zijn voor het veilig afhandelen van de grote stroom reizigers die van de Uithoflijn gebruik gaat maken.

### Financiële consequenties

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Daarnaast zijn er middelen nodig voor de voorbereiding op beheer en exploitatie door de Provincie en voor de meerkosten bij de nieuwbouw van de Tramremise in Nieuwegein. Ook het gefaseerd in gebruik nemen van de tramlijn kost geld, hoewel dat een beperkt bedrag betreft.

Gemeente en Provincie hebben de kosten hiervoor gezamenlijk in beeld gebracht. Over de verdeling van deze extra kosten is overeenstemming, evenals over de toedeling van kosten die eerder zijn gemaakt door provincie en gemeente voor de realisatie van de Uithoflijn.

Het pakket waarover gemeente en provincie afspraken hebben gemaakt om het project Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te gaan bedraagt € 84 miljoen. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

- De kosten verbonden aan de vertraging en beheersmaatregelen bedragen circa € 34 miljoen. Dit zijn met name de meerkosten voor de uitvoeringsorganisatie (langdurig inzetten personeel, langer bezet houden werkterreinen en materieel), het langer in bedrijf houden van lijn 12, kosten voor de projectorganisaties (huisvesting, langduriger inzet personeel) en extra voorbereidingskosten voor testen en beproeven van de tramlijn.
- Er is circa € 10 miljoen extra nodig voor het Project Uithoflijn. Het gaat dan om kosten die hoe dan ook gemaakt moeten worden om de traminfrastructuur te kunnen afbouwen, zoals onvoorziene meerkosten voor verleggen kabels en leidingen en voor het inpassen van verschillende beveiligingssystemen.
- Ook voor aanvullende voorzieningen om de Uithoflijn goed in te passen in het stationsgebied, zoals een onderheide spoorplaat en het versneld aanbrengen van de wand van de nieuwe fietsenstalling, is in totaal circa € 10 miljoen nodig.
- Ook zijn er € 30 miljoen kosten die verband houden met de voorbereiding exploitatie en beheer van de Uithoflijn en de realisatie van de nieuwe tramremise, waarvan een deel van de kosten ten laste komt van de nieuwe tramlijn. De kredietaanvraag voor deze middelen is in procedure gebracht door de provincie, om de voortgang van het werk te kunnen garanderen.

Op basis van overeenkomsten tussen provincie Utrecht en gemeente Utrecht draagt de provincie Utrecht € 59 miljoen en de gemeente Utrecht € 25 miljoen van deze meerkosten. Beide opdrachtgevers



Burgemeester en Wethouders

Datum 31 januari 2018  
Ons kenmerk 5102586

hebben aangegeven het belangrijk en noodzakelijk te vinden om het project tot een goed eind te brengen en dus ook deze financiële verantwoordelijkheid te zullen nemen. Ook zorgen beide opdrachtgevers ervoor dat hun weerstandsvermogen en risicoreserves op niveau zijn om aanvullende beheersmaatregelen te kunnen nemen, mocht dat nodig zijn om de planning te halen.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** maandag 29 januari 2018 19:31  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**CC:** Brugts, Rob; Groen, René  
**Onderwerp:** RE: stukken definitief  
**Urgentie:** Hoog

Hoi Pauline,  
(Rob en René in cc)

Zoals ik vanmiddag al telefonisch heb aangegeven, zijn onze wethouders onaangenaam verrast van nieuwe cijfers in het statenvoorstel. Het gaat dan met name om de 348 miljoen die genoemd wordt. Dit bedrag opnemen is niet vooraf afgestemd, en volgens onze bestuurders ook niet gewenst. Het bedrag wordt niet in de raadsbrief of in eerdere communicatie aan Raad en Staten genoemd. Het bedrag ligt niet onder de bestuursovereenkomst die we met elkaar hebben gesloten en heeft geen status. Het gewenste effect (de benodigde extra middelen relativeren) zal niet bereikt worden. er zal eerder meer verwarring ontstaan

Tenslotte vinden de bestuurders de paragraaf 'voorgeschiedenis' nogal mager. De problematiek van directieverleveringen wordt niet genoemd, waardoor de nadruk ten onrechte alleen gericht is op stationsgebied. Of beide oorzaken noemen, of niet.

Overigens hebben de wethouders ook op de Raadsbrief nog bemerkingen, dus er zal morgen na de collegevergaderingen nog wel enige afstemming nodig zijn om definitieve teksten (ook woordvoeringslijn en persbericht) met elkaar te delen en waar nodig in lijn te krijgen.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht  
**Telefo** [REDACTED]  
**E-mail** [REDACTED]  
**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)  
**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 18:30  
**Aan:** Greeven, Jan  
**Onderwerp:** Fwd: stukken definitief

Hi Jan

Hierbij zoals afgesproken het Statenvoorstel zoals het komende dinsdag in GS voorligt.  
Groet en (hopelijk) fijn weekend  
Pauline

Begin doorgestuurd bericht:

**Van:** [REDACTED]  
**Datum:** 26 januari 2018 om 17:12:46 CET  
**Aan:** "Bredt, Pauline" <[Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl](mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl)>, [REDACTED]

**Onderwerp:** stukken definitief

Hoera!  
Delen jullie deze versie nog met de gemeente?

Bedankt voor het goede werk en fijn weekend!!

Groeten,

---

**Van:** Verbeek-Nijhof, Jacqueline  
**Verzonden:** vrijdag 26 januari 2018 16:45  
**Aan:** Marijs, Kato  
**Onderwerp:** Re: A-stuk en Statenvoorstel Uithoflijn

Ik ben akkoord!

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 26 jan. 2018 om 15:40 heeft [REDACTED] het volgende geschreven:

Hoi Jacqueline,

Hierbij de aangepaste stukken. Heb jij gelegenheid hier even naar te kijken?

Alvast bedankt!

Groeten,

<20181801 A stuk nieuwe planning en extra budget Uithoflijn def.docx>

<20181801 Statenvoorstel nieuwe planning en extra budget Uithoflijn\_3 def.docx>

<Raadsbrief\_Voortgang herijking planning en financiën Uithoflijn- versie ....docx>

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

31-1-2018 - Maat - Fw Quick scan Uithoflijn  
17:30 uur

---

**Van:** Nienhuis, Eefje  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 18:18  
**Aan:** [redacted] ton.melgers@provincie-utrecht.nl; Boer, Mark  
de; Hooijdonk, Lot van; [redacted] Coenen, Bert; Greeven, Jan  
**Onderwerp:** Fw: Quick scan Uithoflijn 17.30 uur  
**Opvolgingsmarkering:** Opvolgen  
**Markeringsstatus:** Voltooid

Verzonden vanaf Samsung Mobile.

----- Oorspronkelijk bericht -----

**Van:** Newsroom  
**Datum:** 31-01-2018 6:14 PM (GMT+01:00)  
**Aan:** "Nienhuis, Eefje"  
**Cc:** Newsroom  
**Onderwerp:** Quick scan Uithoflijn 17.30 uur

Hallo Eefje,

Zoals gevraagd nogmaals een quick scan. Nu kijk ik alleen tussen 15.00-17.30 uur (de reacties daarvoor staan in de vorige quick scan).

#### Mediabeeld

- Uithof duurder en later klaar (NPO teletekst)
- Tramlijn Utrecht anderhalf jaar vertraagd, kosten 84 miljoen euro (nos.nl)
- De Uithoflijn, de nieuwe sneltram door Utrecht, valt € 84 miljoen duurder uit (businessinsider.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (nieuws.nl)
- Uithoflijn gaat minimaal een jaar later rijden dan gepland (dub.uu.nl)
- Sneltramlijn door Utrecht 84 miljoen duurder (binnenlandsbestuur.nl)
- Uithoflijn 84 miljoen duurder door extra bouwwerkzaamheden (cobouw.nl)
- Uithoflijn gaat pas in 2019 rijden (utrecht.nieuws.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (hpdetijd.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (welingelichtekringen.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (dvh.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (nationalebouwgid.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (nd.nl)
- Nog voor 2020 rijdt de Uithoflijn het hele tracé (trajectum.hu.nl)
- Sneltramlijn Utrecht 84 miljoen duurder (telegraaf.nl)

#### Opiniemakers

121 twitteraars met een bereik van 205.750 mensen.

@MaartenOoijen (raadslid CU Utrecht, 2147 volgers): Prachtig, die Uithoflijn! Maar wel 84 miljoen euro duurder, waarvan @GemeenteUtrecht 25 miljoen gaat pakken ☐☐♦♀☐☐ Dit vraagt nadere uitleg van het college. Hoe kon dit bedrag zó oplopen?!

@BertvanSteege (kandidaatraadslid CDA Utrecht, 331 volgers): @sanderwaveren: Gemeente had hier beter en eerder moeten sturen #uithoflijn #utrecht #cda



@LiseWitteMan (politiek verslaggever De Telegraaf, 7845 volgers): Maar er móest en zou een tramrails komen die de stad doorsnijdt, terwijl modernere alternatieven zoals elektrische bussen voor het oprapen lagen. Tsja.

### Bevolkingsbeeld

Met name negatieve reacties op facebook.com/nu.nl (36), facebook.com/rtvutrecht (66), facebook.com/duicnl (25) en duic.nl (14).

Ik noem hieronder alleen reacties met nieuwe invalshoeken:

- Omdat @UtrechtSciPark megalomane groeiplannen heeft zal de tram (als hij al ooit rijdt) direct te klein zijn. Er circuleren dan ook plannen voor een spoorlijn langs de @uithof\_utrecht (niet voor 2030 klaar, iig 10 jaar drama).
- Dat is omgerekend dus € 125.000,- per dag totdat de tram in december 2019 gaat rijden....
- Lijkt me wel een leuk onderwerp van gesprek bij de eerstvolgende gemeenteraadsverkiezing.
- Wat gaat dit geintje de gemeente totaal kosten mevrouw Van Hooijdonk, wedhoudster van fileboulevards, fiets- en tramverkeer?
- de #groenlinks stadsverkrachters gooien er nog maar een x 84 miljoen tegen aan om de plannetjes van mevrouw @LotvHooijdonk voor mekaar te krijgen
- Grappig trouwens, 25 miljoen. Zoveel had de gemeente ook kunnen verdienen als ze geen toestemming had gegeven om 252 flats op Kanaleneiland voor 0 euro weg te geven.
- Moet de gemeente #Utrecht niet gewoon onder curatele?
- A'dam heeft de Noord-Zuidlijn, wij de Uithoflijn!

Maar ook:

- Om het D'66-Raadslid tegemoet te komen, stel ik voor een luchtbrug te organiseren tussen Utrecht CS en de Uithof. Even serieus, wat is dit nu voor een vraag. De tram is voorlopig nog niet (vervelend, ja, reden duidelijk). Andere smaken van het reeds overbelaste wegennet is er gewoon niet. Onmogelijke vragen stellen kan iedereen.

Met vriendelijke groet,


  
Contentmanager

**Gemeente Utrecht**

Publiekszaken

**Bezoekadres** Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** 

**E-mail** 

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

30/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 18:28  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje'  
**CC:** Verbeek-Nijhof, Jacqueline; [REDACTED]  
**Onderwerp:** 30012018 marsroute persgesprek woordvoeringslijnni annex nieuwsbericht en qa's bij bestuurlijke briefV5  
**Bijlagen:** 30012018 marsroute persgesprek woordvoeringslijnni annex nieuwsbericht en qa's bij bestuurlijke briefV5.docx

Dag Eefje,

Ik heb Jacqueline gesproken. Wijzigingen in persbericht zijn akkoord.

Jacqueline wil graag voorkomen dat het beeld ontstaat dat de vertraging heeft geleid tot 84 miljoen extra kosten. Die 27 miljoen waren al voorzien en hebben niets met de vertraging te maken. Vandaar het aangepaste voorstel hierover.

Ook nog wat kleinere wijzigingsvoorstellen in de tekst..

Groeten, fijne avond en tot morgen.

Ton

---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 20:18  
**Aan:** Bredt, Pauline; Melaers, Ton  
**CC:** Nienhuis, Eefje; Coenen, Bert  
**Onderwerp:** Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)  
**Bijlagen:** Rekenmodel verrekening meerkosten UHL versie 1.1 - relatie met raadsbrief 31 januari 2018.xlsx

Hoi Pauline en Ton,

In de vanmiddag aangepaste raadsbrief (na collegebehandeling) bouwen we de aanvullende kosten voor de UHL als onderstaand op. Kunnen jullie hiermee uit de voeten?

Wij wel namelijk. Deze verdeling is gebaseerd op bijgevoegde tabel die gebruikt wordt in de gesprekken PU/GU over de toedeling (niet voor publicatie). Rechts hebben we kolommen gebruikt om de toedeling naar onderstaande dieldeling te kunnen doen.

- De kosten verbonden aan de vertraging en beheersmaatregelen bedragen circa € 34 miljoen. Dit zijn met name de meerkosten voor de uitvoeringsorganisatie (langdurig inzetten personeel, langer bezet houden werkterreinen en materieel), het langer in bedrijf houden van lijn 12, kosten voor de projectorganisaties (huisvesting, langduriger inzet personeel) en extra voorbereidingskosten voor testen en beproeven van de tramlijn.
- Er is circa € 25 miljoen extra nodig voor het afbouwen van de traminfrastructuur, zoals onvoorziene meerkosten voor verleggen kabels en leidingen, voor het inpassen van verschillende beveiligingsystemen en voor extra voorzieningen om de Uithoflijn goed in te passen in het stationsgebied, zoals een onderheide spoorplaat en het versneld aanbrengen van de wand van de nieuwe fietsenstalling. Hierbij inbegrepen is de € 7 miljoen Dichtersbaan die conform zwaarwegend advies terug vloeit naar financiële scope Uithoflijn. In de raadsbrief van 22 december is deze € 7 miljoen separaat gemeld.
- Ook zijn er € 25 miljoen kosten die verband houden met de voorbereiding exploitatie en beheer van de Uithoflijn en de realisatie van de nieuwe tramremise, waarvan een deel van de kosten ten laste komt van de nieuwe tramlijn. Onlangs is door de provincie voor deze kosten (plus € 5 miljoen voor de SUNIJ-lijn) een kredietaanvraag in procedure gebracht, om de voortgang van het werk te kunnen garanderen.

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

Versie 1.1

Verrekening meerkosten Uithooflijn

Kosten	Aandeel		Financiële bijdrage		Uitkering	
	GU	PU	GU	PU	Aan POUHL	Aan GU
Tegenvallers PU						Aan PU
Proefbedrijf						
Voorbereiding exploitatie						
Tegenvaller Nieuwe Tramremise						
Tegenvaller directieveranties						
Kosten vertraging UHL						
Uitloopkosten POUHL						
Meerkosten uitloop GU VAT						
Meerkosten uitloop PU OVE						
Meerkosten uitloop PU OVA						
Kosten Superomklap						
Superomklap kosten GU						
Superomklap kosten Qbuzz 2017 bijdrage gemeente						
Superomklap kosten Qbuzz 2017 rekening PU						
Risico superomklap kosten Qbuzz 2018						
Risico superomklap kosten Qbuzz 2019						
Kosten inpassing en versnellingsmaatregelen Stationsgebied						
Meerkosten trap						
Kosten faciliteren expeditie NS						
Versnellingsmaatregelen wand SPO						
VAT-kosten agv afstemming Zuidoosthoek (GIT)						
Van Boekel (rest en herstelpunten generiek) rekening GU						
Loopstromen faciliteren						
Taxi faciliteren, verplaatsen (Smakelaarsveld)						
Risico gevolgkosten menggranulaat GIT						
Meerkosten POUHL						
Aanvulling onvoorzien POUHL						
Risico delta IPVE versus PPVE, incl resultaten proefbedrijf						
Risico van Boekel (rest en herstelpunten generiek)						
Rekening extra cico's op trampplatform aan PU						
Rekening van POUHL aan PU						
Rekening van POUHL aan GU (mutaties VRI's ed)						
Rekening expeditie faciliteren NS aan GU						
Inbreng meevaller Dichtersbaan GU						
Bijdrage Dichtersbaan						
Verrekening onvoorzien						
<b>Totaal generaal</b>						

GU excl. Dic

Administratieve verwerking

Gemeente	
Draagt kosten binnen eigen domein	
Bijdrage aan gemeenschappelijk domein (POUHL)	
<b>Totaal gemeente</b>	
Provincie	
Draagt kosten binnen eigen domein	
Bijdrage aan gemeenschappelijk domein (POUHL)	
<b>Totaal provincie</b>	



**Melgers, Ton**

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 21:02  
**Aan:** e.nienhuis@utrecht.nl  
**CC:**  
**Onderwerp:** Re: 30012018 marsroute persgesprek woordvoeringslijnni annex nieuwsbericht en qa's bij bestuurlijke briefV5

Dank je voor deze correctie. Ik ga het aanpassen in de versie voor JVN.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [redacted]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)  
[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:**  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 18:50  
**Aan:** Melgers, Ton  
**Onderwerp:** Re: 30012018 marsroute persgesprek woordvoeringslijnni annex nieuwsbericht en qa's bij bestuurlijke briefV5

Ton

Er is vandaag een zin in de spreektekst voor de gedeputeerde gezet die niet klopt:

Op dit moment is het veiligheidssysteem nog niet zo ver gevorderd dat we dit kunnen testen.

Ik heb meerdere keren via de mail gemeld dat dit systeem al vanaf januari wordt getest op de nieuwe lijn

Graag aanpassen, ze kan wel zeggen dat er vertraging zat op de levering maar dit loopt in de pas met de nieuwe planning. Dat staat ook in de Q&A

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Met vriendelijke groet

Communicatie-adviseur openbaar vervoer/Regiotram Utrecht  
Provincie Utrecht  
[redacted]

Op 30 jan. 2018 om 18:27 heeft Melgers, Ton <[ton.melgers@provincie-utrecht.nl](mailto:ton.melgers@provincie-utrecht.nl)> het volgende geschreven:

Dag Eefje,

Ik heb Jacqueline gesproken. Wijzigingen in persbericht zijn akkoord.

Jacqueline wil graag voorkomen dat het beeld ontstaat dat de vertraging heeft geleid tot 84 miljoen extra kosten. Die 27 miljoen waren al voorzien en hebben niets met de vertraging te maken.

30/1/18

**Melgers, Ton**

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 21:04  
**Aan:** Nienhuis, Eefje  
**CC:**  
**Onderwerp:** Re: 30012018 marsroute persgesprek woordvoeringslijnni annex nieuwsbericht en qa's bij bestuurlijke briefV6

In het persbericht staat nog 1 tikfoutje in "geactualiseerde" ontbreekt de a.  
Zie verder aanvulling van

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)  
[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje <[e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)>  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 20:07  
**Aan:** Melgers, Ton  
**CC:**  
**Onderwerp:** 30012018 marsroute persgesprek woordvoeringslijnni annex nieuwsbericht en qa's bij bestuurlijke briefV6

Ha ton,

Dank je voor je wijzigingen! Voor beide bestuurders geldt; we kunnen ze geen woorden in de mond leggen. Ik heb wel 2 opmerkingen erbij geplaatst omdat ze inhoudelijk echt niet kloppen. Als jacqueline het uitspreekt moet ze zich daar in ieder geval bewust van zijn vind ik. En verder is het aan haar hoe ze zich uiteindelijk formuleert ;-)

Fijn dat het nieuwsbericht nu afgetikt is. We blijven er nu alelmaal vanaf :D

Groet en fijne avond! Eefje

30/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 12:16  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje'  
**Onderwerp:** RE: nieuwste versie voorbereiding communicatie

Komt ze vast niet voor terug.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [mailto:e.nienhuis@utrecht.nl]  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 12:06  
**Aan:** Melgers, Ton;  
**Onderwerp:** RE: nieuwste versie voorbereiding communicatie

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ  
**Telefoon** [REDACTED]  
**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)  
**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Melgers, Ton [mailto:ton.melgers@provincie-utrecht.nl]  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 11:57  
**Aan:** Nienhuis, Eefje;  
**Onderwerp:** RE: nieuwste versie voorbereiding communicatie

Dag en Eefje,

Mooie lijst:

Ik mis :

freelance journalist (Trouw)

[www.twitter.com](http://www.twitter.com)

En het Universiteitsblad. ...

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 11:43  
**Aan:** Melgers, Ton;  
**Onderwerp:** RE: nieuwste versie voorbereiding communicatie

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon**

**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Melgers, Ton [<mailto:ton.melgers@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 11:42  
**Aan:** Nienhuis, Eefje  
**Onderwerp:** RE: nieuwste versie voorbereiding communicatie



Beste en Eefje,

Nog een paar opmerkingen.

Provincie retweet tweet Uithoflijn. (vraagteken kan weg)

Vraag me af of we bericht ook niet op provinciewebsite moeten plaatsen. Kan niet zo zijn dat daar niets te lezen valt. Net Eefje gesproken. Is het daarmee eens.

Hoe gaan we om met de persvragen die na de persbijeenkomst binnenkomen?

Diane als eerste aanspreekpunt, die doorverwijst naar Eefje en mij als het om bestuurlijke communicatie gaat.

Wie worden allemaal telefonisch uitgenodigd? Ook correspondent Trouw, Universiteitsblad en DUIC bijv. Is daar een lijst van?

Ga deze versie ook met Jacqueline delen en bespreken.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:**

**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 11:07

**Aan:** Nienhuis, Eefje; Melgers, Ton

**CC:** [REDACTED] Greeven, Jan; Bert Coenen (utrecht.nl); Roozen, Simon

**Onderwerp:** nieuwste versie voorbereiding communicatie

Met nog laatste aanpassingen, ook maar in geel.

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]

**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 10:58

**Aan:** Dopperen, Ron van; Melgers, Ton

**CC:** [REDACTED] Greeven, Jan; Bert Coenen (utrecht.nl); Roozen, Simon

**Onderwerp:** Nieuwe versie voorbereiding communicatie

Dag allemaal,

Weer een nieuwe versie! Ik heb niet met wijzigingen bijhouden gewerkt omdat ik door bomen bos niet meer zag, maar heb de blokken waarin ik heb gewerkt geel gearceerd. Dit is nav de laatste versie van gisteren (jouw punten zitten hier dus in ).

Ton: expliciet een vraag over lijn 12 → zie speaker notes Lot, graag je reactie

Belangrijke wijziging inhoudelijk is: we moeten scherp blijven op de risico's die zijn opgetreden waardoor we de planning exploitatie 2018 niet haalbaar is geworden. Dit zijn andere risico's dan die we nu zien voor de nieuwe planning 2019. Dat moeten we goed uit elkaar blijven trekken en zie je nu ook expliciet terug in de speaker notes.

Ton: lot is er morgen om 13.30 uur. Jij en jacqueline ook?

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stads Kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

30/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 20:48  
**Aan:** Greeven, Jan  
**CC:** Bredt, Pauline; Brugts, Rob  
**Onderwerp:** Re: Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Beste Jan,

Bedankt voor je bericht. Ik ben maar een ingehuurd woordvoerder/communicatieadviseur, en niet bevoegd om hierop te reageren.

Kan wel zeggen dat de focus van Jacqueline ligt op 57 miljoen die toe te schrijven is aan de vertraging en 27 miljoen die wel eerder begroot is maar niet is vrijgegeven. Dat zijn kosten die we zonder vertraging ook zouden moeten maken (proefbedrijf en ontvangstorganisatie en meerkosten tramremise).

Ik zal en Rob een app sturen om ze te wijzen op je mail.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)  
[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Greeven, Jan [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 20:18  
**Aan:** Bredt, Pauline; Melgers, Ton  
**CC:** Nienhuis, Eefje; Bert Coenen (utrecht.nl)  
**Onderwerp:** Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Hoi Pauline en Ton,

In de vanmiddag aangepaste raadsbrief (na collegebehandeling) bouwen we de aanvullende kosten voor de UHL als onderstaand op. Kunnen jullie hiermee uit de voeten?

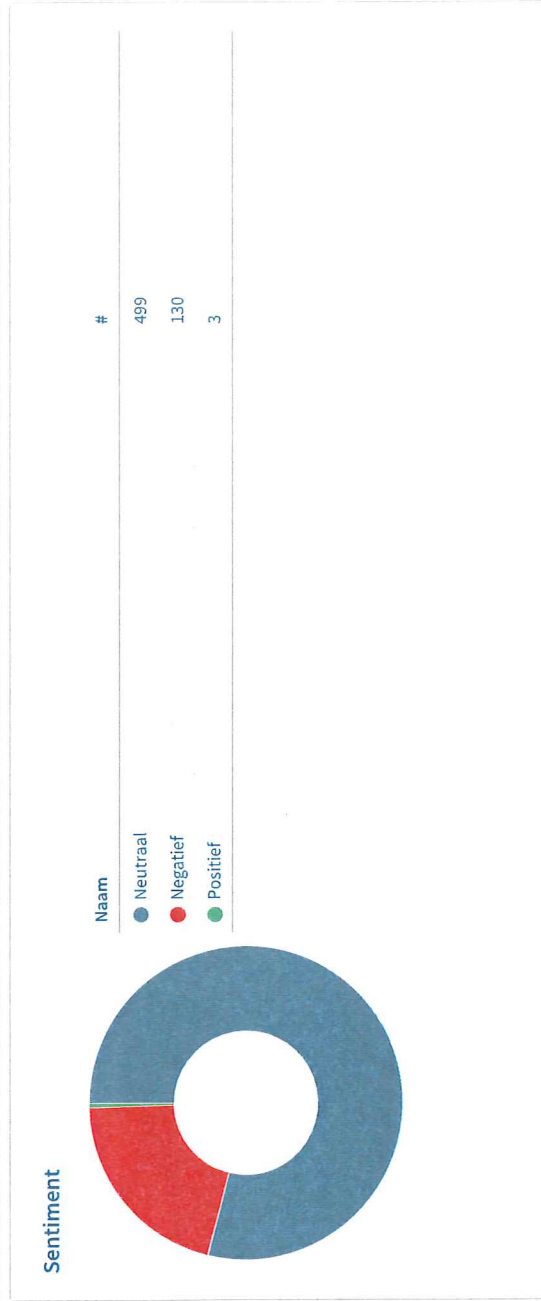
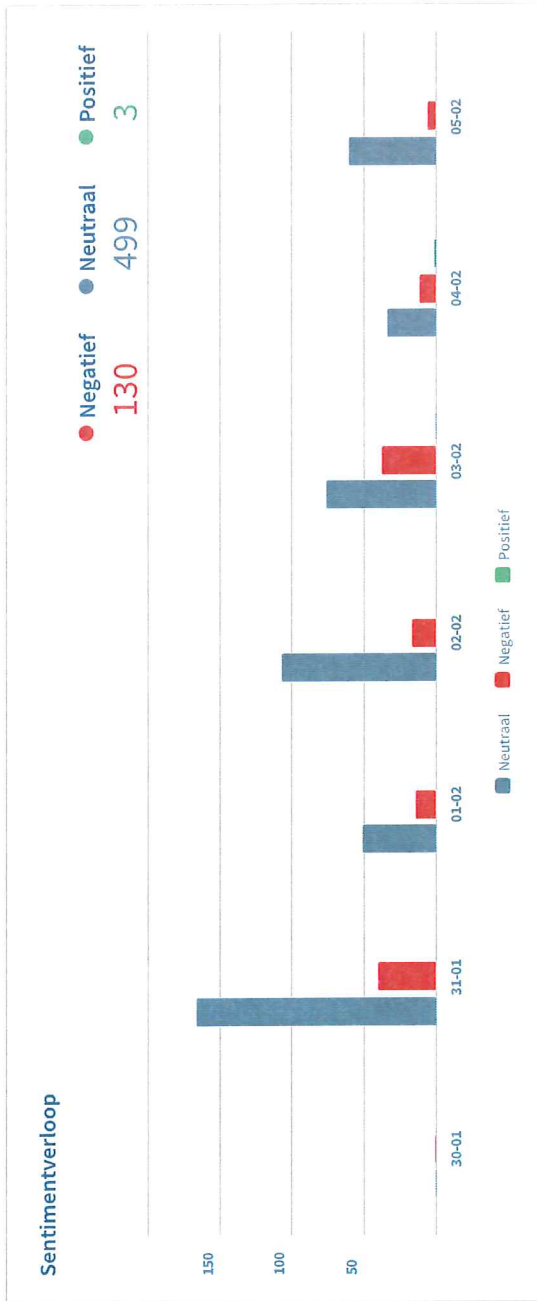
Wij wel namelijk. Deze verdeling is gebaseerd op bijgevoegde tabel die gebruikt wordt in de gesprekken PU/GU over de toedeling (niet voor publicatie). Rechts hebben we kolommen gebruikt om de toedeling naar onderstaande driedeling te kunnen doen.

- De kosten verbonden aan de vertraging en beheersmaatregelen bedragen circa € 34 miljoen. Dit zijn met name de meerkosten voor de uitvoeringsorganisatie (langdurig inzetten personeel, langer bezet houden werkterreinen en materieel), het langer in bedrijf houden van lijn 12, kosten voor de projectorganisaties (huisvesting, langduriger inzet personeel) en extra voorbereidingskosten voor testen en beproeven van de tramlijn.
- Er is circa € 25 miljoen extra nodig voor het afbouwen van de traminfrastructuur, zoals onvoorziene meerkosten voor verleggen kabels en leidingen, voor het inpassen van verschillende beveiligingssystemen en voor extra voorzieningen om de Uithoflijn goed in te passen in het stationsgebied, zoals een onderheide spoorplaat en het versneld aanbrengen van de wand van de nieuwe fietsenstalling. Hierbij inbegrepen is de € 7 miljoen Dichtersbaan die conform zwaarwegend advies terug vloeit naar financiële scope Uithoflijn. In de raadsbrief van 22 december is deze € 7 miljoen separaat gemeld.
- Ook zijn er € 25 miljoen kosten die verband houden met de voorbereiding exploitatie en beheer van de Uithoflijn en de realisatie van de nieuwe tramremise, waarvan een deel van de kosten ten laste komt van de

# Uithoflijn 31 januari - 5 februari

tijdperiode: 30-01-2018 tot 06-02-2018

T/2/10







### Laatste berichten (1 t/m 28 van 632)

		134 / 123 <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuilt-debat-miljoenenstrop-uthoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/#whatsnew weer #bynderende @vvd #vvd #X]ongechikt !!!!!">https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuilt-debat-miljoenenstrop-uthoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/#whatsnew weer #bynderende @vvd #vvd #X]ongechikt !!!!!</a> 05-02-2018 18:18
		447 / 1.270 'Vertraging <b>Uthoflijn</b> vooral gevolg van gebrekkige regie vanuit provincie' <a href="http://nu.nl/utrecht/5116931/vertraging-uthoflijn-vooral-gevolg-van-gebrekkige-regie-vanuit-provincie.html">http://nu.nl/utrecht/5116931/vertraging-uthoflijn-vooral-gevolg-van-gebrekkige-regie-vanuit-provincie.html</a> (via @NU.nl) 05-02-2018 18:17
		<b>HollandTrending</b> 718 / 631 Headlines: <b>Uthoflijn</b> is at top. For country specific top trends visit: <a href="http://hashgurus.com/Place/Netherlands">http://hashgurus.com/Place/Netherlands</a> for more info <a href="https://t.co/20b6FRGpT1">https://t.co/20b6FRGpT1</a> 
		868 / 2.804 Daar gaat zowel in de politiek/bestuurlijke als in de operationele organisatie veel mis. <a href="https://www.ad.nl/utrecht/meerderheid-provinciale-staten-geeft-uthoflijn-ondanks-alles-extra-krediet-ac2d72e0/">https://www.ad.nl/utrecht/meerderheid-provinciale-staten-geeft-uthoflijn-ondanks-alles-extra-krediet-ac2d72e0/</a> 05-02-2018 16:26
		760 / 2.060 Beginnerscursus... Provincie schuift debat miljoenenstrop <b>Uthoflijn</b> voor zich uit <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuilt-debat-miljoenenstrop-uthoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/">https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuilt-debat-miljoenenstrop-uthoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/</a> 05-02-2018 15:58
		83 / 152 Provinciebesluit over extra miljoenen voor <b>Uthoflijn</b> uitgesteld <a href="http://rtvu.nl/n/1723797/">#rtvutrecht</a> Ik voel een WOZ verhoging aankomen. Want de burger moet natuurlijk boeten voor het falen van de ambtenarij. <a href="http://rtvu.nl/n/1723797/">http://rtvu.nl/n/1723797/</a> 05-02-2018 15:48
		1.673 / 2.296 QUOTE  ik hoop dat gedeputeerde @JVerbeekNijhof over haar chagrijn over openbaar maken kan heen stappen en aan de slag gaat met verbeteringen ipv op zoek te gaan naar WOB 10.2.b redenen voor geheimhouding. Provinciaal debat <b>Uthoflijn</b> uitgesteld <a href="https://t.co/9GfVRD8tyq">https://t.co/9GfVRD8tyq</a> 05-02-2018 15:23
		1.634 / 494 Ik hoop dat gedeputeerde @JVerbeekNijhof over haar chagrijn over openbaar maken kan heen stappen en aan de slag gaat met verbeteringen ipv op zoek te gaan naar WOB 10.2.b redenen voor geheimhouding. Provinciaal debat <b>Uthoflijn</b> uitgesteld <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uthoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=socialsharing_web">https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uthoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=socialsharing_web</a> 05-02-2018 15:22

	 340 / 1.564 Ik geloof het bijna niet... #uithoflijn #utrecht <a href="https://twitter.com/redactieadam/status/960392316916674560">https://twitter.com/redactieadam/status/960392316916674560</a> QUOTE @redactieadam: Problemen rond Uithoflijn groter: spoorstaven passen niet <a href="https://t.co/h5DugcbgPC">https://t.co/h5DugcbgPC</a> 05-02-2018 15:05
	 340 / 1.564 RT @redactieadam: Problemen rond Uithoflijn groter: spoorstaven passen niet <a href="https://www.ad.nl/utrecht/nog-meer-zorgen-over-de-uithoflijn-de-spoorstaven-passen-niet-a5f315b7/">https://www.ad.nl/utrecht/nog-meer-zorgen-over-de-uithoflijn-de-spoorstaven-passen-niet-a5f315b7/</a> 05-02-2018 15:03
	 250 / 223 Nog meer zorgen over de Uithoflijn: de spoorstaven passen niet <a href="https://www.ad.nl/utrecht/nog-meer-zorgen-over-de-uithoflijn-de-spoorstaven-passen-niet-a5f315b7/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=so">https://www.ad.nl/utrecht/nog-meer-zorgen-over-de-uithoflijn-de-spoorstaven-passen-niet-a5f315b7/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=so</a> cialsharing_web 05-02-2018 14:54
	 1.505 / 1.024 RT @rtvutrecht: Provinciebesluit over extra miljoenen voor Uithoflijn uitgesteld <a href="https://rtvu.nl/n/1723797">https://rtvu.nl/n/1723797</a> #utrecht <a href="https://t.co/zoBwMgbFL2">https://t.co/zoBwMgbFL2</a>  05-02-2018 14:50
	 502 / 503 Provinciebesluit over extra miljoenen Uithoflijn uitgesteld - <a href="https://www.rtvutrecht.nl/nieuws/1723797/">https://www.rtvutrecht.nl/nieuws/1723797/</a> 05-02-2018 14:49
	 AD Utrechts Nieuwsblad AD Utrechts Nieuwsblad Een gepland debat in Provinciale Staten om extra geld uit te trekken voor de Uithoflijn is uitgesteld. (Externe link: <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/">https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/</a> )  05-02-2018 14:46
	 843 / 653 RT @redactieadam: Provinciaal debat Uithoflijn uitgesteld. @Raad030 houdt donderdag speeddebat. <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=socialsharing_web">https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=socialsharing_web</a> 05-02-2018 14:40
	 ADnl 328.419 / 1.058 RT @ADPolitiek: #UtrechtKiest: De extra miljoenen voor de Uithoflijn en de kansen voor @DenkNL in Utrecht <a href="https://www.ad.nl/utrecht/utrechtkiest-de-extra-miljoenen-voor-de-uithoflijn-en-de-kansen-voor-denk-948850b7/">https://www.ad.nl/utrecht/utrechtkiest-de-extra-miljoenen-voor-de-uithoflijn-en-de-kansen-voor-denk-948850b7/</a> #Podcast: #Gemeenteraadsverkiezingen <a href="https://t.co/TT8FcClnXx">https://t.co/TT8FcClnXx</a> 05-02-2018 14:38



AD Politiek · 1.263 / 11

#UtrechtKiest: De extra miljoenen voor de **Uithoflijn** en de kansen voor @DenkNL in Utrecht <https://www.ad.nl/utrecht/utrechtkiest-de-extra-miljoenen-voor-de-uithoflijn-en-de-kansen-voor-denk-948850b7/> #Podcast #Gemeenteraadsverkiezingen <https://t.co/T8F4cClnXx>



05-02-2018 14:38

575 / 1.073

#UtrechtKiest: De extra miljoenen voor de **Uithoflijn** en de kansen voor @DenkNL in Utrecht <https://www.ad.nl/utrecht/utrechtkiest-de-extra-miljoenen-voor-de-uithoflijn-en-de-kansen-voor-denk-948850b7/> #Podcast #Gemeenteraadsverkiezingen <https://t.co/HdVWDQoZYP>



05-02-2018 14:38

op [www.ad.nl](http://www.ad.nl)

### Provinciaal debat **Uithoflijn** uitgesteld

Het debat van Provinciale Staten, om extra geld uit te trekken voor de **Uithoflijn**, is uitgesteld. Dat hebben Provinciale Staten vanmiddag besloten. Er wordt 'op een zo'n kort mogelijke termijn' alsnog een vergadering ingepland. Vorige week bleek dat er 84 miljoen euro extra aan gemeenschapsgeld nodig is voor de aanleg van de **Uithoflijn**. De provincie draagt 59 miljoen euro extra bij. De gemeente 25 miljoen. Dit komt bovenop de oorspronkelijke kosten van 423,5 miljoen euro. Eind vorige week bleek uit een rapport dat de provincie flink tekort is geschoten bij de realisatie van de **Uithoflijn**. Verantwoordelijk VVD-gedeputeerde Jacqueline Verbeek-Nijhof zou het project regielooos aansturen en bovendien geen eerdere aanbevelingen tot verbetering hebben opgevolgd. Enkele Statenfracties nemen het de gedeputeerde kwalijk dat ze het rapport – dat na een besluit van de Utrechtse gemeenteraad openbaar is gemaakt – geheim wilde houden. Volgens de gedeputeerde heeft openbaarmaking 'financiële consequenties' voor de projectorganisatie **Uithoflijn**. Financiële consequenties/Verbeek liet de staten vrijdag weten de geplande vergadering van maandag te willen uitstellen om onder meer de financiële consequenties in beeld te krijgen. Provinciale Staten gaat hierin mee, omdat er op een ander moment meer tijd is om uitgebreid bij het onderwerp stil te staan. De kans is groot dat de provincie donderdag of aanstaande maandag alsnog in debat gaat over de **Uithoflijn**. Donderdag komt ook de Utrechtse gemeenteraad in spoeddebat bijeen om te spreken over de consequenties van de vertraging en de chaotische aansturing van het project.

05-02-2018 14:37

1.713 / 1.197

QUOTE @redactiedun: Een gepland debat in Provinciale Staten om extra geld uit te trekken voor de **Uithoflijn** is uitgesteld <https://t.co/GqQQ0pGsePE>

05-02-2018 14:36

500 / 304

QUOTE @rtvutrecht: Provinciebesluit over extra miljoenen voor **Uithoflijn** uitgesteld <https://t.co/WgFYERPhk> #utrecht <https://t.co/zobwMgbFL2>

05-02-2018 14:35

13.176 / 427

Een gepland debat in Provinciale Staten om extra geld uit te trekken voor de **Uithoflijn** is uitgesteld <https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/>

05-02-2018 14:34

927 / 422

Provinciaal debat **Uithoflijn** uitgesteld. @Raad030 houdt donderdag spoeddebat. <https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/>utm\_source=twitter&utm\_medium=social&utm\_campaign=socialshari

ng\_web

05-02-2018 14:34

 Utrecht

14.471 / 384

Provinciebesluit over extra miljoenen voor **Uithoflijn** uitgesteld <https://rtvu.nl/n/1723797/#utrecht>

 05-02-2018 14:31

 Geschreven Door op [www.rtvutrecht.nl](http://www.rtvutrecht.nl)

**Provinciebesluit over extra miljoenen voor Uithoflijn uitgesteld**

UTRECHT - Het besluit van de provincie Utrecht om 30 miljoen euro extra uit te geven aan de **Uithoflijn** is uitgesteld. Alle fractievoorzitters in Provinciale Staten stemden vanmorgen in met een verzoek van gedeputeerde Jacqueline Verbeek om het debat over de kwestie uit te stellen.

Vrijdag werd een geheim rapport over de aanleg van de vertraagde **Uithoflijn** openbaar gemaakt. Daarin werd onder meer gemeld dat de provincie niet conform de adviezen van een eerder onderzoek uit 2015 heeft gehandeld.

Volgens gedeputeerde Verbeek brengt het onderzoeksrapport financiële risico's met zich mee. Deze risico's moeten volgens haar eerst in kaart worden gebracht. Daarom vroeg ze Statenleden in een interne brief om het debat over de tram later in te plannen. Het onderwerp wordt



 05-02-2018 14:26

 rtvutrecht

98.057 / 414

Provinciebesluit over extra miljoenen voor **Uithoflijn** uitgesteld <https://rtvu.nl/n/1723797/#utrecht> <https://t.co/zoBwMgbFL2>



 05-02-2018 14:26

 Geplaatst op [www.rtvutrecht.nl](http://www.rtvutrecht.nl)

Provinciebesluit over extra miljoenen voor **Uithoflijn** uitgesteld

Het besluit van de provincie Utrecht om 30 miljoen euro extra uit te geven aan de **Uithoflijn** is...

 05-02-2018 14:23

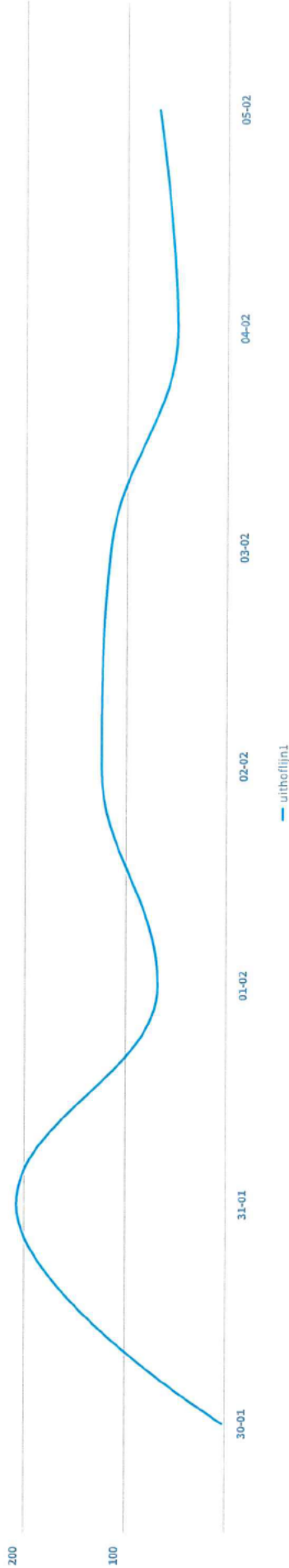
502 / 603

 **Rapport en besluit extra geld voor de Uithoflijn** wordt vandaag niet behandeld. Gaat eerst nog een keer naar de commissie.



 05-02-2018 14:11




Berichten per zoekopdracht




Laatste berichten (1 t/m 10 van 632)

- 
134 / 123  
<https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuilt-debat-miljoenenstrop-uithoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/#whatsnew weer #b;underende @vvd #vvd #Xlongechikt !!!!>  
05-02-2018 18:18
- 
447 / 1.270  

"Vertraging **Uithoflijn** vooral gevolg van gebrekkige regie vanuit provincie" <http://nu.nl/utrecht/5116931/vertraging-uithoflijn-vooral-gevolg-van-gebrekkige-regie-vanuit-provincie.html> (via @NU.nl)

05-02-2018 18:17
- 
HollandTrending · 718 / 631  

Headlines: **Uithoflijn** is at top. For country specific top trends visit: <http://hashgurus.com/Place/Netherlands> for more info <https://t.co/2Ob6FRGpTI>

05-02-2018 18:01
- 
868 / 2.804  













Daar gaat zowel in de politiek/bestuurlijke als in de operationele organisatie veel mis. <https://www.ad.nl/utrecht/meerderheid-provinciale-staten-geeft-uithoflijn-ondanks-alles-extra-krediet-ac2d72e0/>

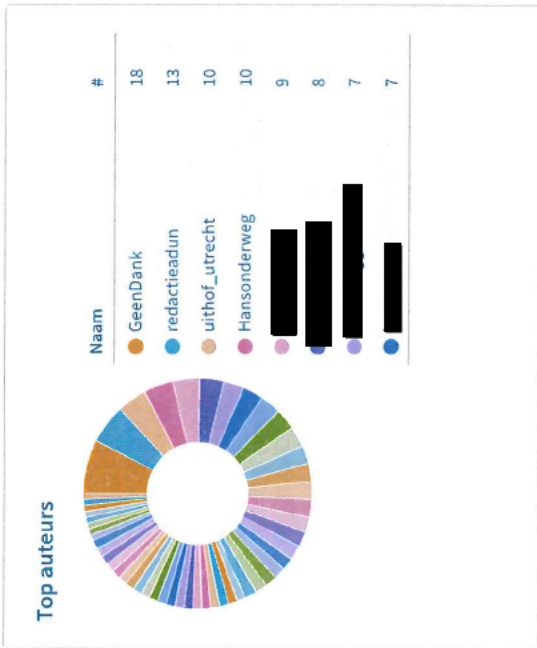
05-02-2018 16:26

Tagcloud

meerderheidstukken regie tramlijn  
 ijsselstein gedeputeerde uithof  
 trambaan bereikbaar openbaar  
 rails **uithoflijn** <sup>het</sup> **rapport** <sup>hier</sup> geheim  
 miljoenen<sup>euro</sup>  
 spoorstaven **miljoen** aanleg  
 tiende ruim debat remise  
 gebruik<sup>kritisch</sup> **utrecht** <sup>2019</sup> extra  
 nodig lijn  
 snoeihard duurder kosten  
 economische pvda **vertraagd** groter  
 gepland trams rtvutrecht



	 760 / 2.060	Beginnerscursus... Provincie schuift debat miljoenenstrop <b>Uithoflijn</b> voor zich uit <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuift-debat-miljoenenstrop-uithoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/">https://www.ad.nl/utrecht/provincie-schuift-debat-miljoenenstrop-uithoflijn-voor-zich-uit-ae1fee9c/</a>
	 83 / 152	Provinciebesluit over extra miljoenen voor <b>Uithoflijn</b> uitgesteld #rtvutrecht Ik voel een WOZ verhoging aankomen. Want de burger moet natuurlijk boeten voor het falen van de ambtenarij. #provincieUtrecht <a href="http://rtvu.nl/n/1723797/">http://rtvu.nl/n/1723797/</a>
	 1.673 / 2.296	QUOTE Ik hoop dat gedeputeerde @JVerbeekNijhof over haar chagrijn over openbaar maken kan heen stappen en aan de slag gaat met verbeteringen ipv op zoek te gaan naar WOB 10.2.b redenen voor geheimhouding. Provinciaal debat <b>Uithoflijn</b> uitgesteld <a href="https://t.co/9GFvRD8tyq">https://t.co/9GFvRD8tyq</a>
	 1.634 / 494	Ik hoop dat gedeputeerde @JVerbeekNijhof over haar chagrijn over openbaar maken kan heen stappen en aan de slag gaat met verbeteringen ipv op zoek te gaan naar WOB 10.2.b redenen voor geheimhouding. Provinciaal debat <b>Uithoflijn</b> uitgesteld <a href="https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=socialsharing_web">https://www.ad.nl/utrecht/provinciaal-debat-uithoflijn-uitgesteld-ae1fee9c/?utm_source=twitter&amp;utm_medium=social&amp;utm_campaign=socialsharing_web</a>
	 340 / 1.564	Ik geloof het bijna niet... #uithoflijn #utrecht <a href="https://twitter.com/redactieadun/status/960392316916674560">https://twitter.com/redactieadun/status/960392316916674560</a> QUOTE @redactieadun: Problemen rond <b>Uithoflijn</b> groter: spoorstaven passen niet <a href="https://t.co/h5DugcbgPC">https://t.co/h5DugcbgPC</a>
	 502 / 603	Provinciebesluit over extra miljoenen <b>Uithoflijn</b> uitgesteld - <a href="https://www.rtvutrecht.nl/nieuws/1723797/">https://www.rtvutrecht.nl/nieuws/1723797/</a>



Dit is een gezamenlijk persbericht van de gemeente en de provincie Utrecht. 31 januari 2018

## Uithoflijn in 2019 gefaseerd in gebruik

De Uithoflijn wordt in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik genomen. In december 2019 gaat de lijn volledig in exploitatie. Dat is de verwachting van de provincie Utrecht en de gemeente Utrecht, die samen opdrachtgever zijn van de Uithoflijn. In de tweede helft van 2019 gaan de trams rijden voor de reizigers tussen haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof, zodat buslijn 12 wordt ontlast. Zodra de Uithoflijn volledig in exploitatie gaat, vervalt buslijn 12. De provincie en de gemeente blijven uiteraard grote inspanningen leveren om eerder in volledige exploitatie te gaan.

### Eerste testritten afgerond

Veiligheid en betrouwbaarheid staan voorop bij dit grote project. Voor deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn onder de loep genomen. De afgelopen maanden is grote voortgang geboekt: de eerste tramstellen hebben inmiddels een aantal testritten gereden tussen haltes P+R De Uithof en Station Vaartsche Rijn.

De nieuwe planning is gebaseerd op een geactualiseerde inschatting van de risico's. Eén van de meest kritieke mijlpalen binnen de nieuwe planning is het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen). Via dit spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de tramremise in Nieuwegein en hier regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Het daadwerkelijk testen van de hele lijn kan pas als het stationsgebied doorrijdbaar is.

Bovendien blijkt een onderheide spoorplaat onder Utrecht Centraal noodzakelijk om een stabiel spoor aan te kunnen leggen. De aanleg daarvan start binnenkort. Daarnaast hebben de levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg vertraging opgelopen. Deze apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar moet ook nauwgezet getest worden, voor die mag worden gebruikt.

### Bijgestelde planning

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met alle betrokken partijen afgestemd, extern getoetst en wordt als haalbaar gezien. Voor de planning geldt een slagingskans van 85%, een zekerheidsmarge die gebruikelijk is bij grote infrastructuurprojecten.

### Kosten

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Daarnaast zijn er middelen nodig voor de voorbereiding op beheer en exploitatie, proefbedrijf en ontvangstorganisatie en voor de meerkosten bij de nieuwbouw van de tramremise in Nieuwegein. In totaal is 84 miljoen nodig binnen en buiten het project om de Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te kunnen nemen. De gemeente Utrecht draagt 25 miljoen van deze kosten. Het resterende bedrag is 59 miljoen euro voor de provincie Utrecht, waarvan al 30 miljoen euro is aangevraagd.



31/1/18

**Melgers, Ton**

---

**Van:** Nienhuis, Eefje <e.nienhuis@utrecht.nl>  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 11:57  
**Aan:** Bert Coenen (utrecht.nl); Melgers, Ton  
**CC:** [Redacted]  
**Onderwerp:** RE: Q&A lijn 12

Maar dit is prima wat je nu zegt!  
voor dienstregeling tweede helft 2018 kijken we uiteraard opnieuw of de ritten op die lijn voldoen.  
dank

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht  
**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ  
**Telefoon** [Redacted]  
**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)  
**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)  
**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van**  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 11:56  
**Aan:** Nienhuis, Eefje; Coenen, Bert; Melgers, Ton  
**CC:** [Redacted]  
**Onderwerp:** RE: Q&A lijn 12

Die boodschap ligt niet voor, Eefje. Er is een verschil tussen zeggen 'de boel zit dicht' en 'alles ligt open'

Wij zeggen voor 2018: er ligt een vervoerplan, U-OV rijdt daarop, voor dienstregeling tweede helft 2018 kijken we uiteraard opnieuw of de ritten op die lijn voldoen.

Meer dan dit kunnen we nu niet zeggen

Bel me anders ff als je meer wilt weten, dit is niet zo handig via de mail

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 11:50  
**Aan:** Bert Coenen (utrecht.nl); Melgers, Ton  
**CC:** [Redacted]  
**Onderwerp:** RE: Q&A lijn 12

Dat lijkt me onvoldoende. We moeten kunnen zeggen dat als het nodig is dat we ook dit jaar ingrijpen, anders maken we echt geen vrienden gok ik

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:**

**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 11:48

**Aan:** Nienhuis, Eefje; Melgers, Ton

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** RE: Q&A lijn 12

Nabranders: die zin over de onderzoeken met UOV naar aanpassingen dienstregeling tweede helft 2018 kan de indruk wekken dat de zaak volledig open ligt. Dat is niet het geval.

Vervoerplan voor dit jaar is vastgesteld en leidend.

In de communicatie de boodschap vooral richten op proces 2019.

Dank!

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]

**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 11:36

**Aan:** Melgers, Ton

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** RE: Q&A lijn 12

In navolging hierop, het volgende:

USP-partners hebben deze vraag al gesteld aan wethouder van hooijdonk. De vraag nu is, kunnen wij (prov-gem) het volgende antwoorden?

Provincie Utrecht is OV-autoriteit in deze regio en monitort vanuit die rol periodiek het aantal reizigers op OV-lijnen. Uit de laatste monitoring blijkt dat het aantal reizigers op lijn 12 en 28 de afgelopen maanden is toegenomen. De provincie onderzoekt of er aanpassingen in de dienstregeling van lijn 12 mogelijk zijn. Eventuele maatregelen zijn onderdeel van hun vervoerplanproces en mede afhankelijk van beschikbare capaciteit op de weg, materieel en personeel. De dienstregeling voor de tweede helft van 2018 moet nog worden vastgesteld.

Vanaf tweede helft 2019 zal lijn 12 ontlast worden doordat de Uithoflijn in deexploitatie gaat. Vanaf dat moment rijden er 6 trams per uur van Station Vaartsche Rijn naar USP.

In december 2019 verwachten we volledig in exploitatie te kunnen gaan. Dan rijden er 16 trams per uur van Utrecht Centraal naar USP en wordt lijn 12 opgeheven.

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stads kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:**

**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 11:13

**Aan:** Nienhuis, Eefje; [REDACTED] Melgers, Ton

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** Q&A lijn 12

Collega's,

Krijg van Diane signaal dat Uithofpartners vanmiddag vragen kunnen gaan stellen over lijn 12 en 28 en de drukte daarop met aantal reizigers.

Voor 2018 is daarop het vervoerplan vastgesteld met U-OV. Exacte inzet en eventuele aanpassingen daarop van de ritten blijft de aandacht houden van ons en vervoerder. Dienstregeling tweede helft 2018 wordt bijv. nog opgesteld.

Voor het cruciale overbruggingsjaar 2019 geldt het volgende:

**Proces:** zomer 2019 worden reizigers en belanghebbenden geconsulteerd, dan is ook moment om te reageren op voorstellen vervoerder, vaststelling gepland op 11 september 2019

**Boodschap:** de benodigde capaciteit van buslijnen is regulier onderdeel van het vervoerplanproces en periodieke monitoring. Het aantal reizigers op lijn 12 en 28 is afgelopen maanden toegenomen. Onderdeel van het vervoerkundig proces is om te kijken of er maatregelen mogelijk zijn nu UHL vertraagd is. Maatregelen zijn mede afhankelijk van mogelijkheden van beschikbare capaciteit op de weg, materieel en personeel.

Kortom, heeft onze aandacht en die van vervoerder.

Met vriendelijke groet

Provincie Utrecht  
[REDACTED]

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



31/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 10:00  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: def persbericht

Beste Marja,

Hier is de tekst van het Nieuwsbericht over de Uithoflijn dat om 13.30 uur op de website moet worden geplaatst. Tekst is door twintig mensen gezien en goedgekeurd. Mag niets meer in veranderd worden.  
Beslist niet eerder.

Link naar website Uithoflijn en zo mogelijk de Statenbrief, als die er dan al op staat.

Op vraag over sociale media, kom ik zo terug.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Nienhuis, Eefje [<mailto:e.nienhuis@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 09:31  
**Aan:** ; Melgers, Ton  
**Onderwerp:** def persbericht

Ha Ton en Diane,

Er zat nog een tikfoutje in, maar dit is m dan echt: het persbericht, goedgekeurd door jan en alleman.

### Uithoflijn in 2019 gefaseerd in gebruik

De Uithoflijn wordt in de tweede helft van 2019 gefaseerd in gebruik genomen. In december 2019 gaat de lijn volledig in exploitatie. In de tweede helft van 2019 gaan de trams rijden voor de reizigers tussen haltes Vaartsche Rijn en P+R De Uithof, zodat buslijn 12 wordt ontlast. Dat is de verwachting van de provincie Utrecht en de gemeente Utrecht, die samen opdrachtgever zijn van de Uithoflijn. Zodra de Uithoflijn volledig in exploitatie gaat, vervalt buslijn 12. De provincie en de gemeente blijven uiteraard grote inspanningen leveren om eerder in volledige exploitatie te gaan.

### Eerste testritten afgerond

Veiligheid en betrouwbaarheid staan voorop bij dit grote project. Voor deze nieuwe planning zijn alle onderdelen van het project Uithoflijn onder de loep genomen. De afgelopen maanden is de nodige voortgang geboekt: de eerste tramstellen hebben inmiddels een aantal testritten gereden tussen haltes P+R De Uithof en Vaartsche Rijn.

De nieuwe planning is gebaseerd op een geactualiseerde inschatting van de risico's. Eén van de meest kritieke mijlpalen binnen de nieuwe planning is het tracé door het stationsgebied (eerst alleen spoor, later ook bovenleidingen). Via dit spoor moeten de tramstellen worden aangevoerd vanuit de tramremise in Nieuwegein en hier regelmatig weer naar terugkeren voor onderhoud. Het daadwerkelijk testen en beproeven van de hele lijn kan pas als het stationsgebied doorrijdbaar is.

Bovendien blijkt een onderheide spoorplaat onder Utrecht Centraal noodzakelijk om een stabiel spoor aan te kunnen leggen. De aanleg daarvan start binnenkort. Daarnaast hebben de levering en certificering van veiligheidssystemen en de overweginstallatie bij de Koningsweg vertraging opgelopen. Deze apparatuur moet niet alleen worden aangesloten, maar moet ook nauwgezet getest worden, voor die mag worden gebruikt.

### **Bijgestelde planning**

De bijgestelde planning voor de realisatie van de hele lijn is met alle betrokken partijen afgestemd, extern getoetst en wordt als haalbaar gezien. Voor de planning geldt een slagingskans van 85%, een zekerheidsmarge die gebruikelijk is bij grote infrastructuurprojecten.

### **Kosten**

Met het uitstel van de start van de tramlijn, het langer in bedrijf houden van lijn 12, de extra bouwwerkzaamheden en de langere bouwtijd zijn extra kosten gemoeid. Daarnaast zijn er middelen nodig voor de voorbereiding op beheer en exploitatie, proefbedrijf en ontvangstorganisatie en voor de meerkosten bij de nieuwbouw van de tramremise in Nieuwegein. In totaal is 84 miljoen euro nodig binnen en buiten het project om de Uithoflijn af te kunnen ronden en in exploitatie te kunnen nemen. De gemeente Utrecht draagt 25 miljoen van deze kosten. Het resterende bedrag is 59 miljoen euro voor de provincie Utrecht, waarvan al 30 miljoen euro is aangevraagd.

Lees meer <link naar brief in Ibabs>

Met vriendelijke groet,

Eefje Nienhuis,  
Sr communicatieadviseur wethouder Lot van Hooijdonk

**Gemeente Utrecht**  
Interne Bedrijven

**Postadres** Postbus 16200, 3500 CE Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [e.nienhuis@utrecht.nl](mailto:e.nienhuis@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl](http://www.utrecht.nl)

**Aanwezig** maandag, dinsdag, donderdag, vrijdag

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

31/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 18:23  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje';  
**Onderwerp:** FW: Auditrapport

Ter kennisname onderstaande mail.

Dat wilde Jacqueline toch vooral ook aan het AD duidelijk maken. Vandaar onderstaande mail.  
De reden van geheimhouding van het rapport is geen onderdeel van de geheimhouding.

Dit rapport is geheim verklaard omdat het de financiële positie van de projectorganisatie ten opzichte van de contractpartners kan schaden als het nu in de openbaarheid zou komen.  
Bovendien zijn grote delen van het rapport herleidbaar naar personen. Op grond van artikel 10 van de WOB is het rapport geheim verklaard.

Dan kan het toch niet zo zijn dat de raad bij stemming bepaalt of dit rapport nu openbaar wordt?

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon ( [REDACTED] )

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 17:21  
**Aan:** [REDACTED]@ad.nl'  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Auditrapport

Beste

Ik heb begrepen van [REDACTED] dat de berichtgeving over het geheime auditrapport over de Uithoflijn bij jou ligt. Ik heb [REDACTED] telefonisch al een toelichting gegeven. Voor de zekerheid stuur ik die per mail ook naar jou.  
Vandaar dit mailtje.

De directieraad van de Uithoflijn (gemeente en provincie) hebben Deloitte gevraagd om een kritisch rapport op te stellen om van te kunnen leren.  
Het rapport gaat over het inrichten van de projectorganisatie. Het gaat niet over bestuurders. Dit rapport is geheim verklaard omdat het de financiële positie van de projectorganisatie ten opzichte van de contractpartners kan schaden als het nu in de openbaarheid zou komen.

31/1/18

## Melgers, Ton

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 12:39  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje';  
**Onderwerp:** Laatste vraag en antwoord ( is akkoord)

Vraag: Buslijnen 12 en 28 worden steeds voller? Kunnen die vaker gaan rijden?

Antwoord: Provincie Utrecht is OV-autoriteit in deze regio en monitort vanuit die rol periodiek het aantal reizigers op OV-lijnen. Uit de laatste monitoring blijkt inderdaad dat het aantal reizigers op lijn 12 en 28 de afgelopen maanden is toegenomen. De provincie onderzoekt of er aanpassingen in de dienstregeling van lijn 12 mogelijk zijn. Eventuele maatregelen zijn onderdeel van hun vervoerplanproces en mede afhankelijk van beschikbare capaciteit op de weg, materieel en personeel. De dienstregeling voor de tweede helft van 2018 moet nog worden vastgesteld. We bekijken of de ritten op die lijn voldoen. Vanaf tweede helft 2019 zal lijn 12 ontlast worden doordat de Uithoflijn in de exploitatie gaat. Vanaf dat moment rijden er 6 trams per uur van Station Vaartsche Rijn naar USP. We halen tussentijds niet meer dan 10% uit de bus met de exploitatie van de tram, berekend op totaal aantal reizigers voor deze nieuwe lijn. In december 2019 verwachten we volledig in exploitatie te kunnen gaan. Dan rijden er 16 trams per uur van Utrecht Centraal naar USP en wordt lijn 12 opgeheven.

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)



---

**Van:** Greeven, Jan  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 10:29  
**Aan:** 'Bredt, Pauline'  
**Onderwerp:** RE: Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Even snelle blik:



Hoe dan ook, Succes!

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [redacted]

**E-mail** [redacted]

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 10:16  
**Aan:** Greeven, Jan  
**Onderwerp:** RE: Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Hierbij Statenvoorstel. Let op: gedeputeerde heeft deze versie nog niet goedgekeurd...

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 10:10  
**Aan:** Bredt, Pauline  
**Onderwerp:** RE: Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Check, gaan we zo doen!

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Bredt, Pauline [<mailto:Pauline.Bredt@provincie-utrecht.nl>]

**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 10:08

**Aan:** Greeven, Jan

**Onderwerp:** RE: Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Hi Jan

Wat mij betreft is het akkoord, verwerk zo maar [REDACTED]

Ik stuur je zo het Statenvoorstel dat ik straks om 12 uur ter akkoord voorleg aan gedeputeerde.

Wil je mij dan def versie raadsbrief sturen zodat de juiste versie meegaat naar [REDACTED]?

Groetjes [REDACTED] 

---

**Van:** Greeven, Jan [<mailto:j.greeven@utrecht.nl>]

**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 09:57


**Aan:** Bredt, Pauline

**Onderwerp:** RE: Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Hoi Pauline,

Is het nog laat geworden gisteren in de raad, goed debat gehad?

Ik heb vanmorgen Rob gesproken en [REDACTED]

Voor de volledigheid graag  nog akkoord op onderstaande toedeling, dan maak ik de raadsbrief definitief.

Kan ik ook jullie Statenvoorstel ontvangen, zoals dat vanmiddag wordt vrijgegeven?

Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stadskantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

---

**Van:** Greeven, Jan

**Verzonden:** dinsdag 30 januari 2018 20:18

**Aan:** [REDACTED] Melgers, Ton

**CC:** Nienhuis, Eefje; [REDACTED] Coenen, Bert

**Onderwerp:** Opbouw bedragen in raadsbrief (toelichting, NIET bedoeld voor QA)

Hoi Pauline en Ton,



Met vriendelijke groet,

Jan Greeven,  
Senior projectmanager

**Gemeente Utrecht**

Interne Bedrijven  
Projectmanagementbureau

**Postadres** Postbus 8406, 3503 RK Utrecht

**Bezoekadres** Stads Kantoor, Stadsplateau 1, 3521 AZ Utrecht

**Telefoon** [REDACTED]

**E-mail** [j.greeven@utrecht.nl](mailto:j.greeven@utrecht.nl)

**Internet** [www.utrecht.nl/PMB](http://www.utrecht.nl/PMB)

**Aanwezig** di t/m vr

Denk aan het milieu voordat u deze e-mail print

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.

“De informatie verzonden met dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde is verboden. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan.

Het is mogelijk dat tijdens het transport van dit bericht fouten zijn ontstaan zodat het bericht onjuist is overgekomen. Hiervoor kunnen wij geen aansprakelijkheid erkennen. Uitsluitend het door de bevoegde persoon dan wel het bevoegde bestuursorgaan ondertekende papieren document is bindend. Wij adviseren u om bij twijfel over de juistheid of volledigheid contact met ons op te nemen”.



**Melgers, Ton**

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 12:27  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje'; [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Sociale media.

Moeten we hier nog afspraken over maken?

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 09:56  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje'; [REDACTED]  
**Onderwerp:** Sociale media.

Vraagje:

Wie reageert op uitingen op sociale media vanmiddag?

Volgens mij moet degene dat doen die aangesproken wordt.... Dus in eerste instantie bij POUHL, tenzij het bestuurlijk wordt, dan naar Eefje en mij.  
Als gemeente of provincie worden aangesproken, moeten we rechtstreeks reageren., lijkt me.

Wat vinden jullie?

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)

**Melgers, Ton**

---

**Van:** Melgers, Ton  
**Verzonden:** woensdag 31 januari 2018 18:17  
**Aan:** 'Nienhuis, Eefje'; [REDACTED]  
**CC:**  
**Onderwerp:** Vragen NRC (maandag beantwoorden)

Collega's,

[REDACTED] van NRC zojuist gesproken.

Twee vragen:

- 1) Zijn lokale vervoerders/overheden zien te klein om met grote partijen als Bombardier te onderhandelen en moet kan dat niet beter gebeuren door een organisatie als ProRail?

Wil standpunt gedeputeerde hierover

- 2) Ben ik in december wel goed en volledig geïnformeerd toen ik naar de vertraging informeerde in relatie tot Bombardier? Zie artikel 30 december in NRC.

Volgende week wil hij de antwoorden! wil jij een concept antwoord op de tweede vraag maken?

Met vriendelijke groet,

Ton Melgers  
Communicatieadviseur/woordvoerder a.i.

Provincie Utrecht  
Archimedeslaan 6 | Postbus 80300 | 3508 TH | Utrecht  
Telefoon [REDACTED]

[www.provincie-utrecht.nl](http://www.provincie-utrecht.nl)

[twitter.com/ProvUtrecht](https://twitter.com/ProvUtrecht)



# Agenda Directieraad Uithoflijn

Overleg: Directieraad Uithoflijn  
 Datum: 24 januari 2018  
 Tijd: 16.30-18.00 uur  
 Plaats: Provinciehuis Utrecht, 1<sup>e</sup> verd. 16. Austerlitzzaal

Aanwezig: Rob Brugts (voorzitter), René Groen, Peter Nelissen, Dick Jonkers, Bert Coenen, [REDACTED],  
 [REDACTED], Jan Greeven, Erica van Dijk, [REDACTED] (AT Osborne), [REDACTED]  
 (secretaris, verslag)

Afwezig: Simon Roozen (wordt vervangen door Erica van Dijk)



- |           |  |                    |
|-----------|--|--------------------|
| <b>1.</b> | <b>Opening en mededelingen</b>   | <b>16.30-16.40</b> |
| <b>2.</b> | <b>Stand van zaken van de lopende onderhandelingen met BAM en Qbuzz</b><br>(bijlage 2) | <b>16.40-16.50</b> |

Bijgevoegd is een informerende notitie over de stand van zaken van de onderhandelingen.

GS en B&W hebben eind 2017 respectievelijk de Staten en de Raad geïnformeerd over de gewijzigde planning en de financiën van de Uithoflijn. Daarbij is geheimhouding opgelegd i.v.m. de lopende onderhandelingen met BAM-CUU en Qbuzz. In het Bestuurlijk Overleg van 17 januari is afgesproken dat in de Directieraad van 24 januari zal worden bepaald of de onderhandelingen met BAM en Qbuzz voldoende gevorderd zijn zodat de Stuurgroep Uithoflijn kan worden geadviseerd om geheimhouding al dan niet op te laten heffen door GS en B&W. Daartoe is bijgevoegde notitie opgesteld.

*Voorgesteld besluit:*

- Stuurgroep adviseren de geheimhouding te laten opheffen.

- |           |  |                    |
|-----------|--|--------------------|
| <b>3.</b> | <b>Informereren Raad en Staten over aangepaste planning en kosten</b><br>(bijlage 3) | <b>16.50-17.00</b> |
|-----------|--|--------------------|

Naar aanleiding van het bestuurlijk overleg van 17 januari 2018 is de brief aangepast.

*Voorgesteld besluit:*

- Bijgevoegde Staten/raadsbrief ter vrijgave agenderen voor het college van GS en het college van B&W op 30 januari 2018.

- |           |  |                    |
|-----------|--|--------------------|
| <b>4.</b> | <b>Marsroute en woordvoeringslijn</b><br>(bijlage 4) | <b>17.00-17.10</b> |
|-----------|--|--------------------|

Bijgevoegd een voorstel voor de marsroute voor externe communicatie, de woordvoeringslijn en de opzet van een persgesprek.

*Voorgesteld besluit:*

- Marsroute, woordvoeringslijn en opzet persgesprek ter vaststelling voorleggen aan de Stuurgroep Uithoflijn.

**5. Uitwerking financiële afspraken tussen GU en PU** (bijlage 5) 17.10-17.20

In bijgaande memo wordt de huidige stand van zaken in de werkgroep toegelicht. De memo heeft als doel om de directieraad te informeren over de voortgang. De bespreking is daarmee gericht op het stellen van verduidelijkende vragen en nog niet op het beslechten van de geschetste geschilpunten. Eventuele resterende geschilpunten zullen later voor besluitvorming worden voorgelegd.

**6. Aanpassing planning CAF33 trams** (bijlage 6) 17.20-17.30

Om meer ruimte te krijgen in de productiefaciliteit in Zaragoza wil CAF de productie van de CAF33 trams vertragen. Samenvattend komt dit op het volgende neer:

- Vertraging treedt op vanaf tram 6010. Deze zal geaccepteerd worden op 22 februari in plaats van 4 januari 2018;
- De 27e en laatste tram 6027 zal geaccepteerd worden in april 2019 in plaats van 13 augustus 2018;
- Ten opzichte van de contractuele leverdatum betekent dit een vertraging van 8 maanden en ten opzichte van de laatste vigerende planning een vertraging van 7 maanden.

Het memo is opgesteld door [REDACTED] (POUHL) en [REDACTED] (OV-AM).

*Gevraagd besluit:*

- De Directieraad wordt gevraagd in te stemmen met dit wijzigingsvoorstel voor een vertraagde levering van tramvoertuigen, waarbij het 27<sup>e</sup> en laatste tramvoertuig geaccepteerd zal worden in april 2019. Een gedetailleerde planning van levering en acceptatie zal bij de Change request worden gevoegd.

**7. Ingebruikname busstation** (bijlage 7) 17.30-17.40

Het memo bevat een voorstel voor hoe de ingebruikname van het Busstation UCC per december 2018 kan worden gerealiseerd.

Het memo is afgestemd met:

- PU (OV-E/OV-A [REDACTED]) en Dick Jonkers via Programmaboord
- GU stationsgebied (Erica van Dijk, [REDACTED])
- Taskforce Stationsgebied (november 2017)
- Petit comité VEB (december 2017), o.a. aanwezig [REDACTED] (GU stadsbedrijven)
- Concept-notitie besproken in MT POUHL

*Gevraagd besluit:*

1. Het beleggen van de regietaak t.a.v. ingebruikname busstation UCC bij de projectorganisatie Uithoflijn waarbij POUHL de opdracht krijgt een regisseur aan te stellen en een plan van aanpak op te stellen waarin de vijf benoemde onderdelen (realisatie, exploitatie, beheer, jaarbeursplein en toeleidende routes) zijn belegd inclusief de trekkers vanuit de verantwoordelijke partijen zoals in figuur 1 is weergegeven;
2. Het plan van aanpak te laten vaststellen in de DR;
3. Monitoring van de ingebruikname plaats te laten vinden plaats in de VEB en DR ontvangt terugkoppeling over de voortgang en mogelijke issues etc.

**8. Verslagen** 17.40-17.50

Concept-verslag Directieraad 12 december 2017 (bijlage 8.1)

Ter vaststelling



**9. Rondvraag en Sluiting**

**17.50-18.00**



---

De volgende geplande Directieraad is 8 maart 2018. Er vindt een extra BO plaats op 9 februari, voorafgaand daaraan zal nog een extra DR worden gepland.



# Verslag Directieraad Uithoflijn

Overleg: Directieraad Uithoflijn  
Datum: 12 december 2017  
Tijd: 08.30-10.00 uur  
Plaats: Laan van Maarschalkerweerd 2a  
Aanwezig: Rob Brugts (voorzitter), René Groen (vanaf 08.50 uur), Dick Jonkers, Peter Nelissen, Bert Coenen, [REDACTED], Jan Greeven, [REDACTED] (AT Osborne), [REDACTED] (secretaris, verslag)  
Afwezig: Simon Roozen (afgemeld)



## 1. Opening en mededelingen

-

## 2. Stuurplanning Uithoflijn

### 2a. Vaststelling Integrale stuurplanning Uithoflijn

De Directieraad stemt in met het hanteren van de voorliggende stuurplanning. Deze planning wordt 13 december gebruikt voor een bijeenkomst waarin de direct betrokken partijen hun commitment uitspreken.

#### Besluit Directieraad Uithoflijn:

1. De Integrale stuurplanning Uithoflijn met printdatum 8 december 2017 samen met de bijbehorende uitgangspuntenlijst van 8 december 2017 vast te stellen;
2. de Tramkaart datum 8 december 2017 voor kennisgeving aan te nemen.

### 2b. Planning: impact andere ontwikkelingen en eventuele nieuwe inzichten

Martijn Donders vraagt of de beschreven Projectraad en Taskforce moeten worden gezien als planningsmonitoring-groep.

Dit wordt bevestigd. Deze organisatiestructuur stuurt op de planning, zonder de slagkracht van de inhoudelijke werkgroepen te verminderen.


#### Besluit Directieraad Uithoflijn:

- De sturing op de planning Uithoflijn zoals beschreven in bijgevoegde notitie vast te stellen.

## 3. VTW's

De Directieraad stemt in met het voorstel.

#### Besluit Directieraad Uithoflijn:

1. Instemmen met de (voorlopige) verrekening van de kosten van og-vtw-169 - toekomstige verplaatsingen expeditie OVT uit het budget 'project onvoorzien'. POUHL zal nog een zienswijze opstellen over het verschil van inzicht over de dekking van deze kosten (moet POUHL of gemeente deze dekken?) zodat hierover later een definitief besluit kan worden genomen.  et de goedkeuring van deze VTW komen de kosten voor deze verplaatsingen uit op +/- € [REDACTED].
2. Instemmen met de verrekening van de kosten van on-vtw-140.1 - opstellen integraal uo rev c (voorbereiden werkzaamheden + maken lean planning) uit het budget 'project onvoorzien'.
3. Instemmen met de verrekening van de kosten van on-vtw-140.2 - opstellen integraal uo rec c (ontwerpwerkzaamheden) uit het budget 'project onvoorzien'. Over de definitieve aanbidding van deze

kosten dient nog afgestemd/onderhandeld te worden met BAM-CUU. De bovengrens is in ieder geval € [REDACTED]. In het risicodossier van POUHL zijn de risico's 029 en 156 opgenomen om kosten die voortkomen uit dit soort werkzaamheden te (kunnen) dekken.

4. Instemmen met de verrekening van de kosten van on-vtw-142 - combideklaag i.p.v. asfalt op busbaan halte UCC uit het budget 'project onvoorzien'.

#### 4. Stand van zaken tracédeel D

Bert Coenen geeft aan dat de beschreven werkzaamheden in de planning van BAM passen en niet op het kritieke pad liggen. In de volgende Directieraad moeten de visie van POUHL en de visie van de gemeente naast elkaar worden gepresenteerd, met een voorstel voor de kostentoedeling.

##### Besluit Directieraad Uithoflijn:

- Het verder oppakken door POUHL van het verdere proces met BAM-CUU ten aanzien van herstel-/ aanvullende werkzaamheden volgens de werkschrijving.

#### 5. Directieleveranties Bombardier en AHOB Koningsweg

Rob Brugts geeft aan dat hij zich, als dat nodig is, wil inzetten om het belang van onze planning te benadrukken bij de leveranciers waar het hier om gaat.

[REDACTED] verzoekt OV om de VTW m.b.t. de overweg Koningsweg te agenderen voor de Directieraad.

#### 6. Opdracht business case beheer objecten langs de baan

Dick Jonkers vraagt of de businesscase alleen over de beschreven objecten aan de Adama van Scheltemabaan gaat, of ook relevant is voor andere panden.

[REDACTED] geeft aan dat dit in principe alleen voor de AvS-baan is, omdat de objecten in het Stationsgebied nieuw worden gebouwd en voor De Uithof aparte afspraken zijn gemaakt.

Afgesproken wordt om dit mee te nemen bij het maken van de businesscase en het gehele tracé van CS t/m P&R USP te beschouwen..

##### Besluit Directieraad Uithoflijn:

POUHL opdracht geven om samen met OV-A en OV-E een business case uit te werken voor de volgende scenario's:

- Scenario A: alle objecten langs de baan doen hun onderhoud binnen de beschikbaarheidseis;
- Scenario B: er wordt ruimte geboden aan objectbeheerders voor alle noodzakelijk onderhoud.

Voor beide scenario's moet aangegeven worden:

- De consequenties voor spanningloos, beschikbaarheid, ruimte voor onderhoud;
- De eenmalige en structurele kosten alsmede de aanspraak op vergoeding;
- Overige consequenties (planning, samenwerking etc).

#### 7. Voorstel implementatie aanbevelingen vervolgaudit

Peter Nelissen geeft aan dat wat voorligt een procesvoorstel is. Hij stelt voor om de regiegroep maandelijks aan de Directieraad de voortgang te laten melden.

Peter Nelissen stelt aanvullend op de notitie voor om Horvat te vragen om maandelijks de voortgang te toetsen.

De Directieraad geeft twee aandachtspunten mee:

- Suggestie om de aanbevelingen van Horvat ook bij de vervoerkundige koppeling mee te nemen, dan hebben we langer profijt van deze opvolging.
- Het op te stellen verbeterplan moet breed gedeeld worden in de organisaties. In dat verbeterplan kan een samenvatting van de auditrapportage worden opgenomen.

René Groen stelt voor om de Stuurgroep te zijner tijd te informeren over de uitkomsten en opvolging van de audit.

### Besluit Directieraad Uithoflijn:

- Instemmen met het oprichten van een regiegroep die integraal verantwoordelijk is voor de implementatie van de aanbevelingen.

### 8. Voorbespreken directie-overleg BAM POUHL

Besproken.

### 9. Verslagen

Het verslag van 15 november wordt ongewijzigd vastgesteld.

Peter Nelissen geeft aan dat actie 4 m.b.t. robuustheidsplan is afgehandeld.

Bert Coenen stelt n.a.v. actie 8 voor om op korte termijn met [REDACTED] (Qbuzz) in gesprek te gaan.

Afgesproken wordt om los van de lopende onderhandelingen, [REDACTED] uit te nodigen om het Uitvoeringsplan Deeexploitatie te presenteren aan een deel van de Directieraad.

### 9. Rondvraag en sluiting

[REDACTED] geeft aan dat met CAF is afgesproken om voor SIT-2 gebruik te maken van trams die nog eigendom zijn van CAF, op hun verzekering. Voor SIT-3 gebruiken we trams die eigendom zijn van de beheerder. De verzekering kost [REDACTED] voor een jaar, waarbij we nog kijken of het mogelijk is om de kosten te verminderen.

De DR besluit dat [REDACTED] het mandaat krijgt om dit af te handelen.

Op 13 december is er een bijeenkomst waarin POUHL, provincie en gemeente de stuurplanning ondertekenen. BAM CUU en BAM SPO tekenen niet, BAM CUU is wel aanwezig.

De Directieraad spreekt af om later nog een keer een openbare bijeenkomst te organiseren, waarvoor ook partijen als Bombardier, , Qbuzz etc. worden uitgenodigd.

### Actielijst

*Cursief* = afgehandeld

Nr.	Datum	Onderwerp	Actie	Eigenaar	Gepland / Gereed
1	06.07.17	Extra opslagen BAM	Afgesproken wordt dat POUHL een aantal voorbeelden van dit soort kostenplaatjes (met extra opslagen) op een rij zet, waarna Rob Brugts en René Groen de discussie aangaan met de directie van BAM	Bert Coenen	
2	16.08.17	OG-VTW-89.7	Voor de opslagen van BAM-CUU ([REDACTED]%, totaal € [REDACTED]) dient een aanvullende afspraak gemaakt te worden tussen POUHL en gemeente Utrecht zoals dat ook is gedaan voor de opslagen van de vorige VTW m.b.t. de realisatie van de OVT-	Bert Coenen /Simon Roozen	



			trap (OG-VTW-89.4).		
3	06.09.17	Robuustheidsplan	Besluit nemen over de punten die niet onder project Uithoflijn vallen (punten 1, 2 en 4 in het geagendeerde voorstel)	Peter Nelissen	Afgehandeld.
4	26.10.17	Herijking planning; financiën	Voorstel uitwerken om een dedicated team in te stellen voor het voeren van onderhandelingen met partijen, om zo de meerkosten te minimaliseren. <u>Toevoeging DR 31 okt: dit wordt onderdeel van een voorstel voor sturing op de planning.</u>		Is opgenomen in notitie over sturing op planning. Daarmee afgehandeld.
5	26.10.17	Betrokkenheid Qbuzz	Organiseren overleg met Qbuzz en in ieder geval Rob Brugts, René Groen en Peter Nelissen. <u>Aanvulling DR 12-12-17:</u> Afgesproken wordt om [redacted] uit te nodigen om het Uitvoeringsplan Deexploitatie te presenteren aan een deel van de Directieraad.	Peter Nelissen/[redacted]	Actie ligt bij [redacted]
6	26.10.17	Beheergrenzen halte UCC	Werkgroep VEB verzoeken duidelijkheid te scheppen over de beheergrenzen van de halte UCC en dit formeel door de DR te laten besluiten.	POUHL	
7	12.12.17	Commitment op Stuurplanning	Op 13 december is er een bijeenkomst waarin POUHL, provincie en gemeente de stuurplanning ondertekenen. De Directieraad spreekt af om later nog een keer een openbare bijeenkomst te organiseren, waarvoor ook partijen als Bombardier, Vialis, Qbuzz etc. worden uitgenodigd.	DR	